

International December 2004 / Shawal 1425

وروا الماران

بمناسبه الجدول الشتوى الجديد تعلن مصر للطيران عن رحلاتها الأتية

أولا: - في الخليج و الشرق الأوسط

الدمشق بيروت اعمان دیی

صنعاء

ابو ظبی يوميا ماعدا الثلاثاء الأثنين و الأربعاء و الجمعة البحرين

يومسسيا

يومـــيا

يومسيا

بو مـــــــا

الثلاثاء و الجمعة و الأحد

ئانيا: - في افريقيا

يومسيا

يومسيا ما عدا الجمعة الأربعاء و الأحد

ینی غازی الأربعاء/ الجمعة/ الك

الأثنين/ الثلاثاء / الأربعاء / الخميس

تات :- اور ویا

تونس

لاجوس

الترطوم

طرابلس

بار پس يوميا ماعدا الأربعاء المراجعات المرا

روما

يوميا ماعدا الأربعاء الم قرانكفورت اسطنبول

يوميا ماعدا الأربعاء و الجمعة

مصر للطيران EGYPTAIR

www.egyptair.com.eg





مجلة اقتصادية دورية دولية شاملة Periodical International Economic Magazine

غفران للنشر ذات مسئولية محدودة Ghofran Publishing Limted Registration No. 04874965 Camden Road .Camden Town London NW1

> مستشار التصرير عاصم السيد أخهد

رئيـــسالتمــرير

إبرا فيصم محصوض مشصرف التمصرير عبد السالم السبد أحمد

المكاتب والمراسلون جمهورية مصر العربية القاهرة - 122580455 - Tel. +2-032456517 اسكندرية - 16efax.+2-03-4275117 E-Mell: assem355@hotmall.com

* ربان/اهمد بسدوی محمول:0123184320 - (2+) * عبد الرحيم مصطفى محمول: 0124814924 - (2+)

الإسماعيلية • محمد حسين صالح تلطون:(346081)-(24)

E-mail: Fagr1@ hotmail. com.

سوريا * ربان ابراهيم سليم دير عطائى تليفون وفاكس (963) - (43) - (43)

السعودية - جــــدة تليفرن: (6369985)-(2)-(966+) فاكس: (6369459)-(2)-(96+)

مسية م شريف صلاح مختار تليفون: 4167250912 -1+

توزع في جميع اشماء العالم

المجلة والما تعبر عالضوورة عن رأى المجلة والما تعبر عن تراء كتابها



فترة رئاسة ثانية للرئيس بوش

إنتهي الصعراع على الرئاسة الأمريكية بين القبل ومن الهجمورية والتصار رمز الديمقر اطبين بعدما مشد كل طرف حاليه من قوة وصا يمتلكه من اسلحة مشروعة رفير مضروعة لخوض الإنتخابات التي يعتلكه عن المتحدة بل والعالم أيضاً ، وإنتهت بطوز الرئيسي وجردي بوض الإس للترة رتفويضاً من المتبار القالفون تقويضاً من

أَلْشُعِبُ الأَمْرِيكُيِّ لِمِواصِلَةُ تَنْفِيدَ مَبِداً الْحُرِبِ الْوقائِيةِ وَبِنَاء الْإَمِبِراطُورِية الأمريكية ، والمضي في اشغال الحروب بدلاً من سمب القوات الأمريكية من العراق. لقد حصار النوس بنه على على المادية ، 40 ماني ، أخلف في الأولاية مقاماً ، 9. م ملت ،

شی استان انجروب بده من سخمت الفوات الامريخية من الغراق. قد حصاب الرئيس برش علي تأبيد ه ۹٫۶ مليون ناخب في ۲۱ ولاية مقابل ۹۰٫۹ مليون لمنافسه كيري في ۲۰ ولاية بما فيها العاصمة واشنطن.

ربعتين هزر بوش إرتجازاً فاق كل التوقعات بأبل دار يحققه اي رئيس أمريكي منذ عام ۱۸۸۸ . وباشر غم مرازة تجاه فوز بوش لانهم لا وبالرغم مرازة تجاه فوز بوش لانهم لا وبالرغم مرازة تجاه فوز بوش لانهم لا يستطيعون تمور العربية التي يستطيعون تمور العربية التي المتناب عامل خطال المتناب عادل التصادره وبين العبها العمل على توجيد أمريكا التنتسخية، أكد المتناب المتناب على توجيد أمريكا المتناب المتناب بدش في أن المتناب المتناب

من وقوع مجماعات مثلثات عاطفتات من «سيطيطر» استحصب دينياً إلى إحدى جماعات التدون ويتتخمي جرور عرف الإين الجمهوري اليميني نا المجدد (الإيدوان) والمهد الجديد (الإنجوان). البررتستاخش المنشودة التي رضيط بين العهد القديم (ألى البررتستانية التي يعضره فيها أنقاد التيار المسيحين الأمريكي المحافظ بليابة برش إلى البررتستانية التي يعضره فيها أنقاد التيار المسيحين الأمريكية (والاطاعات).

الموقعة المستودة والمعلق والمستهيئة والمستودية والتدخل المباشر في شئون العالم من أجل وأضا كالداد وتطبيق السياسات الأمريكية، فمن المتوقعة أن يكون العالم كله المبيدان الذي مستهليق فيه الرئيس بدل أساسية إدارته القائمة، وقد مدح سكوت عالكيان المتحدث بلسم البيد الأمريكي ربانا الرئيس بدرش يعترم المعال في الإتحاد الأوروبي على أساس القيم والمصالح المشتركة من أجل بلغ عجلة المتمالة والمعالم في الإتحادة على المتحدة المتحدث بلسمة

والديمقر أطية في العالم.

ولا كان لمثام الراز في العالم القراعات بعد فرز الرئيس يوش من اهمها . ه عردة الر لايات المتحدة للعمل تحت مطلة الهيئات الدولية لنشر السلام والعدل والإزدهار . وتكون أمريكا أكثر تقهما للثقافات الأخرى ، والمساهمة في نشر الوعي خصوصاً فيما يتعلق . بالوقاية من الأمراض الخطيرة ويخاصات مرض نقص المناعة المكتسبة (الإيدز) .

« اُلتَهُوفُ بِالْنظامُ الإَجْتَماعيُّ الأَمْرِيكي وعُودة الولايَّات المتحدة لتصبعُ جُزَّهُ مِن العالم مرة أَخْرى، بِجانب التنسيقِ مع المنظمات الدولية لإبجاد سياسة عالمية موحدة تجاه القضايا

الملحة ومنها الإرهاب والبنية والهجرة والفقر. * تحمين الإتصالات بين الولايات المتحدة وأوروبا والمساعدة في تطوير الإتحاد الأوروبي

وإشفادَه شريكاً قويناً مِنْ أَمِنَ القضاء على الفقّر في العالم ، بجانّب مَكَافَحة الإرهاب وَحَلَّ مُكَاكِرُوا الشرق الأوسط ، والنّفة في الحسيان يههات النقلة الممثلقة، وأدوار الدول الأخرى غصرها العليقة، وإشفاذ الإجراءات بعا تضمن أمنها وسلامتها .

ه الإلتذام بتقديم الديمشر اطبة و الحربة عالمياً من خلال خطط بعيدة المدى في السياسة - الذارجية الأمريكية لتقوية المؤسسات الديمقراطية ونعم قيم الحربة . - ذهر القوات المسكرية الامريكية الموجودة في كروبا الجنوبية تدريجياً بما لا يؤثر على

ء عقص القوات النسكرية الامريكية الموجودة في خوريا الجنوبية مدريجيا بما لا يوسر على المدارم والأمن على شبه الجزيرة الكورية، وإلتزام القيادة الأمريكية بحل القضية الشووية لكو والأشمالية

* التُّوقَيْع على مُعاهدة كيوتو بعدما أصبحت البيئة مهددة بإنبعاث الغازات الضارة الناتجة عن إستخدام البلدان المتقدمة للطلقة وعلى رأسها الولايات المتحدة.

أرقياء المرقف العرواني ضعو بقية العالم، ومع تدمير السلم العالمي بالقصف والقطل، وإنظام الرائدة الكرونية العالمي والقطل، وإرضارا المؤلفة الأمريكية ورفل والخطراء والمراكبة الاستراكبة ومثل الموافقة الأمريكية ورفل وجود كبيرة وعلياته للشاء على الفقر في كل مكان واستلطا الدين عن الدول الفقيرة . وقيام الإدارة الامريكية المينية بدون الوسيط في معليات السلام، وإيقاد التحييز العالمية الإسرائيل والتحميل بدورت الرئيس يوض لإنهاء الإستلال الإسرائيلي للأراض الفلسطينية . وإنماء الدولة الفلسطينية المستقلة لتعيين عبد إلى وخدت مسالة المستوطنات بإعتبارا ما يجد في طوائيل، وتطول مطلب السلام في الشرق الأسط يجينة وجدت مسالة المستوطنات بإعتبارا ما يجد في طوائيل، وتطول مطلب

د است. المتابعة التركية تركد بشيار الرئيس بوش زعيمة قوميا لا متازع بالارغم من حلوك العسكرية واختناعه للدول والضعوب بالتعييد التتوقيق منا لدينتم مزير من البوراة والدولية والعشى المنافى حوله من الأرضاب الذي الدول الدولية "كامل من أن يعتق الرئيس بوش عملية السلام فرق الشرق التركية عشون المتراقبية التركيفية مثلة الارتبان المتابعة الدولية.

عاصم السيد أحمد

ويجوز إهادة النشر مع الإشارة إلى المصدر من أجل الشركات الراغية في تحقيق النشار أوسع وزيادة ميسانما بادروا بالإتصال لحجز مساحة للإعلان

HOLDING COMPANY FOR MARITIME & LAND TRANSPORT





According to our de ent plan, the following objectives have been carried out :-Completion of dreding works to receive vessels of 5 th generation.

-Achieving handling volume 569000 TEU. -Handling rates 25 Box /Hour per crane

-Additional new yard area of 110000 m² to increase the total storage area to be 435.000 m².

- Adding the 7th gantry crane "Super Post Panamax" in September 2003

Facts at a glance:-

- Container yard - Terminal annual capacity
- LCL store
- Capable of stoing contents of
- Reefer Receptacles - Maintenance shop
- Rail Facility

435,000 m² 700,000 TEU 6000 m² 250 TEU

360 Unit 600 TEU/ Month 1 Terminal

INLAND TERMINAL:

-Was established in Nov. 14 Th 1996 on an area of 50000 m2 at 10 th of Ramadan, one of the biggest industrial cities in Egypt.

Using highly advanced equipment.

- Terminal capacity 600 TEU general cargo/ cars

- LCL store area 2000 mi

COMPUTER SYSTEM:-

- Using most advanced techniques to receive & send ship's data under EDI system and exchanging Baplie, Movins, Codeco and Coarri filles.

- RDT (Radio Data Terminal) is being used to control terminal operation on-line.



CARGO HANDLING:

- Stroage capacity for Bulk storage capacity 55000 Tons . - Handling rate 8000 Tons/day

- Two floating stevedoring units with discharging rate 260 T/H each .

- Developing the storage capacity to reach 80000 tons by adding a new seeds sile with capacity 30000 Ton

EOUIPMENT:-

Three 41 Tons ship to shore Gantry Cranes .

- Three 40 Tons Post Panamax Gantry Cranes, 44.5m out-reach length

capable of handling 16 rows.

-One 60 Tons(Super Post-Panamax) Gantry Crane with 50m out-reach length capable of handling 18 rows.

- Two 80&100 Tons Mobile Harbor Cranes.

- Six Rubber Tyred Gantry Cranes (RTG)
 - Twenty-Seven Reach Stackers.
 - Fortz-Seven Tractors & Semi-Trailers

SCOPE 2002 /2003 Six full reach stackers

- Eight pactors & semi-trailers two yard cranes transtaine (R.T.G)



eo sue: www.psocno.com E-mail: info@psocho.com

P.O.Box: 1239 PORT SAID, EGYPT

Fel: 002 066-237151 4062 066 23566 Fax: 002 066 339347 / 002 066 220419



شركة فينمار للملاحة دركة مسلامة معيدة

FINMAR SHIPPING CO.



YANG MING LINE 陽明掩逐段份有限公司 خط منتظم يعمل بين ميناء بورسعيد ومواثي الشرق الإقصى وأوروبا وامريكا





یعملیانتظام بین الا سکندریة و موانی البونان واسبانیا وایطالیا وروسیا

لناقلات الحبوب من موانى أمريكا الشمالية وكندا وأستراليا إلى جمهورية مصر العربية



الفروع: القاهرة – السويس



LEADING IN FORWARDING AND LOGISTICS





- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution Removals
- Fairs & Exhibitions
- · Project Logistics
- Inland Transport
- * How did we arrive at Solution for this difficult equation?
- * How could we have the ability to break the routine?
- * How could the cost of time element becomes zero?
- · Insurance Door To Door Coverage

With us costs reduced . . with us quality is increased.

Electronic Procedures . . Distinguished Administration.

> You can count on us at all times under all circumstances for electronical customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general



Calro Office: 29 Farid St, Heliopolis, Cairo, Egypt Tel.:+202-4149944-4184423-4184283--- Fax:+202-4184428-4148877 Alexandria Office:Bldg.#47 Street#10 Officers Builtdings Mostafa Karnel- Aexandria, Egypt

Tel.:+203-5230450-5454904 -- Fax:+203-5230460 Sokhna Port Office: Sokhna Port Suez, Egypt Tel.:+2062-710080 -- Fax:+2062-710081 Port Said Office: 21 El Gabarty Street, Port Said, Edvot Tel.:+2066-352940-352941 --- Fax:+2066-352943

أجندة إنترناشيونال

 شعقد الدورة العادية الشمانين لمجلس الوحدة الإقتصادية ألمربية على المسترى الوزاري أول شهر ديسمير الجارى برئاسة يوسف تكنة هيث سيقوم الدكتور احمد جويلي سعرض تقريرا مقصلأ غاص بمتابعة تقرير قرارات المجلس ولجائه ونشاطه

* تستضيف مالي بطولة كأس الأمم الأفريقية في الفترة 😩 من اإلى ١٢ ديسمبر الجاري وتشارك مصر في هذه البطولة بمنفتها حاملة لقب البطولة الملضية

« تشارك مؤسسة الأهرام الصحفية وشركة "إيه إم سي سرمسيون وشركة أرث لاين في تنظيم المعارض والمؤسّموات الدولية في إقامة معرض فورميلا الأهرام 🛢 الدولي غَلال الفترة من ٢ إلى ١٠ ديسمبر الجاري ويضم المغرض شركات قطع الغينار والصناعات المغذي ومعدات الورش

« تنظم جمعية سيدات الأعمال للتنمية بالتعارن مع الهيشة العامة للاستثمار المؤتمر والمعرض السنوى الثأنى لافاق التنمية ومستقبل الإستثمار العربي المشترك والتجارة البينية بمدينة شرم الشيخ خلال الفترة من ٢ إلى ٧ ديسمبر الماري وتحت رعاية السيدة سوزان مبارك

* ينظم المجلس القومي للمرأة بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنساش والسمهد الدولي للديمقراطية و ودعم النظم الإنشغابية وصندوق الأمم المتحدة للمرأة بَالْقَاهُرة يَوْمُ ٥ و١ ديسُمبر الجَّارِي ندرة إقليمية واسعة ﴿ النَّدُوةُ رَفْيِعَةُ المستوى وقود مِنْ ١٥ دُولَـةُ عَرِبِي وافريقية

 عَمَّامُ بِالعاصمة الزامبية لوطاساً يوم ٨ ديسمبر الجارى الإحتفالات بالذكرى العاشرة لتأسيس مجمع الكوميسا. * تنظم إعدى المؤسسات الإيطالية المصرية المشتركة بالتعاون مع غرفتي دباغة وصناعة الجلود مؤشمر القاهرة الدولي للجلود في الفترة من ٩ إلى ١٢ ديسمبر الجاري

ه يعقد بالمغرب في ١١ ديسمين الجارى ما المستقبل على مستوى وزراه الشئون الخارجية والمالية ويعتبر هذا المنتدى أول لقاء ينظم في إطار المبادرة الأمريكية "الشرق الكبير" ويشترك فيه أكثر من ٢٠ يلداً في منطقة الشرق الأوسط وجامعة الدول العربية بجائب فرئسا وبريطانيا والمأنيا وإيطاليا واليأبان وكندا وروسيا

* تستضيف صنعاء مؤتمر الحوار الأوروبي الخليجي حول حقوق المرأة الذي يعقد يتومى ٢٠ و٢١ ديسم الجارى ويهدف المؤتمر إلي الخروج برؤية مشتركة لدول المنطقة حول تنمية وتعزيز دور المرأة .

تم في نهاية شهر ديسمبر الجارى بالكويت عقد إجتماع السجلس الشنفيذي للإشحاد المربى لنفايات ألبشرول والكيماويات والشعدين وسيشم تنظيم ندوة عربية حول الينات السلامة والصحة المهنية وحماية و

يبان بعدد الحاويات المتداولة حارية مكافئة ٢٠ الدم

| 19.00 | يرسم البلا العرائزيـــت | | | | | التراثيست | | |
|----------------|-------------------------|---------|--------|-------|--------|-----------|------------|--|
| 5-52 | ayly | do | ilie | 1/2 | صادر | 11- | إجمالي عام | |
| ويكس والمنية | rigy. | TYPES : | 44753 | FALL | 1TFA | TEV- | 1.171 | |
| ورسعيد | 27-6 | 3636 | 11675 | LILLY | TYTE. | PATAT | A-424 | |
| وساط | rety | ACLE . | 35.61 | 261 | CTTas. | AYTAG | 44747- | |
| الموس والأديبة | 151 | 144 | TTA | | | 1.2 | TTA . | |
| 10.4 | 1865 | STYON | 7-349 | PANY | 141 | TAAT | PT027 | |
| ابسائی عام | 193.7 | estra | 1.7461 | A-035 | ARALA | MAR-A | Tearch | |

وزارة النقل قطاع التقل البحري بنك معلومات انتقل البحرى المصرى ع شارع البطالسة - الأسكندرية D: 1017743- FTAPPAS DELL SYPSYAS



خلال شهر سبتمبر ۲۰۰٤ بيان الواردات pesi والأدسة PTA 3 بضاعة عابة بجائ 61A. 6 أترية وخامات 10E.T ذات طسعة غاصة Y3 4 أسدة راملام صب نبائل TTL.Y الإجنالي العام 1164 5

رزن الحاربة فارغا

رزن الحاوية فارخ ابرمم الثرائزيت)

حركة الموائى المصرية

الكمية بالألف طن

الإجمالي 24.11

TTOA.

1111.4

TAXY 5

BOY.V

405.Y

CY . . . A

L Mr. CI

44.0 11.6 46.Y Y.A.

1, TY2 T.T 6, .. TI * كميات البضائع تشمل البضائع المحواة والغبر محواة سيان الصادر ال * الكبيات لا تشتمل على وزن العاوية الفارغة

ST.Y

10Y . 4 1.17.

| يه بالالك طن | 1000 | | | | | | | | /- | - 0 |
|--------------|--------|-------|--------|--------------------|--------|-----------|---------|---------|------------|--------------------------------------|
| الإجبالى | البخنة | نوسع | lell | السويس رالأدبية | دميساط | العريش | بورمعيد | الدخيلة | الإسكندرية | البيسان |
| 375.7 | YY, Y | 16.31 | 1.4 | r c | YA, o | 1,1 | 44. | 164.7 | TTY,4 | غامة عابة |
| 60,4 | 244 | A.3 | *,* | 14 | Y.Y | 252 | · . Y . | 1800 | 14.1 | حاصلات زراعية |
| A.A. | 474 | 1.0 | *** | | 100 | | 444 | A.A | | صب جاك |
| TEAT. | 141.6 | 1,6 | 170.V | 414.0 | TY4,Y | 1 - A . Y | 0, 1 | 797 | 3.7A | أثرية وخامات |
| 1,4 | 351 | ٠,٨ | .,. | .,. | ٠,٧ | *** | *11 | 2.0 | 110 | ذات طبيعة خاصة |
| MP.A | 345 | 1.1 | 1,1 | ٧,: | 3,74 | 14.4 | 17.7 | 60.5 | 10.5 | اسدة راملاح |
| 445.5 | 275 | 241 | | | 5.1 | 191 | 100 | 171.1 | P.AAY | صب سائل |
| roter. | YEA.Y | 4,44 | 74A.4 | 177.4 | LOY, Y | 144.1 | Y 7 | 108, | T.YY | إجبالي |
| ATA. | *** | .,. | .,. | *** | 411. | 111 | 1,177 | 10.4 | T.A | توائزيت |
| PYLA, 1 | 454.4 | 44.4 | SYY, Y | 177.4 | YAA.Y | 144.2 | PST | 197.4 | 181 | الإجمالي العام |
| ar.L | Y1.A | | .,. | *** | 14,1 | 10.1 | 17,- | | 100 | زن الحارية فارغة (يرسم الرارد) |
| 161.1 | | 19.5 | .,,, | *** | 50,Y | ey. | 9E,Y | - | | رزن الحارية قارغ أبرسم الترانزيت) |
| Y1.Y | | 1,4 | 171 | | | | 71,7 | | | تموين سفن |
| TEYT, C | YY1 | 17.5 | 177.5 | 37K, 1 | 417.6 | 177,7 | 1,773 | A, TYP | 1777. | الإجمال العام |

14.

* كميات البعثاثع تشمل البعثاثع المحواة والغير محواة عدد السعّن الواردة * الكبيات لا تشتيل على وزن الحاوية الغارغة

| الإيدالي | السائدة | Beck | 44 | السريس والأديرة | دمياط | المريش | يورسعيد | الدخيلة | أسكللرية | اليسان |
|----------|---------|-------|-----|--------------------|-------|--------|---------|---------|----------|----------------|
| BEA . | Yo | | 1 | Yo | 170 | | MY | 11 | 114 | يضاعة عامة |
| 11 | | | | | 13 | | 1 | ** | Y | صوجاك |
| 1-1 | ٧ | | 1. | 1A | 44 | 74 | t | 13 | | أنرية وخامات |
| 14. | | | | A | 16 | | | | 13 | ذات طييعة خاصة |
| 44 | | | | ۲ | 11 | ٤ | 0 | | 12 | اسعدة وأملاح |
| 6A | | | * | 76 | 1 | | | 33 | Y. | صب سائل |
| 1.0 | | | | | T | | | | Y | مولاس |
| Aso | FY | 40.6 | 14. | .YA | YTT | rr | TLY | 9.4 | TTY | إجمالي |
| YIY | | 1.6 | 10 | LV | | | 4.V | | т | رکاب |
| M. | | | | 12 | | | 09 | | 14 | 4,2 |
| 1111 | FY. | 1.1.4 | eA- | 145 | YPT | TY | TTE | 44 | TET | إجبالي عام |

بيان بحركة الركاب (قادمون - مغادرون) المترددة على المواني

| | الإجنالي | شرم الشيخ | الفردقة | نوييج | سقاجا | السريس | بورسفيد | الإسكندرية والدخيلة | بان | الب |
|---|----------|-----------|---------|-------|-------|--------|---------|------------------------|----------|--------|
| | | | | | | | | 41.4 | | 27% |
| | | | | | | | | 1111 | | الركاب |
| - | POTICI | Y16. | 4-AFY | AVYY. | ATTE | 1-0144 | rosss | 2777 | الإجمالي | |

الألهن بميناء العين السخنة وقع اسامة الشريف رئيس شركة تنمية ميناء السخنة مع الدكتور جانمس جوى المستشار النجاري بالسفارة الأمريكية بالقاهرة إتفاقية تقدم بمرجبها مؤسسة ألتجأرة والتنمية الامريكية منحة للمساعدات التقنية قدرها ٨٢ ألف بولار ، وذلك للنهوش بمستويات الأمن بالميناء وتقوم المؤسسة الأمريكية بولاية فرچينيا بتوفير جميع المساعدات التقنية والمرارد اللَّازِمة، ويربط ميناً، العَيَّرُ السخنةِ - الذِي يعتبر منفذاً

تجارياً هاماً- ما بينَ مصر وأسيا وشرق أفريقيا. التعاون المصرى الآوروبي المشترك

صرح الدكتور عاطف همدى مدير البحوث بصعهد "فاري" للموارد المائية بأن السوق الأوروبية وافقت على مد المرحلة الأرلى من مراهل الشعاون المصري-الأوروبى المشترك لمدة خمس سنوأث كمرحلة لتطوير وتحسين جودة المنتج الزراعي السمسري طيقأ للمواصفات الأوروبيية ، وذلك تمهيداً لدخول ممس المنطقة الصرة العشتركة

مع أوروبا عام ٢٠١٠ . شبكة سكك حديد لدول الخليج

أكد الشدخ أجمد المبدالله المسياح وزيس المسوامسلات الكويتي على ضرورة ربط مجلس التعاون الخليجي بشبكة سكك هديدية لتعزيز النمو الإقتصادي بين دول المجلس والتواصل فيما بينها، وستقوم الكويت بتكليف إحدى بيوت الشبراء المتخصصة لإعداد دراسة الجدوى الإفتصادية

الأولية لهذا المشروع. مزرعة بحثية لخدمة المستثمرين

إتفقت مصرمع فرنساعا مشروع إقامة مزرعة بحثية بمدينة ابو سمبل لخدمة المستثمرين بمنطقة توشكي ويتضمن المشروع - التي تبا ميزانيته ٨ ملايين جنب – إقامةً شبكة رى تعمل بالتكنولوجيا القرنسية المتقدسة ، وقد تم اعداد الموأضفات القنبة لهذه الشبكة التي سيتم طرحها على قائمة محدودة من الشركات الفرنسية المتضممة ، وقد صرح حسن بهنام مدير مكتب المعلومات التأبع للسفارة الفرنسية بأن الفثرة المقبلة ستشهد مزيدا من التعاون الاقتصادي والتجاري بين مصر

وقرنسا.

دكتور ربان/ (حمد حنفى الاستاذبالاكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى ىجب علينا أن نبحث عن بدائل

للقواعد الدولية لإدارة السلامة البحرية ISM CODE الجزءالثامن

هل ذهبنا أبعد مما يجب في تحديد مستويات التطقيم الأمني؟

إن النظم الوطنية والمنظمة البحرية الدولية

قد فرضوا أعباءً متزايدة على الأطقم التي قد تكون وصلت (و شارفت على الوصول إلى نقطة الإنفجار، هل وضعت البيروقراطية الكثير جدا من المتطلبات

والمطالب على الاطقم الذين في إستكمالهم للنماذج المطلوبة والإستجوابات حماية للسفن وسلامتها وللبيئة على وجه التحديد؟

> التكنولوجيا لم البشره معظم ممثويات هذا الموطنوع

مخصصة لأحدث التطويرات في مجال الإلكترونيات البصرية مثل المساعدات الملاحية ، والإتصالات والبوظائف المستعدة ، ومن البواهم جداً أن إمكانيات الأساليب الفنية (التكنولوجيا) الحديثة تتواجد دأئما وإلى مدى أبعد في عالم النقل البحري منذ بداياتها مثل شاشات العرض المسركبة على رأس الجهاز والمراقبة اللاسلكية عن بعد ولكن في أضيق نطاق.

ويجب الترجيب بالعديد من هذه الإنجاهات حيث أنها تساهم في تحسين أرجه السلامة وتقلل بعض أعباء العمل المفروضة على الأطقم وعلى أي حال يوجد أبضاً مبل للتظر إلى الكثير من التطويرات في مَجِأُلُ الإلكترونيات بإعتبارها وسيلة من وظائف النظم الالية على السفيشة ، ويمكن من خلال تلك الوسيلة تشفيض مستويات

التطقيم أكثر. يوجد شعور مشفامي من أنه من الممكن أن تكون عملية تخفيض الأطقم قد ذهبت بمعيداً ، وأن المستويات الصاليبة للحد الأبنى ني التطقيم يحثاج إلى الرفع

الموضوع الذي له حق الأولوية هو وجوب النظر إلى التكنولوهيا ملي أنها وسيلة مساعدة للإنسان ر منها رسيلة لإستبداله (الإستغناء عبه) وفي العديد من الندوات الدراسية والمؤتمرات يذكد فيها إلى النداء الموجه إلى البحارة والذي يومني بعدم الغفلة من " ملاحظة النظرة العاجلة" بما نى: ئەغىيال إستىسمال الخصائص البشرية في تقييم الموقف عن مجرد الإعتماد على الإلكثرونيات ونظم الصواسب

في الواقع أنه في يعض الحالات "القصوى" أن الموقف الذي صورته الأجهزة الإلكترونية أوعى إلى المراقب بالتسليم به رغم تُعارضه مع الواقع المُركَى من غلال نافذة غرفة القيادة فالصورة التقديرية يجب أن تؤخذ من الحقيقة الواقعية ويبدو أن المل

الوحيد لهذه المشكلة هو الإلتزام بالتدريب الأكشر والأفض لتحقيق الموازنة الصحيحة ، ولمشكلة التطقيم رجه أغر - وهو الارهاق من الواضع التزايد مثلما ذكر أعلاه من مراجهة الطاقم بأعباء عمل متنامي في جميع الأوقات لاعتبارات الشمليمات والقوانسيس الجديدة والأكشر مسوية التى بدأ سريان مفعولها والسرقف يتوجه فقط نحو الأسوأ نظراً للتأثير الواقع من قبل القواعد الدولية لإدارة المسلامة البحرية والشعور بمطالبه نا ضابط أمن السطينة °SSO وعصوصاً فيحابيدو أن هذه الوظيفة سوف تضاف كوظيفة تنفيذية دائمة أكثر من أن تتداول پواسطة فرد مخميص لها ، وعلي الجانب الآغر يوجد ماليا قصور هائلاً في تدريب الأطقم عول العالم ، وإذا كان موقف هابط أمن السفينة يبؤدى إلى تب مخصوصين موقوفين لهذا ألعمل فعندئذ معوف تذهب الأمور فقط تجاه ما هو أسوأ ، وإذا رفعت مستويات التقييم فسوف تتقدم السناعة تجاه نقائص كبيرة في التطقيم وعن هذه النقطة سوف تنال النُغُم الإلكترونية مظّها الخاص بها طالما أنها تتخذ لخدمة البصارة وليس لأى توجه

القريب الواقعى: تكون القيمة الخاصة بتدريب البشر بقدر قرب المواقف من المياة ألواقعية بقدر ما امكر فهمه منذ أمد بعيد بواسطة أولئك الذين كانت لديهم الرغبة في التعصول على الأفضل من تدريباتهم ، الإستخدام الشائع المتزايد للمحاكيات حزل العالم والشمسن الهائل في هذه الأجهزة بلسان الواقعية والتنوع ، عزز بمسورة كبيرة الجودة التى يتلقاها البحارة في هذه الأيام، وعلى أي حال فلا زالت الحالة غالباً أن هذه الدورات تقام على أساس إستفدام المحاكي من أجلُّ جماعات متباينة من العاملين في البحر شرسل من قبل شركاتهم أكثر من مدراء

بذاتها ، لذلك فمن الأفضل أن ترى الله الأكثر من تجهيزاتها الأكثر من تجهيزاتها الذاتية على ظهر السفينة الإجراء سيناريو تدريبي على أسس دورية مع فرق مدراء السفن الفعليين وقيى هذه الحالة يكون في الإسعاف الأولى ، وهذا الشهر سيمقميص عمود الربان بالتوصية لصالحك ، وهي تصور هذه الحالة من السفن التي تقوم برجلات في وقت قصير بدورات كاملة سريعة أو بمكن تنفيذ التدريب الجدير بالإهتمام وهي تشدد العزم على تقسير مثل هذا التعاون الجيد بين الشركة

والكلية البحرية. قيمة المال: يرجد طبعاً العديد من التماذج ألغامية بالتدريب والتعليم المتطور أوالمراد هو هدف المعهد الإرتقاء ولتطوير كل شئ لمنالح المهنة والصناعة التي نعمل فيها

ومجلة سى ويبيز 'SEA WAYS' نفسها تشكل جزءاً خرورياً فى هذه العملية كقناة مفتوحة بصفة مستمرة للإتصالات من وإلى وبين الاعضاء ، توصل الضبرة والأفكار البجديدة والتح والتطويرات في المهالات العديدة والمتبأينة فيما يهم العاملين في

التُقارير الحالية نجد مثالاً أساسياً للدروس الواجب الإستفادة منها عن سوء حظ الأخرين بالإضافة إلى معلومات موجزة عن ألإجراءات الصميحة وبالمثل حول مَثَاوَلَةَ السَفَيِئَةَ فَي الأَجُواء السَيِئَةُ ولقد كانت نصيحة قيمة. الاسولق آخذة في الصعود

الملاقة بيسن سنوق النباولون وعمليات الإنفاق على مقتضيات السلامة والتدريب كتب عنها غالب على مدئ سنوات طويلة ، وعادةً فيعا يختص بصوهوع الضعوط المثواصلة على مشل هذه الميزانيات في أسواق النقل البحرى الغير مجرّية الشهورة.

هل من العقالاة الأمل في ذلك ، خصوصا في هذه الفثرة الشي تتحسن فيها الأسواق بشكل ملحوظ وفي تباين كبير من أنواع السفن حيث سوف تقل الأيام الصعبة الّتي يتمانيها مدراء السلامة والتدريب في عملية المنزانية 9

إنها بعد كل ذلك لعبلية إستثبار بتبيرة لجباية أسول رأس المال الكبيرة مع تخفيض المطالبات والإحتفاظ بالمحترفين من دوى القيمة العالية قي مِتن الاسطول ،

-mail:ahmed hanafi@hotmail.com السفينة الفعليين من شركة



مستقيل العربي ٠٠ والتحارة الالكترون

مما لا شك فيه أن الإقتصاديات العربية تواجه تحديات جديدة تفرضها عليها المتغيرات المختلفة والتي تعبر عنها مفاهيم العوامة وحرية التجارة والتميز التنافسي واخيرا التطبيقات الإلكترونية الحديثة التي غزت مجالات النقر والتجارة الدولية وفي مقدمتها نظامي التبادل الإلكتروني للبيانات والتجارة الإلكترونية ، فمل تتصدى الإقتصاديات

العربية وتتجاوب مع هذه المفاهيم وتصمد للتحدى المستقبلي؟

بقلم الدكتور أبمن الثحراوي

التجارة الإلكترونية طع المفاهيم الناشئة عن ظاهرة العولمة وما تولد عنها من أن بكون العالم بمشابة قريبة الكثرونية صغيرة بمشاهيم المسافة والزمن

دور الحكومات العربية في تا'سيس نظم التجارة الإلكترونية

ات مسنُ السفسروري عسل الإقتصاديات العربية ممثلة في حكوماتها في الإستفادة من تجربة المؤسسات المكومية وغير الحكومية الدولية في إسجناد النظروف المحملي ألملائمة لتطوير غدمات تتسم بالكفاءة في مجالي النقل ألمت عدد البوسائيط واللوجيستيات وذلك من غلال نقل المعرفة الغنية والمسامدة التقنية ، والعمل على مشاركة المنظمات واللجان الإقليمية الهادفة إلى تشجيم الأنشطة الإدارية والفنية في عمليات التجارة والنقل الدولي المشعدد الوسائط بهدف تسهيل وتيسير حركة التجارة الدولية منها و البها.

والبيأنات عن كلا الشركة المنتجة والمنتج والبدائل المختلفة أو العُديد من الشركات والمنشأت في مجال أو صناعة أو قطاع معين، وكذلك إمكانية البيمث الإلكترونى في سرعة ودقة وكفاءة عالية تتيح توفير المعلومات عن مختلف الأطراف أو العمليات أو المنتجات وبمجرد إشخاذ القرار بإختيار بديل معين من البدائل المشامة والإشفاق عملس شروط عقد المنفقة والتي تئم من خلال مراسلات البريد الإلكتروني بثم ثبيارل التميم والرسوم والأوراق والعقود أو صورها عبر الشبكة الدولية للمعلومات وإبرام الإتفاق النهاشي ، وهكذا يتم عقد المنفقة بكفاءة تحقق وقورات فنبة وإقتصادية في الرقب والتكلفة فضلاعن السربة والصوشوقية ، وأثناء ذلك يتم الإشفاق على أسلوب الدَّفعُ بواسطة أسلوب واليات اصطلح ملى تصميتها النقود الإلكترونية وألتى يقصد بها الممدنسوعات الشي تنتم وضاء لمنفقة أو تعامل تجاري أو مال معين بواسطة قنوات الإتصال الالكتروني روهكذا تتواكب

الشبكة الدولية للمعلومات

إمكأنية عرض المعلومات

الإلكترونية الدولية ، ويضاف إلى ما سبق ما تحقق من دقة تناهية غير مسبوقة في التعامل التجاري وتوفير العديد من الإجراءات الإدارية والتنفيذية والتقليدية والمستندات البورقية وما تستلزمه من وقت وجهود بحيث بتحول الإقتصاد الدولي في ظل التجارة الإلكتروني إلى إقتصاد إلكتروني معلوماتي تتحقق فيه قيمة مضافة ووفورات فسنية وإقتصادية للعملية التجارية من غلال التجارة الإلكترونية و ألياتها الفعالة.

عملية التجارة الالكترونية عبر التاريخ كان التجار العرب

بجوبون البحار والمحيطات إلى الشرق الأقصى والحمين والهند والملايو وساهل المليار سعيأ وراء الشجارة الشرقية متمثلة في منتجات هذه البلاد من المرير والعطور والتوابل والمشغولات النسيجية والمعدنية والغشبية عيث بذهب التاجر أو وكبله بنفسه عُلَى مِتِنَ السَّفِينَةِ أَو ظَهِر القافلة عاملاً معه رأس ماله أو قيمة الصفقة المزمم القيام بها مغرضا نفسه وأمواله ويضائعه لمخاطر هائلة في رُحلتي الذهاب والإياب، الآن تتيع التجارة الإلكترونية من غلال

تمثل التمارة الالكترونسة عملية إستغدام وتوقليف تسهيلات الشبكة ألالكترونية الدولية في القيام بالأنشطة والعمليات التجارية وأهم مجالاتها أنشطة الإستيراد والتحديس والخدمات صرفية وأسواق الأوراق المالية وغدمات المعلومات ، وبدأ ألأمر على نطاق واس مين أتاحت الشبكة الالكترونية الدولية الإمكانية للعديد من المؤسسات والمنظمات والسنيشات في مختلف المجالات عمل صفحات تعريفية بماهيتها وأنشطتها ومنتجاتها السلعية والخدمية ، وبحيث يتم دراسة خصائص ومواصفات المنتج وإستيفحامها ثميتم إجراء أأسسفقة بيين البيائع والمشتري وأطراف العملية من شاهنين وناقلين ومتعهدي النشقل الدولي والمؤسسات المالية والمصرفية ذات العلاقة

الإقتصاد الإلكتروني المعلوماتي وهكذا فمسن ضلال جه الكمبيرتر تتمقق كلا المنفعتين الزمنية والمكانية واختميار الوقت والمسافة والوصول إلى مختلف المواقع فسى كىل زمان ومكسان عملسي تستنزي العالم طالما كان الطرف الأغر مرتبطأ بالشبكة

drayman100 @ vahoo



We offer weekly consolidation services from Egypt to 300 destinations world-wide with receiving stations at Cairo & Alexandria. Your small shipments are our business.

| VESSEL | VOYAGE NO. | ETS ALEXANDRIA |
|--------------------|---------------|-------------------|
| CHARLOTTE BORCHARD | 220 | 11Ma 27/2004 |
| JUDITH BORCHARD | 652 | 18/12/2004 |
| MARIAM BORCHARD | 260 | 453 25004 |

FOR INFORMATION AND BOOKING:

11 Dr.Kamel Morsy St., El shatby, Alexandria Tel: (03)5914696 Fax: (03) 5900193 Persons to contact: Mohamed Gabril 010/5076444

رئس مصلحة الجمارك المصربة ل

- * تنمية العنصر البشرى أولى خطوات الإصلاح * القضّاء على مُركِّزيةُ الإدارةُ الجمركية.
 - قانون الجمآرك الجديد في الطريق ضرورة ربط المستودعات الخارجية بالجمارك
 - تعلَّىمُاتُ فورية باعتبار الحاوية طُرد
 - * مِشَارِكَة حَمَاعِيةً لِمِنَافُسِة الْقَضَايا الحَمِرِكِية
 - قطار التطوير يمر على جميع الموائى قريبآ



تمر مصر بمرحلة دقيقة على كافة المستويات السياسية والإقتصادية والإجتماعية حيث يموج العالم بسلسلة متلاحقة ومتتابعة من التغيرات الحادة فحلفاء الامس صاروا أعداء اليوم والمرابطون على خطوط الحياد صاروا اليوم في قلب الاحداث وتحولت الحروب من ساحات القتال والسلاح والجنود إلى ساحات الاسواق حيث الحروب التجارية اشد ضراوة وفتكاً لذلك ولكل ماسبق كان لزاماً على مصر خوص العديد من المعارك الإصلاحية والتصحيحية من خلال تفعيل العديد من الآليات الإقتصادية ومع الحكومة الإلكترونية الجديدة كانت هناك أفكار جديدة ورؤى جديدة ومغايرة فالدماء الجديدة الشابة صناعتها وحرفتها التغيير وتاتى الجمارك كالحد أهم محددات الطلب على الإستثمار كما أن الإدارة الجمركية تمثل حجر الزاوية في أي عملية تطوير وتحديث ..فالتعريفة الجمركية والقانون الجمركي أحد أهم الأدوات المالية في الإقتصاد الحديث ونحن الآن في خُصْم المعركة الإصلاحية الجمركية، تلكُ المعركةُ التي تولد عنها سلسلة من التدابير والإصلاحات جعلت الرأى العام يؤمن باأن هناك إصلاحات آتية ومع تشغيل الموانى الحديثة في العين السخنة ودمياط وكذلك المركز النموذجي الموجود بات الجميع على قناعة باأن المستقبل يحمل الكثير من المفاجات وجاء إختيار جلال أبو الفتوح ليحمل حقيبة الجمارك المصرية تلك الحقيبة المكدسة بالعديد من الملفات الساخنة والباردة على حد سواء ولاته صاحب خبرة جمركية عريقة فإن هناك تفاؤلا لكنه تفاؤل حذر حيث أنه من المعتاد أن الكرسى له من البريق الذي يغير طبائع الاشخاص وهناك دهاليز عديدة يحاول البعض تضييع الوقت فيها وقت المسئول أي مسئول وعل كل فلن نسبق الاتحداث.

سالنا رئيس المصلحة عن المحاور الأساسية التي سيتحرك من خلالها خلال الفترة القادمة والتي تمثل جدول أولويات العمل الجمركي أجاب سيحادث أن هنداك مصاور أشادشة

ستعمل من غلالها في قلل منظومة عمل متكاملة ومنتاسقة وسفططة.

المحور الأول هو العنصر البشرى وهو بعثاج إلى منظومة عمل متكاملة فتنمية العنصر البشري من حيث الثدريب والتثقيف والعمل وفق البات الكترونية

عديثة تعتاج إلى خطط متكاملة. المحور الثاني هو تكنولوجيا المعلومات رهى نحتاج إلى إمكانيات هائلة وسيادة الوزير مدرح بترأفر جميع العناصر التى تؤدى في النهاية إلى التطبيق السليم لتكثولوجيا المعلومات في العمل

المصور الثالث هو عملية التيسيرات والشعديلات والقوانين والتفويضات إننا يجب أن نقوض المديرين بالمواقع التنطيذية حتى لايضيع الوقت في الشردد على مكاتب المستولين خارج المواقع التنفيذية حيث صاحب الشأن أو مندوبة وحيث توجد البضاعة وقي ذلك مددوية ومديت موجد البحماعة وهي الملت سرمة إنخلا الذر وسرعة إنجاز المدل. التتم سياداتكم (لك يصدد عمل القويضات كليرة للتك لفاة المراكزية في إنخلا القرار بعضى هذا يُقِكم لقطرون في بناء وتشكيل صف ثاني حيث يقال أن الجمارك ليس بها صف ثاني

مبة للمنف الثَّاني أنا على تناعة بأن لمدير الناجع هو الذي يقوم ببناء صف ثانى هيث يتم تدريبه وتثقيفه وتفويضه

وإشراكه في العمل وإشراكه في حل المشاكل ,هذا هو العدير ..أما العدير الذي لا يوجد لديه صف شاشي فهو مدير فالشل وغير نناجح تصامأ

وأننا أثناء إدارتي للعمل الجمركي كنت أجلس في الصباح وأجتمع مع المرزسين حيث ندرس ما حدث بنالأمس وندرس المشكلات والقرارات الخاصة بمل تلك المشكلات ونشيم طرق النحل والبات وأعتبر هذا نوعاً من التدريب العملي ونقل الخبرة خاصة أن الممارك خبرة متراكمة فالا يمكن أن نأتى بأسناذ جامعة ونطالبه بالعمل الجمركي الميداني البهمارك مستودع غبرات منها الإقتصادية والقانونية والإجتماعية فرجل الجمارك يتعامل مع المستورد والمصد والمستثمر والصائع والتاجر ورجال المسمة ورجال الشمويين ورجال الأمن ررجال الفن ..رجل الجمارك موسوعة شاملة من الخبرات .. بورنا تنظي وتنسيق وتفعيل تلك الخبرات لخدمة

رسسيد وصمين منه المصورات لندامة العمل الجمركي عدوماً. إي أن الخطر الفقة في حديث سيادتك هو إهتمامك يتنمية العنصر البشري. هذا هو أساس عصلنا فكما اللت رجل الجمارك يتعامل مع كلفة الجهات ومصر كدولة جانبة للإستثمار تحتاج إلى رجلٌ جمارك بعكس فكر وإستراتيجية الدولة ويستطيع التعامل مع المتغيرات الحادثة على الساحة. على الساحة.

بالنسبة لعوضوع الموارد البشرية وبشرا من الصراحة والموضوعية تحن لدينا وزير يبلغ من العمر ٣٨ سنة وفي نفس الوقت لا يوجد مدير جمارك تحت الاربعين متى نرى ما تحلم به

أنآكنت درجة ثانية ومدير جمرك وكنت أقود زملاء على الدرجة الأولى فالعبرة بالكفاءة والخبرة وثلبية إحتياجات التصوقيع القيبادي وانينس ببالدرجيات

الوظيفية أولى وثانية وضمن نسير في طريق الإصلاح الشامل. ولاا عن القانون المجمركي الجديد ودليل الإجراءات الموجد الذي طال إنتظاره لتحديث البنية الاساسية للإصلاح الجمركي هُذَّاك لَجِنةٌ مشكلةٌ لدراسة القانون

ومناقشته مع مجتمع الأعمال من المتعاملين مع المصلحة ولأن القوانين التي ستعرض على البرلمان هذه الدورة كثيرة فأعتقد أن قانون الجمارك قد لا يعرض هذه الدورة لذلك ستركز على أهم ١٠ مواد في البقائون لمرضها على البرلمان لعناقشتها وإعتمادها وذلك لحين تعديل القانون برمته العام القادم

المستودعات والإيداعات العامة والخاصا نلقت ُلتخفيف الصُّغط على الموانى البحرية بِهَا اللَّمُولِ إِلَى الْفَرَةُ لِلتَّمْرِيبِ الْم ثل تلك المستودعات جزراً مُنعزلةً عنّ بقية الجمارك في تطبيق القانون وتفسيراته وكذلك الاسعار التي تمثل (هم نصر في تلك المشكلة فما هي رؤية رئيس الجمارك الجديد في هذا الصدد؟ العفترض أنه عند العواضة على أية

مستودعات عامة أو خاصة أن يكون هناك حزمة من الضوابط وكما أسلفت فهناك الربط الإلكتروني في ظل منظومة تكنولوجيا المعلومات وقواعد البيانات سيتم ريط ثلك المستودعات والإبداعات مع بنقية الموانى والإرادات الجمركية حثى لأيكون الثمن موجود في مكان منعزل ويستطيع الدخول على قاعدة بياضات الجمارك والإطلاع علي الأسعار والبذود الجمركية.

مثل أنتهى فيلم تحسين الأسعار بعد تطبيق بنود إنفاقية الجات فعلاً لا يوجد

سين أسعار حيث يتم تطبيق بضمون المادة السابقة من إتفاقية الجات حيث الطرق المتعددة فالأولى هي سعر الصفقة وإذًا ثم رفض الغاتورة من مق صاحب الشأن أن يطلب من الجَمارَكُ أسبابُ الرهَضُ كَتَّابِةَ ثُمْ يِتُمُّ الإنتقال إلى الطريقة الثانية والثالثة

الخُلاصة أننا أمضاء في منظمات دولية مثل منظمة الجمارك العالمية والتجارة العالمية ... إلخ وعضويتنا نفرض علينا إلتزامات ووأجبات وكذلك مقوق وإستنسازات ونسمس نندرب الموظفين في الجمارك سواء في الداغل أو الغارج ليستطيع الموظف

إجادة التمامل مع ثلك الإنفاقيات. وإشفاقية الجات فرهنت نصولها للتعامل مع الأسعار ونحن تقوم يتطبيق ذلك بكفاءة كاملة.

كيف تُتَفَّنَب على طول الإجراءات فى الموالى المصرية ومتى نرى منشوراً يطرح من مكتب رئيس المصلحة بإعتبار الحاوية طره؟ إعتبار الحاوية من نوع واحد فلا مانع

من الكشف على هاوية واهدة وسوف تصدر بها تعليمات فورية بإذن الله لتعميم هذا الموضوع طمئ الأن تطبق نظم الإدارة بالمقاطر حيث الشط الأهمر والأغضر حيث يمكن الافرام عن الماريات كلها بدرن فتح وكنت أطبق هذا الكلام بدون منشور أو تعليمات فالإدارة الوأعية الواشقة تستطيع ألعمل دون غوف أو رهبة طالما كأن هناك تبريرات مقبولة لأن القرار يصب في

النماية في المسالح العام. مشاكل التوكيلات الملاحية مع الجمازلك لا تنتمي حيث الغموش وكثرة التفسيرات والتاويلات لمواد القانون 118-117-118 اِلْحُ مُلَّ مِن دليلُ موحد مُيْسر موضح تعلاقة الجمارك بالتوكيلات الملاحية

في أول أجشماع ثم مع رؤساء الإدارات المركزية بالقاهرة والإسكندرية كانت المطالبة لهم بان يتم تجميع و تحديد المشاكل التي يعاني منها سواء مشاكل قاندونية أو خالافات في الرأي والتفسيرات ببين إدارة وأضرى أو مجموعة وأغرى حيث تهدفه إلى خلق ألية فمالة للممل الموحد في جميع السوائي وتحن تأمل أن نبهمغ هذه المشاكل خلال أيام ليصدر تعميم على جميع الجمارك بالملول المقترعة والساحة مفتوحة للجميع لإبداء الرأى

واقتراح الملول. من الممكن بذلك أن تشرك المتعاملين معك في دراسة المشاكل ؟ بألتأكيد المتعاملين والتوكيلات لملاحية وشركات الشمن والتمليس فالجميع شركاه في هذا الموضوع.



بدد عن الشركة

رأس المال هيكل رأس المال

شاط الشركة

الشركة القابضة للنقل البحري والبري





الرائدة في مجال تداول الحاويات في جمهورية مصر العربية والحائزة على شهادة نظام الجودة M.S -2000 Q M.S.

| 1 4/ 4/41 | | البيسان | | Y 6, 7/11 | 4 4/ 4/41 | ليان | 16/-4/41 |
|---------------|---------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|-----------|--|------------|
| 149754 | | | إبرادات الشناط | 15154- | | الامرار بادراء الارد | |
| ((5157) | | الشاط | يخصرا بكلفه إيرادات | (0-0177) | PAGAT | ا لأصول الشابشة | YACVV |
| 1-17-1 | | pull-lane | | 111777 | 12A 71A1 | عظمين مجمع الإهلاق | 17,615,774 |
| | | | بخالدالين | | 4 (| مشررعات نجب انتعيد | AVAF7 |
| | | | البراوات السشعراف حال | | | استكناد السطيقة الأجل | |
| | | ن مبهد | محصصات النبي للراء | | 81418 | استثمارات می أسهم شركات احرى | 19774 |
| 1710 | | | إبرادات أغرى | 1733 | 11-17 | Calledia Barriera yani, Store | 11111 |
| | | | and purpose | | 1940.0 | Julya Brigas Jane 21 Edwar | 11447 |
| (7.67) | 1,1/2 | حصرر اعصاء مجلس الأ | رزائب مقطرعه ربدلات | 1003 | | Melini Jane V | |
| (419) | | | مصرولات إدارية أأعري | [5.7.6] | 44142 | المغزري | 1848 |
| (5937) | | 93 | مخصصات يخلاف الأد | | . 1775 | غنلاء ليعد مصر المحمص) | Artr |
| (777, | | | أعياء وخبائر متنوعة | (A6) | 1-1771 | صايات مبينة مخللة | ALTEL |
| 418AV | موائد البائلة | شاط قيل ب الصويل وال | صائي أواح الا | 1 a sA | AYATS | عديه بالبنواد والمبشرق | 4446 |
| (2715) | | | المصروفات البيريلية | 187571 | | | |
| 61YA | | | فرائد دائرة | 4444 | ffysy. | drykini' jan'i taona | 71 778 |
| 2515A | | صاف أربام النشاط | | ATTS-/ | | Marine sales | |
| | | 1 | يجالد الماسرات | | 17-71 | Chadult | 77577 |
| 19762 | | | أرياح قروق عملة | 1770 | | فروض كمبيرة الأجل | |
| 1788 | | | أورادات سرات سابقة | TAAT | 677 | ageum | 4.4 |
| (4373) | | | مصروفات سوات سأيقا | (5779) | 1118-6 | مسايات دائبة مختفقة | 1 93,49 |
| | | | | | 117E-A | Marie Marie Marie | 111VEL |
| 3 T&0 | J | فغاستا بعيانا وبيان | list | \ \$\VA | 46446 | واس البكل الفنيق | ANTWA |
| YATES | | طبعة التحل | | 7.444 | 1414/4 | بجهائي السنكاة أث وبثم تدويله | 749711 |
| Yist | Jee | ليوعد صاب ضاء | صافية | PALSY | | Ballant Ballan | |
| بالالف حشع | Y-4/Y/F) | ة المالية المنتهنة في | موق الملكنة عن الفتر | أ قائمة النعم في ت | 177 · · · | رأس المال المفاورج | 177 |
| رصيد أح المدة | سلعن | الريادة | رصيد أول لمدد | سان | PARA | لاحباطيات | # TAT |
| - | | | | | ¥104. | منانى الربح | PATAN |
| 177 | - | - | 177 | واس البال النصدر | 779,679 | مجموع حتوي المنكدة | FEVE V |
| | | | | ا اشاط م يظلب ساده | | Japan Jalanta Algan | |
| | | | | الساط مناصره | TTTAP | الروض من البترك | T 3AT |
| 177 | - | - | 177 | واس الباق البدهوج | 711-0 | احسابات دائنة أطري طويانة الأجل | 193,84 |
| | | | | الاحتياطيات | 141544 | جماس لموق المشمار | 145417 |
| LTATA | - | | 71714 | احتياطى فالرس | ener. | 1000 Annual Language Contra | and the |
| 30537 | | | 14537 | المنطات أشهر | TT/.T/P1 | الإسال | T4/ T/T) |
| | | | | 20.000 | 11395 | صاقى التدفقات التقدية من النشاط الجاري | YFA11 |
| 41 | - | | 47 | اجهائل رأجالي | 176-501 | ماني الديلات الشرية من الشاط الاستثماري ماني الديلات الشية من الشاط الاستثماري | 137.45 |
| 9 717 | | | 2 1/1 | | (565.1) | صافى منعاب الشرياس المناط المريالي | CATTVA |
| | | | | | (335561 | المالي العدلقات التقديد عائل العالم | (10017) |
| YETAN | | 76144 | | صافي ريم الدد | 17 ATS | رسيم التقمية أنى بسية المام | Maray |
| | | | | (أسهم خريته) | ATATA | والمناطق المالية | 5546 |
| | | | | | | processing a feetful standy | TALL |

شركة تابعه مساهمه مصرة حاسمة لأحكاز قدرن شركات قتاع الأصل العام رأي ۳ ٪ نسلة ١٩٩١ رفاتهما امتينيية. الرائدة عن ال لعزيان ميدان من الشخيرية والحقيقة بأنزلها المنطقة بطها إلى اللحاق المخصصة والطبق من البيناء لهذا الدرعية وإدارة وتشميل المساف تحددا الأطراق بالعزاق المحتلفة وإما بها رأضال الراكانة العلاجية والمخليص ومسلت الشركة على فيفاد تقام العردة 2000 180 Q.M.S. كما يتم الإعداد للحصول على شهادة السلامة والصحة المهيبة 18001 Q.M.S

يتع رأس البال المصرح به والمرحس ٢٣٠ مليون جنيه مرزعة على ٢٤٠٩ مليري سهم القيمة الإسمية للسهم ٥ جنيه شركة النقل البحري ٧٧.٥٥/ القطاع الخاص ٢٠.٤٪ الهيئة العامة لميناء الإسكتدرية ٤٠٪.

يلفُّت حقوق المساهبين ١٠٤/٤٠٣ مَليون جنيه كما يلفُّت حصة المساهمين في التوزيع طبقاً لمساهمتهم في رأس مال الفركة ميلغ ٩٠.٨ ه مليون جنيه يواقم حقرق لساهمين ٢٠٠٤/٣/٣١ جيه للسهم طبقاً لقائمة الترزيعات ٢٠٠٤/٣/٣١

يتم إعداد القرائم المانية والحسابات التحليليه طبقاً لأحكام النظام المحاسبي الموحد وطبقاً لقرار رئيس الجهار المركزي للمحاسبات رقم ٢٠٤ لسنة ٢٠٠١ البيباسات المحاسبة ووفقاً للمادئ المعاسبة المتعارف عليها ومعايير المحاسة المصرية.

: يتم تقييم المخزون السلمى على أساس متوسط السعر المتحرك. . ثم إهلاك الأصول الثابتة طبقاً لأحكام النظام المحاسبي الموحد.

الأصول الثابتة تساهم الشركة بإستثمارات ماثية في شركات التوكيلات الملاحية (أبر سعبل وطيبة، أمور، معقبس) للنقل البحري لم تدرج لحين إعتماد ميزانيتها من الجمعية الاستثمارات

المعروبة الإضافة إلى استغمارات مالية في شركة البنكامية للأفعال والقعاب البعرية. إشات المعاملات والأرضة : تثبت الشركة معاملاتها بالرحية المصرى على أساس أسعار الصوف المعاقبة السوق الصوفية الحرة وتم إعادة تغيير وصيد العملات في ٢٠٠٤/٢٧٠ - ٣٠ بالعملات الأجنب

رئيس قطاعات الشئون المالية والتجارية رئيس قطاع الشئون المالية محاسمها / عزيرة حسين شريف مجاسيا صياح عبد التناع مجاهد

رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب مهندس/ فتحي أحمد حسر سرور



شركة جلف بدر

الوكيل للخطوط الملاحية



EVERGREEN



ULLOYD TRIESTING



HATSU MARINE LIMITED



احمد حلمــی بـدر بهاء حلمي دكتور محمد بمآء وجميع العاملين بالشركة يتقدمون بالتهنئة القلبية إلى

الفريق أحمد على فاضل رثيس هيئة قناة السويس

ورحال المبئة الأنطال

الثين رفعوا إسم مصر عاليآ بمجموداتهم الجبارة التي يذلت في تعويم الناقلة وإستئناف الملاحة بقناة السويس وعبور 125 سفينة من الإتجاهين في يوم واحد

بلغت حمولتها نحو 4 مليون طن،

ويتمئون لسبادته دوام النجاح والتوفيق

في ظل القيادة الرشيدة لفخامة الرئيس

رئيس جممورية مصر العربية





الدرية ومصلة طي شهادة اللاد ٢٠٠٠/١٠٠١



شركة المستودعات المعرية العامة التريكة العالمية العالم الكرة ماليرة

معراقت القوول و فقويم الفطل المعاد

ميناه الاسكندرية - ميناء الدخيلة - ميناء دمياط - ميناء السويس - مرسى نوايع الشركة الرائدة في مجال التفزين الجورشي منذ اكثر من فوسون عاما



نطي جميع فرجاء الدينة، بعصدر تبادلي للمياه من ترجه الفويترية ، تقله صليك التخزين ، الموقع مومن تأمينا كاملا وذلك بوجود : شبكة بطفاء أليه ويمثل الميثاء بالأتي : لجنة جمركية متكفلة ، ينقتية تجزية في سالة لاهل من مرة ، موازين يسكول لرضي جمولة ٨٠ طن ، اطلم فيه مدرية على كلفة كالخدمات التكاملية للحاويات والبضائع الواردة والعسافرة واللزائزيت ، لعدينة الصناعية بيرع العرب) ، يقم العيناء الجاف جعيع الكدمات التغزيلية إيدة ٤ كم عن الطريق المسحراوي ٢٠ كم من ترعة النوبارية ، حراوي الكياو ٧٧ وسلدات مكتوفة تتغزين الحاويات والسيارات والبضائع ويقع الميناه غرب نيلغ مساحة الديناء الجاف ٨٥ قدان مقسمة إلى مخارى مظلقة لتخزين البضائع ٣٥ كم من ميذاء فلخيلة } ، يبتاز يوقوعه وسط شبكة هواسات متعدة ﴿ مطال برج العرب ، منيئة العامرية ، خط سكك هنيد ، ترجة النوبارية ، وكذلك تخزين السيوفت ، وتقيم خدمات التحقق والفرز والوزن . ينة الإستقارية طلبي الطسريق المم



:







كلوم الفرركة يكترين السويت المبلورة بالسندك للجهرة أن تغريق فدشمول بالمخازن مع إصادة فقول في فهن تتكزين بلسمار لا تنقلي عاد الكوم بالكزين المغربات للقرمة وإحكتها في اللها . يتشرق شروكة المستودهات المصرية الشامة أن تقام خاصاتها المنتوا النموزة والتي تتوجها إمكانيكها الفريدة من حيث المسامخة التلازانية المهم رة لإستقوال نقلية أن واج البندسة ع والحاويث والسيارات والمسات الثانياة حيث تقاره القريمة لهو لارها المقصمية والنبرية في هذا المجال

تمنته فضرية أسفوني نقل وأوثيش رفهة وشوكة لتصميل والتحقق ولقل البطاقع من مواقعها إلى الموقسي الدغستانة والعكسن المطلسم أنصام الجمهوريسة والاصركة طلسي امستعاد استعاد الكلمة من الياب إلى الياب كطائب العميل .

تقدم الشركة خدماتها في مجال التخليص الجدرتي . لدى الشركة جهاز تتخليص الجدركي يتعزز بالنقة و السرحة في الاداء وبالل تخلفة . -: (Editor)

تقوم الشركة ياحسال التبريد والتجميد الرسائل التي تطلب نكك بميناء ممياط باستخدام الإساليب الطعية الحديثة ونكك بلاجهة موجرة حلى أطى مستوى . -: 40,00

المُسنَّ والتَفْرِيخُ :-تَلْقِيمُ بِكَافَةً أَحَمَالُ المُسَنِّ والتَفْرِيخُ لِلْبِصْلُعِ الصَّفَرةُ والواردةُ .

برحب بالسيادة العملاء لريارة المبياء الجاف بالبويارية ك ٢٧ طريق الإسكندرية / الفاهرة الصحراوي

ينة الإنجازي: "WEB SITE: "WWW.CDYWarchouse.com" - بينة أحمد - E.MARL: "WWW.CDY@regrafikotasil.com" - بينة أحمد الإنجازية الانجازية الإنجازية الانجازية الإنجازية الإنجازية الانجازية الإنجازية الانجازية الإنجازية الإنجازية الإنجازية الإنجازية الانجازية الإنجازية الإن الإنسال بالشركة : دلقل باب ١٤ جمرك الإسكندرية، برقوا : جنهوس / إسكندرية





اللواء شيرين حسن ٥٠ بعد 100 يوم



ولبكث أميام النصب والمحررين وجدنا الياب مقتوحا يضاً ولكن كان اللقاء (غير قابل للَّنْشَرُ إِلَّا يِعْدِ مَرُورِ 100 ُيُومٌ). وَإِنْشَظُونَا إِلَى أَنْ مَضْسَتَ الْمَائِنَةُ

يوم وكأن موعدنا مع رجل يأمل ويأمل السوق الملاحي بأسره أن بكون ملى بده الشفاء من بعض الوعكات الشي مريها للقطاع على مدار فشرات طويلة.

التقينا باللوآء شيرين عسن رثيس قطاع النقل البحري ولكن كان اللقاء هذه المرة شعت عنوان (قابل للنشر)

ر وقد إستهل اللواء شيرين هسر مديثه معنا مؤكداً أن هناك أهداف عبامة للوزارة جباري العمل ملى تنفيذها بقطاع النقل البحرى من خلال إستراتيهية عميل سام تنشمل (السلامة --السيادة - الشماون - البيئة -الشفاهية) - من أجل تعقيق المعسلمة العاسة – مشيراً إلى ضرورة الشركييز على النقل البحرى بكافة قطاعاته والنظر إليه بشظرة شاملة ذبى إطبار عناصر المنظومة وإكأر ما بعدث مولنا، قالنقل البعرى لم يقتصر على الصواني (رغم أهميشها) وإنما هضاك عدة اهسیدهای رید.... قطامات آشری لاید من الاهتمام قطامات آشری لاید من الاهتمام يها فهشاك (الموانى المتخصص - النجارة الخارجية - التركيلات الملامية – الممالة البصرية –

الشمن والتفريغ - الأسطول). وعن الأسطول السممري اكد سيادته أنه ليس من المهم أن تملك الدولة أسطولاً ضخما أو عدداً كبيراً من السفن حيث أن القياس ليس بالكم وإنسا لأبدأن يراعي القياس الدقة والشمولية والموضوعية فلانتظر إلى عدد

السفن وإنما إلى الحمولة الكلية وكم طَنَّا بِنُقَلُّ الأسطول من تجارة مصر الإستراتيمية مؤكداً أن مصر لديها أسطول فللمسات مبلسي أعلى مستوى

رضم قبلة مبد سقن الأسطول المصري. وقال أنه مان المؤكد أن أغلب شروة مصبر من غاز وبترول مصوحصودة فسمي البحر علماً بأن قناة السويس تعد من أهم أجرت الحوار

ياسمين عبد المجىد

الموجودة أيضه غير أن التجارة الطارجية تعتمد إعتمادأ كبيرأ

المحشسروات

من هذا فأدبد من الإهتمام بكافة قطامات الثقل البصري فألا تهتم بقطاع وشهمل الأخرء وأشاف أتنأ كمصريين لابد أن نتعامل مع مصر يكل معانى هذه الكلمة وألآ تبتمامل معها باعتبارنا سكان

فأذبد أن يعلم جميع العاملين بقطاع النقل البصرى إذا حسلوا على كال ما تعذوه فلن تتحقق المعيلحة العامة بال فإن هذا أيضاً ليس من مصلحتهم الشخصية مشيراً إلى أن ذلك يتطلب إلى بعض التضحيات لتمانيق المصلحة العامة، وأشار إلس أن الأسواق الأفسريقية متعطشة للشجارة المصرية وذلك يستدعى ضرورة النظر إلى هذه الأسواق والإنجاه اليها في الوقت الذي أوشكت فيه الأسواق

المصدرين من كافة الدول وأضاف سيبادته أنه مبازال هناك مسلمة معقيرة من الوقت أمام مصدر لغزو السوق الأفريقي وإن لم تنتهز هذه الفرمية فسوف يسبقنا غيرنا إليها. وصرح سيادته أنه في إجتماعات

العمل الرسمية.

دول الكوميسا الأخيرة تام السيد الدكتور/ عصام شرق وزير النقل بمنح بعض الدول المشاركة ١٦ منحة مجانية في مصاولة لربطهم

الأوروبسية غلق أبوابها أمام

من الدراسة في حوار لمجلة انترناشيونال منذ فترة طويلة حاولنا الإتصال باللواء شيرين حسن رئيس قطاع النقل البحرى المصرى ولا يخفى على أحد أن باب هذا الرجل مفتوح داثما

> بمستامة ألشقل البحرى في معبر. وقند هنمنس لنه أعند منتسدو بسير شبير كسابت المعلومات السويدية والشاشم بعممل بنية معلوماتية للنقل البحري في دول الكوميسا على هآمش الإمتعامات أنّ ممس مغطئة لعدم البدء فى غَرْو السوق الأفريقي فنظراً لأهمية مصر كان لابد أن تسكسون هسي المصدر الأول لأىمنتج افريشي رأن تستفيد

أفريقيا من المنتجات

وأكد اللواء شيرين حسن أنه في هذا المضمار سوف يقوم قطاع النقل البصرى بإعداد العؤتمر الأفريقي الرابع في الفترة من (١٣ - ١٥ ديسمبر المالي) وسوف يسمضره شاكث وزراء أفارقية والعديد الدكتور عصبام شرف وزير النقل ومشدوسو ٥٥ بولة أفريقية ومندوبو خطوط ملاهية وشركأت إستثمار وبنوك ورجال أعمال ويتبقى أن يتحمس رجال الأعمال لهذه القكرة (غزو السوق الأفريقية ليبدأ عقد الصفقات وفتح مجال عمل جديد لعديد من

أيناء هذا الوطن. وطلبنا من سيادته أن يشرح للقارئ الهدف الإستراتيجي العام بقطاع النقل السمرى فقال

الهنث الإستراتيجى العام لقطاع **الثقل البحري** المساهمة الفعالية في نصو الاقتصاد القومى بتغميل تجارة

على مصراعيه لكل من يطرقه طالباً سائلاً مستقسر1حتى بعد مواعيد مصر الخارجية وغلق موارد وقرص عمل جديدة، بشفعيل الكبانات القائمة وتحسين أداء كل مكونات منظومة النفل

البحرى لشمسيح قادرة على المنافسة العالمية

ويستنتج منه الهدفين الأتيين: الهدف الإستزاتيجى للمواثى

أن تكون المواتى قاطرة تنمية للمدينة المصافظة المجاورة، وأن تكون سوائس مصورية لوجيستية من الجيل الخامس قادرة على المنافسة العالمية جالبة للإستثمارات بنياءا مل مسؤشسرات الأباء الصالحيي مستخدمة الإدارة الإلكشروشية

كاول قطاع في مصر يطبق التجارة الإلكترونية. مع الشركييز على تجارة الترانزيت لاستغلال موقع مصر وإنتقال الموانئ إلى الجيل الخامس لتكون مراكز لوجستية وحلقة من حلقات النقل متعدد الوسائط قبادرة على المشافسة

العالمية الشرسة. الهدف الإستزاتيجى للنقل البحرى * نقل ١٠/ على الأقل من تُجارة

مصر الخارجية على الأسطول المصري. « تشبهيع قطاع الضدمات وتطوير صناعة بنناه السقن

وسفن الصيد واليخوت * تشجيع القطاع الخاص في أنشطة النقل البحرى وفع معدلات الأداء في المواني للمستوى العالمي.

في شوء السياسة التالية: « التسويق المضارجي (خارج مصدر وليس داخلها مع التركير

على أوروما والشرق الأقصى ثم * التركير على الفرد وإطلاق قدرات العمدريين الضلاقة لتفعيل نتائج ماتم بنائه

وإنفاقه. « إستخدام مسؤشسرات الأداء العالمية والعلمية (PPI) كعلامات فارقة للقياس (Benchmark).

 النسو فيق بين التبطويس والتشريح (بحيث پساپس التشريع إجراءات التطوير ويعدلها لتعمل في إطاره)

* تطبيق أسلوب مألك الأرض فسي إدارة السمسوانسي(Land Lord) الرئيسية وهذا آلذي أقره محلس افوزر و بإعتباره الأسلوب الأكثر شيوعاً في العالم وليس تحويل هبشات ألموانى إلى شركات عاصة أو شركة فانضا

» الإشتمام بشقديم الحدمة للمواطن والوطن (تحسين الخدمة وإرضاه العميل كوسيلة أسسية للربحية وليس الربحية على حساب الخدمة وهي سمة صناعة العقل عالمياً)

« النمو السريع (السمك الأسرع بأكل السمك الأبطأ وليس السمك الأكبر يأكل السمك الأصغر).

في ضوء السياسة التالية: وأمسأهمة آلقطاع الشاص وعدم

تدخل الدولة في تسعير الخدمات داغل القطاع الغاس * الشفافية والتنسيق والششاور مع كل أطراف منشاعة النقل

ودقية البيبائيات والصعلومات كنساس للشمليل والتذمليط والدراسة و تعميم تبادل الرسائل إلكترومياً

(EDI) في كل المواني قبول المخاطرة المحسوبة في المشروعات الكمييرة ومراعاة حساسية خطوط المألاحة العالمية

الشديدة ء إستُقرار السياسة والرسوم والتعريفات ه التخطيط المركرى والتنفيذ اللامركزى التخطيط طويل الأجل ٣٠ سنة والمرحلي كل ٥ سنوات مع مرونة التنفيذ وفقأ لنطورات

> مع إعتبار المحددات الآتية: ه السيادة ء البيشة

السوق العالمي.

ه السلامة ه الإلتزام بالأو لويات ومقارنة كل مشروع بالمسارات الأربعة لمؤشرات الأداء ه تقليل القروض

«الشعاور والترسيق داخلياً وخار هياً مع كل مكونات المنظومة والبوزارات

والمحافظات ألتركيز على اللوجستيات وصيامات القيمة المضاقه (Value Added) ه مراعاة الإعلام والإعداد المسبق

لكل تشريع ه الإلتزام بقرارات وضوانين المجتمع الدولى البحري وكل مأ

وقعت عليه مصر من إنفاقيات وقرارات. ه الميناء معبر وليس مخرّن وهو حلقة النبقل المتعدد الوسباشط ومرتبط بشدة بوسائل النقل

الأحرى مع التغلب على العوائق الآنية:

مالية: وأجود سياسة مالية تشجع القطاع الجامن على تحلك الصفن « ضرأتُب على المبيعات تقال من إقبال القطاع الخاص على تملك

تمر ألموانئ ورنحيتها ه وجود تشريعات قديمة للغاية

وقلة عدد المشرعين العلمين

تشر بعبة:

* * *

بالقوائين البحرية العالمية

وقرارات LMÖ الواج إعشياره

عمد إمعدار التشريعات البحرية

التأثر الشديد بالعالم الخارجي

ء كثافة عمالة في الشركات

البحرية بالشركة القابضة أنشقل

ه عدم وجود ظهير في سورستعيد،

و تُقْرِق مكونات منطومة الشقل

البمرى على الوزارات للمختلفة

مما يعوق أي تخطيط طويل الأجل

وأى سعى للتطوير المقيقي

وإلى هنا تقدمنا بالشكر الجزيل

للسيد رثيس القطاع على سعة

صدره وتمثيت لسيادته كل نجاح

وتونيق وللنقل البحري كل تطور

الإسكندرية، السويس، الفردقة،

ه أعماق بجوار أرصفة قديمة

مادية:

الينمرى والسرى

جمعية عمومية لإنتخابات الإتحاد الإقليمي للجمعيات الا'هلية بالإسكندرية

تنفيذاً لأحكام المادة / ٤٠ من قاسون الجمعيات والمؤسسات الأهلبية رقم ٨٤ لسنة ٢٠٠٢ والمسواد من ۸۷ حشی ۹۰ من اللائحة التنفيذية للقانون وبناء على قرار السيد اللواء / معافظ الإسكندرية رقم ٤٩٢ لسنبة ٢٠٠٤ منرح السيد اللواء/ عصام رشدي المقوش ألعام للإشحاد الإقليمر للجمعينات والمؤسسات الأهلية بأن الجمعية العمومية العادية لْلاِتْحَادُ سِتَعَقَدَ فِي ٱلثَّالِثَةَ عَمَّر الجمعة ٢٠٠٤/١٢/٢٤ بحضور الأغلبية المطلقة من المعوضين عن جمعياتهم فانوبا شريطة تسليم التفويضات بمقر الإشعاد , موعد غايته الثانية عصر يوم الأربعاء ١٥/ ١٢/ ٤٠٠٢ وبالطبع أن يكون الإشتراك السنوي عن عام ۲۰،۳ مسدداً في موعد غايته الأربعاء ٨/ ١٢/ ٤٠٠٢ بسقر الإشماد الإقليمي للجمعيات وألمؤسسات الأهآلية والإجتماع سيعقد بمشيشة ألله ببالقاعة ال تبيينة للمجلس الشعيبي

صفية زغلول (محطة مصر) وذلك للنظر في جدول الأعمال التّألى: ه إعتمال الميزانية والحس الخشامي عن الأعوام ٢٠٠١/ ٢٠٠٢ وتقرير مراقب العسابات ه عرض تقرير المقوش وتعيين مراقب المسابات

وتحديد أتعامه » بنتُخاب أعضاء مجلس إبارة

الاتحاد هذا وقد ثم ترشيح السيد اللواء أ ح/ معمد الديب رئيس مجلس اع/ معمد سيب . إدارة جمعية تنمية المجتمع لضباط القوات المسلم بمصطفى كامل عضوأ في مجلس إدارة الإتحاد الإقليمي للجمعيات ألأهلية بالإسكندرية وحيث أن تنشأطنه الإجتسماعيي منورث وصعروف لدى معظم الجمعينات فضلأعن مؤهلاته العلمية وخبرته العملية نزكيه ونتمنى له التوفيق في إنتخابات مجلس إدارة الإتصاد الإقليمي للجمعيات والمكرس سأت الاسلب

بالإسكندر بة

وإزدهاره

- 77

نفق تحت البحر المتوسط بين أسبانيا والمغرب

أعلِتت ورُارِةَ الأَسْفَالَ الأَسْبِاشِيَّةِ أَنَيَة ثَمَ الْإِنْفَاقُ مِعَ الْمَعْزُبِ لِإَفَاشَةَ تققين لعيور القطارات عبر مضيق جبل طَارَق، عِلَى البِحَوَ الأبيض المتوسط، وذلك على غرار النفق الذي يبريط فرنسا بالمملكة المشعدة، تعت بعر المانش

وسيبلع طول المفق ٢٨,٧ كيلو مشر، منها ٢٧ كيبو مشر شعت سطح البحر، كما ستبلغ تكلفته ٢٧ مليون يوزي، وذلك حسنيهما تقلت منصية المياة اللذينية في عددها المنادر الإشين. ويمر النفق في المنطقة الأقل عمقاً، والتي تسمى منطقة وتنثية المضيق ، عيث سيمر القطار، تحت قعر البعر أبعمق يقارب آوا

ويعدهذا النفق الأهم على مستوى الربط القاري بين أوروبها وأفريقينا، هيث يعتمد البدء في المشروع على إنهاء الدراسات الهِبُولُوهِيةَ والتقنية ، والتي تتطلب عمليات حقر في غاية

وقد أَشِيدِه العمل لشركتين كوميتَّينَ ، "سَيْسِابِسا" في أِسَيْنِانِيا" و"سنيد" في المقرب ، واللتان ستيدءان يخطة العمل عام ، ٢٠٠٤-رُ تستُبُد الدراساتُ في شأنُ بِناءُ هَذِينَ النَّقَقِينَ عَلَى لِإِتَّهِ الْبِينَ ثنائيين توصلت إليهما إسبانينا والمغرب عامي 1949 , 194. قصيص ذات العلاقة

ه تأجيل إنفائية النجارة التصرة بيين التمغرب * الشرطنة الأوروبية تخلق

ها سطيعة لتزوير النورو

نشاط مكثف لراحة الحجاج

بقلم / عبد السلام السبد أحمد

يهتم خادم الحرمين الملك فهد بن عبد العزيز إهتماما بالغا بالنسبة لتطوير المدينتين المقدستين والمشاعر المقدسة، وتواصل السلطات السعودية جمودها المكثفة إستعداداً لموسم الحج الذي من المتوقع أن تجتمع فيه أكثر من مليوني حاج لتا دية المشاعر المقدسة وما يتبع ذلك من توفير متطلباتهم التي تنحصر في توفير وسائل المواصلات والإتصالات بجانب الرعاية الصحية والأغذية والمياه،



والطبيران والمفتش النعام إشبارة الهدء في تشقيلا مبصروعات الشطوير الكبيري بمكة المكرمة والش تصل تكالْبِنَّقِياً إلى حوالي ٢٥ صلياً، ويال وتتحصر المشاريع الغمرانية القمضمة في جيل الكعبة وجيل فندقة وجبل عسر ومنطقة الشامية، ملاوة على تطوير مستشفى أهياد وبشروع الطريق الموازى.

بَشْرُوعٌ خَادِم الْعَرِفِينَ كان من أو لوبات إنجازات المملكة

الشاهبة ينقدمة ضيبرف الرحمن بشروع غادم الصرمين الشريفين الخاص بتوسعة بيت آلله المرام في مكة المكرمة، وتوسعة المسجد لتبوى الشريسة في المدينة المنأورة بتكلفة تتعدى ٧٠ مليار ريال سعولى، وذلك لمواكبة التقدم العلمي الكبير الذي يسود العالم المعامر، وخَاصِة في مَجَالِ النقلُ والإشصالات، ولتمكين الحجيج من لَّه، والمناسك بسهولُة ويسر، وتُبيغ المساعة الإجمالية اشرسعة بيت الله المرام ٧٦ ألف مثر مريع، وتشمل ١٨ مُدَخُلاً عادياً بالإطافة إلى البوابة الرشيسية الثى أطلق عليها بوابة الملك فهد، وتبرتقع المسامة الإجمالية للحرم المكي الشريف من ١٥٠ الف متر مربع وتستوعب صوالي . ٢٤ الله مصلي إلى ٢٥٠ الف مثر مربع لتتسع لموالي .٧٧ الف مصلي.

رقد تم بعسطقة كدى أقسامية مسحبطية مركزية لتكبيف الصرح ونقل المساه المجردة فيهاعجر أنابيب ممتدة داخل النفق الممتد من النصرم إلى موقع المحطة، هذا بجأنب توفير مياه رمزم المبردة من ضلال المديد من



حافظات المياه السوزعة في جميم

ارجاء النصرم، والتيسيس دغول

المصلين إلى الحرم الشريف

رخروجهم شم إنشاء نفق السوق

الصنبر الدي يمتد من ميدان

الشبيكة إلى أنفاق أجباد السنة

وتفصل المشآة عن حركة السيارات

فى المنطقة الواقعة أمام بوابة

الملك قهد وبوأبة الملك عبد

العزيز، وتكلف هذأ المشروع أكثر

بدأ العمل في تنفيذ مشروع توسعة

وعمارة المسجد التبوى الشريف

لى محرم عام ١٤٠٦ هجرية هيث تم

إصافة مبنى جديد بجانب المسجد

القائم تبلغ مساعته ٨٢ ألف مثر

مريح ويسترعب ١٥٠ ألف مصلى،

وبذأ تصبح المساعة الإجمالية

المعدة للمسلاة هوالس ١٦٥ ألث

و. . ٥ مشر مربع، هذا عَلاوة على

المساحات الثى تحيط بالمسجد

وثبلغ مساهتها حوالي ١٠ ألف متر

مريع وتسترعب ٤٢٠ الف مصلى،

رِدُّدُ خُصَّص لُلسَياراتِ مواقف في طابقين تحت الأرض بعسامة ٢٩٠

ألفُ مُثَرَ مربع وتُستُوعب أكثر من

... ؛ سيارة، وتنصل مناطق

الخدمات العامة بعداخل ومخارج

شجشوى على ١١٦ معلماً كَهْرِياشُيّاً عادوة على ٥٨ سلماً عادياً لتأمين

من ٢٥٠ مليون ديال. المسجد النبوي الشريف

عبد الله بن عبد العزيز

سلطان بن عبد الحزيز

مطلة هيخمة تظلل كل منها مسادة ٢.٦ أمتار مربعة، ويتم فشعها وغلقها أتوماتيكياً. مُجِمعُ عَلَيْاً عَدُّ المُصحَفُ الشَّرِيفُ انشأت المحلكة مجمع الحلك فهد

لطباعة المصحف الشريف الذي بعتبر هدية غادم الصرمين للمجاج والمعتمرين عند مغادرتهم الأراضي المقدسة وقد قام المجمع بتوزيع اكثر من ١٨٠ مليون نيسطة من مصاعف وترجمات معانى القرأن الكريم إلى منفتلف اللفأت التى تميلُ الْيُ \$ } لفة مغتلفة من بينها ٢٢ لغة أسيوية و ١٠ لفات أوروبية و ١١ لعقة أفريقية، وقد توخس المجمع الدقة في طباعتها من خلال الأسائدة والعلماء المسلمين من سقشابق الهيشات والنمس اكز

بركز للحوار الوطئى

أمدر الملك فهدين عبد العزيز أوامره لإسشاء مركز الملك فبهد للحوار البوطني وتينادل وجهات التظرء وتحصين الوطن هيد الإرهاب، والحقاظ على تمسك المملكة بمقيدتها الإسلامية، وإبجاد المشاخ للمسعى وسد الشفرات أماه سن يريدون هذم الوعدة الوطني والعقيدة الإسلامية بجانب المفاظ على النهج المتزن الذي تمتاز به المملكة وألذى أكسبها ثقة وإحترام الدول الأغري، وتمتعها بالمركز المتميز في المميط

مجلس أعلى للإقتصاد تم إمدار تشكيل مجلس أعلي للإقتصاد برئاسة ولى العهد الأمير همد الله ين ميد المزيز مهدف وصح الإقتاميات السحودي في دائرة الإهتمام العالمية ويبالتبالس الدغول في مضوية منظمة التجارة المالمية، ولذا فقد إهتمت

الدولي وعضيو عامل شي

مُستَّرِهُا الداشم في جدة بسفرض الإهتمام بقضايا الدول والشعوب كلمة القيرة ال المملكة ّ آلعربية السعودية لا تقطعي عل مُوالقَمُا الوَعَشِيدُ وَالتَوْمِيدُ، ولا تَتُواثَى عَنِ مسائدتها غير المحدودة لكن العرب والد في مهنتهم، ودعم الدول والشعوب، وتقديم ما لنيها من إمكانات لطدمة الإسلام والمستمين بجانب رعايتها للبيت العرام وتقايم كال الخدمات للشجاج وإعتيار هذه الخدمة غرث

بتنفيذ غطد التنمية في

يعتبر السعوديون يوم ٢٣ سبتمب

من كلّ عام اليوم الوطنى للمملكة. ويرجع تاريخ هذه التسمية للملك

عيد العزيز أل سعود عام ١٩٣٧ يعد

إملانه توهيد الأراهس وإطلاق اسم السملكة العربية السعودية شقد

إستطاع عبد البعزين ال سعود أن

الرياض ليؤسس الممنكة في الوقت

الذي كبائت فيبه شبه الجزيرة

العربية تمانى من إنانسام وتفرقة

بجأنب التدغل والإعتلال الأجنبي

ونفوذ الدولة العشمانية التى كانت

تميش اغر أيامها وبريطنها التي

كانت تريد السيطرة ملى أكبر قدر من الأراهس المربية، وكانت

البداية بإقليم نجد والقصيم ثم

قَلْبِيمُ الْأَحْسِنَاءُ، وَلَحَنا كَانَ سِنَاهِلُ

ألخليع العربى وقتثذ تحت النفوذ

البريطّاني فقد وقع عبد العزيز ال سيعيود مساهدة داريس عدام ١٣٢٤

هجرية. وإعشرفت السلطات

البريطانية بدفوره وحكمه في شبه

الجزيرة العربية، ونتيجة لثابيد

الشعب للملك والوقوف خلفه وشعبت

فيادته ببهانب الإعتراف الدولي بِتَلَكَ الدولَةَ فَقَدَ أَمِندِ المرسومِ العلكي رقم ٢٧١٦ لسفة ٢٥١١ هـ

الضاص بقيام المملكة العربية

السمودية وإمتبار يوم ٢٣ سبتمبر

الملك عبد العزيز قواعد النهضة

المديثة في داخلٌ الدولة السعودية

وقواعد علاقات المملكة بالشعوب

والدول الأغرى، وكان يسعى للتوحد

مع البلاد المربية عن طريق مقد

التعديد من الإشقاقات مع مصسر

والأردن والسمراق، كسا أنته وقسف

بجانب أندونيسيا والشلبين

وكشميره وإهتم بالقضابا العربية

في سورياً ولينان، وفي مصارلة

لإيتجاد كيان للدول الإسلامية شم

إنتضاء سنظمه لهذه الدول وكان

اليوم الوطنى للمملكة، وأدس

بتجمع قوي شعبة وينهض من

كافة المجالات.

المركة السهلة للمشاة، وأقيمت ١٢ الحرم المكي

العم الله يه على المعلكة ،

دراسة الجدوى (١)

المرحلة الثالثة

الدراسة آلفنية والهندسية

كذلك تصميم الميناني اللازمة وكذلك

التنظيم الداخلي للمشروع. وهبما

فإن طبيعة هذه الدراسة تنفثلف مز

مشروع لآخر فمثالاً في حالة إنشاء

فندق يقطلب معرهة مجموعة بيانات

تَخَتَّلُفُ مِنْ ثَلَكُ الْمِظْلُوبَةَ إِذَا كُانِ

كان المطلوب إنشاءه ، فندق أربعة

شيرم عن القُندق الخمسة نَجُوم

كذلك قبان الأمر يختلف إذا المطار

مطار داخلي أو ميناه جوي . من حيث

المرحلة الرابعة

الدراصات التجارية والمالية

وتشمل هذه المرحلة تقدير التكاليف

المختلفة المطلوبة لإنشاه وتأسيس

وتشغيل المشروع ، كذلك تقبير

الإبرايات المتوقعة من المشروع

ركذلك تقدير عائد الإستشمار وكذلك

تُقدير فيترة إستبرياد رأس الصال ،

النراسة الإجتماعية

وهذه المرجلة تهتم بالتركيز على أثر

أسشاء المشروع على الإقتصاد القومى ، همثلاً يتم حساب أثر المشروع على

معدلات البطالة أو العمالة . وكذلك

ملى مصيلة الدولة من العملات

الصحبة ، وكذلك على مدى تأثر البيئة من المشروع (مثلاً هل هناك عوادم

تنفسر بسعمية الإنبسان أو النزروع ..

الموقع وتوعية الراكب ... وهكذا.

بقلم محاسب سعيد رجب شرث

أصبح اليوم الإقدام على مشروع جديد يتطلب دراسته دراسة التصادية واجتماعية ومالية شاملة (وهي ما تسمى بدراسات الجدوى الإقتصادية) لمعرفة مدى نجاح المشروع من عدمه ، ومدى تكلفته ومدة إسترداد راس المال المستخدم في المشروع،

> ولشلقى تنفرة عثى موضوح براسات الجدوى - فإنه لابد لب أن معرف كلمة مشروع - وكلسة مشروع معتاها خطة أو فكرة أو مفهوم أخر شي على الورق فقط لذلك فإن أي مشروع في حالة إقراره يتطلب أن يخصص له مجموعة بْنُ الْمِوَارِدِ سُواءً كَانْتِ هَذِهِ الْمُوارِدِ بشرية أو مادية.

> وردا كان المشروع ستساهم فيه الدولة قبإن الأمر يستلزم معرفة ما إذا كان النشروع يستحق أن يخصص له موارد أو لا - ويستلزم الاسر أيضا معرفة مركز هذا المشروع بالمقارنة بالمشرومات الأغرى المعروطنة أسام الدولة - بمعنى أن هناك أولويات أمام الدولة للمشروعات المختلفة. لذلك تظهر هنا أهمية دراصة البهدوي للمشروع هشي تقرر الدوانة بناء على هذه الدراسات أولوية المشروع من

سٹ التنفید أما إذا كان المشروع خاص بقرد أو بيشركة تضامن أو مساهمة فإن الفرد أو لشركة ترغب في التاكد من أن المشروع مموف يسعقق للشركة أو القرد منجموعة الأهداف الشامية به ومن هذه الأهداف عائد الإستثمار مثلأ . وكذلك فشرة إسترداد رأس السال والأهم المصافطة على رأس المثال

المدقوع. كم أن الإنشاء مشروع جديد لقرد أو لشركة - فإن هذا المشروع يتطلب المصول على ترخيص كأص من الدولية "لذلك فيإنّ الدولَّة شعلًى أنّ تصدر ترغيصها بالمشروع فإنها تمتاج إلى دراسة جدري للمشروع قبل أصدار الترخيص . كما أنّ المشُّروع قد يحتَّاجُ إلى قرض (أوَّ تسويل) من أهد البشوك لذلك شأن البتك المعول يطلب دراسة الجدوي للمشروع همن طلبات أغرى منها الضمأنيات الميسية أو المأدية البل

الموافقة على الإقراش أو لتمويل ولما كانت دراسات الشمناديات المشروع الجديد شهدف في النهاية إلى تقرير جدوي المشروع من عدمه -فإن هذه الدراسة تمتاع إلى ١ - غبرات في التسويل. وذلك لإعداد

دراسة الجدوي التسويقية للمشروع ٧- غيرات في ميدان الإنشاء : ميث تحتاج }لى هُبِرات في الهندسة

الإسشائية والهندسة المعمارية وأليندسة المبكابيكية والهندسة انكيماوية وذلك لإعداد دراسة الجدوى الهندسية والفنية لنمشروع، ٣- غېرات قبي مېدان آليتمويل

ميث ثحثاج الدراسة نغيراء في التمويل والإستثمار. ٤- خبرات في ميدان الأفراد:

ميث تحتاج حبراء في شئون الأفراد لمعرشة بوعينات وسؤهلات وخدرات الأنبراد الذي سيقوم المشروع على

وبحوث العمليات : وَهَٰذِهُ المُبِراتُ هِي التِي سَدِّرُود فَرِيقَ الدراسة ببالأدوات والومسائل البتي تساعدهم في القيبام بدر استهم

٦- غيرات في ميدان التخميص في المشروخ:

فإذا كأن المشروع إنشاه مطار قإن الأمر يتطلب وجرد متخصصين أمي إنشاء المطارات إذا كان المشروع مستشفى مإن الامر يستلزم الإستعانة باطيباء متخصصين في إدارة

المشروع وعلى أية حال فإننا سنوهز فيما يلي

دراسة العلاقة بين المُشرّوع والبيئة وفي هذه المرحلة تتم دراسة الملاقة بين المشروع والبيثة التى سوف بنشأ فيها كمآ تتضمن هذه الدراسة تحريم مدي تمشي المشروع مح اللوائم والقوانيين المنظمة للأممال في البدولية أو في البدول البنس سيتعامل معها هذا المشروع - كذلك مدي تسشى المشروع مع القيم والمادات والتشاليد السائدة في العجتمع ، كذلك در أسة إستطلامية للسوق ودراسية البسوق البميال والإستشمار ودراسة إستطلامية والإستشمار ومرسب للنواهي الفنية في البيئة التي المنواهي الفنية في البيئة التي ترتبية بالمشروع ، وكذلك دراس

المرجلة الثاقية دراسة الطلب

وتشمل هذه العرجلة تقدير الطلب المتوقع على غدمات أو منتجات هذا المشروع ويتم ذلك بعد تحديد من هو المستهلك السرتقب وتحديد سعر البيع للخدمة أو المنتج وبالطبع فإن الأسأليب والوسائل تختلف لتحديد ذلك بإختلاف طبيعة ونوع السلعة أو

 ٥- شبرات في مبيدان الإصمياء الخدمة المتوقع تقديمها للسوق وتشمل هذه المرحلة تحديد أدواع المعدات الأدوات والآلات المطلوبية

المشروع إنشاء مستشفى أو مطار وكدلك فإن العيامات سوف تختلف إذا المستشفيات ويعاون فريق المعث ولما كانت الدراسة الإقتصادية تكلف

كشيراً إذا تم أعدادها بشكل مملى منطم وبالشألى فإنه توفيرا للوقت والعال والجهد فإنه يغضل أن تتم اسة مهدشية أن تمهيدية -PRE مما إذا كان الأمر يستحق فعلاً إعداد دراسة جدرى بشكل تقصيلي أم لا رَهْذِهِ الدِّرَاسَةُ المَبِدِثْيَةُ عَبَارَةً عَنْ وراسة اقتصابية ولكنيا ليست تتعملة .. وهذه الدراسة المبدئية يمكن أن تقرر مدى نجاح المشروع

رفيس لالله من المقاييس المالية ويضاء على هذه الصراحل الأربعة يتم شَإِنْ أَفْلَهُ رِبُّ هُذَهِ الدراسـة نسجـاح المشروع فإنه يمكن إعداد دراسة أولاً : ريحية المشروع ثانياً : شترة إسترداد رأس المال **المرح***نة الخ***امسة** الجدري . أما إذا أشبتت عدم تجاح المشروع فإنه يمكن معرف النظر عن

مراحل الدراسية الإقتصادية لأي المزخلة الأولى

استطلامية لمراكز السحوث والتطوير التي تهتم بهذا الدوع من المشروعات.

ء هکدا ا وبالاصق محا سبيق أن سراكل دراسة

الجدرى المشتلفة مرتبطة بعضها ففى نهاية كل مرحلة يتم إتخاذ قرار

» عدم الإستمرار في دراسة الجدوي؟ أو الإستمرار والإستقال للبدء في المرحلة التابية أهمثلاً إذا كانت نتاشع الدراسة التسويقية متائع سلبية فإنه س التواجب عدم الإشتقال لللمترجلة التالية لدراسة الجدري . وهكذ، و متابع كل مرحلة عبارة من مدخلات

للمراحل التالية لدراسة الجدرى.

لا بمنتطيع المهندس البدء في الدر سة الفنية للمشروع إلا إذا حميل على نتاشع الدراسة التسويقية . هيث أن حجم المصنع أو المطار .. إلخ بعتمد على رقم الأعمال التقديري الذي يشم الممدول عليه من الدراسة التسويقية ، كذلك لا يستطيع المصاسب البدء في الدراسة الشجارية قبل أن يعصل على أرقام الإيرادات المتوقعة من الدراسة التسويقية وأرقام الشكاليف من الدراسة الفتية . أيضاً يحتج للمهندس إلى نتائج الدراسة البينية آكى يمسم ألمشروع ويتمدد العمالة المطلوبة ووسائل النقل المطلوبة وهكذا.

في المراحل الشالية فمثلاً إذا تم تقدير رقم المبيمات بشكل سفالي قيبه فإن ذلك سوف يؤثر على مجم المشروع وبالتالي مس تكاليف التشنيل ثم على إقتصاديات المشروع وبعد فمذه مقدمة لدراسة الجدوى - حاولت قدر المستطاع أن (الربما للأذهان آملاً إذا كان نى العمر بقية أن أواصل خلقات دراسات الهدوى الإقتصادية ليستفيد بها الجمع فى مجتمع الطيران ألمدثى الذي أنتمى إلية مثلا نصف قرن.

ه أي شطأ في أي مرحلة يزدي إلى خطأ

الاسعر : ببعدرجب على شرق الما هلات الدام أ بكالوريوس المعهد العالى للعلوم المالية والشهارية سنة ١٩٥٧ الذي أصبع كلية

الشجارة عين شمس سفة ١٩٥٤ - شهلاة تخصص في العلاقات العلمة من الجمعية المصرية للعلاقات العامة سنة ١٩٦١ . شيادة تطميص في العلاقات العامة من الجامعة الأمريكية بالقاهرة سفة ١٩٦٢. -شهادة تحميص في الإدارة العامة من الجامعة الأمريكية بالقاهرة سنة ١٩٦٢

- شهادة تنفعيس في الجدوى الإلتصافية سنة ١٩٨٧ من الجهاز المركزي للتبطيم والإدارة بالقاهرة. الوظائف التي شغلها: معاسب بهيئة الطيران المدنى بالقاهرة سنة ١٩٥٢ .

- مدير مكتب رئيس مجلس إدارة مصلحة الطيران المدبي بالقاهرة حتى سنة ١٩٩٧ . ٣- المدير المألي لمصلحة الطُيران المدني الليبية من ١٩٧٠ - ١٩٧٠ ،

- المدير السالي والإداري لمجلس الطبران المدنى للدول العربية التابعة لجاسعة الدول المربية سنة ١٩٨٠ مدير عام الشئون العالية بهيئة الطيران المدنى بالقاهرة سنة ١٩٨١ .

- وكيل ثم وكيل أول وزارة الطيران المدنى بالقلفرة حتى عام ١٩٩٠ . المستشار المالي والإقتصادي لرئيس هيئة الطيران المدني بالقاهرة من عام ١٩٩٠ إلى عام ٢٠٠١ - وهو الذي وهم تقام الBOT بالنسبة لمطار مرسى علم قشار أداري للسيد الربان رثيش مجنس إدارة الشركة الدولية للمحمة والشمن

حتى الأن،

الجريمة في النقل البحري



بقلم/ عبد العزيز. أبو قنديل

الجزء الخامس جرائم تغيير وجهة السفينة

تعرضنا في العدد السابق لجرائم الحاويات ونتعرف في هذا العدد على جزائم تغيير وجهة السفينة.

في المسلس سنة ۱۹۷۹ العبت سفينة قبر صبية إسمعال بلتحوار بلتحوار المبتدر من من من من المراجع النوجية بما المراجعة من المراجعة منا المراجعة منا المراجعة منا المراجعة منا المراجعة منا المراجعة منا المراجعة المراجع

سيطرة مالك السفونة.

مئذ ألبداية.

د- نيبة مالك السفينة في القش

أ- الزغبة في إفشال عقد المشارعة:

نى بداية السبعينيات زانت

أسعار البترول أربعة مرات.

وكنانيت الشقيبجية ظبهور الدول

الغنية في الشرق الأرسط وغرب

أفبريسقيا. ويدأت هنده الدول

استيراد كميات هاشلة من مواد

البهضاء مبشل الأسبمشت وحديبد

التُسليس، في هذه المرحلة ألم

يُدرك أحد أن المواني المتوفرة

وقتها لم تستطع إستيعاب تداول

البضائم المترايدة. ونتيجة

للألك هدنك الشكدس التماه في

الموانى ووصل إنتظار السفن

إلى ٢ أشهر في ميناء مثل

الجوس في نيچيريا. وكانت هذه

السفن تستأهر بواسطة أناس

مطاطرين لم يكن لديهم القدرة

كثيراً من هؤلاء المستأمرين لم

يستطيعوا دفع الغرامات أو

كسب الوقت المفروش. وبالتالي

كان ملاك الشقين في موشف

صعب، فسيفتهم كانت مملوءة

بالبغمائع وكأنوا - في معظم

الأحيان - ملتزمين بتسليم

البخنائع إلى أصبحابها مسد

عقود المشارطة، سواء حصلوا

على أجور الشحن أو لم يحصلوا

عليها. فقام بعض الملاك بتفريخ

همولاتهم وتخزينها في مواني

أخرى مع الصهن عليها وفأء

لاستحقأقاتهم من أجور الشمن

وغرامات التأخير .. أما الملاك

الأقبل أمانة فقد رأوا أنبه بدلاً من

تَخْزَيْنَ البضائع المحمولة. فإنهم قد يحققوا أرباحاً بمجرد بيعها.

وقد ساعد الإختلال السياسي في

لُبِنَانَ فِي ذَلُكَ الوقت على تُسَهِيلُ

دخول المنفن إلى بعض موانيها

الصغيرة وبيع بضاعتها فيهأ.

على الرؤية المستقبلية لهذه التأخيرات الطويلة. وحدث أن كان للحجر مين المستولين عن المستولين عن البيرية البيرية المبيرية البيرية المبيرية البيرية المبيرية البيرية المبيرية 1000 راسة هذا المبيرية 1000 راسة هذا المبيرية المبيرية 1000 راسة هذا المبيرية 1000 راسة 1000 راسة

ماهو تغيير وجعة السفينة؟

في قال مُقَالًا إليسل المحرى في قال مُقالًا البحرى فيل ويجب السليحة يعتى المتحدد في الم

كن هذه سندائية الجواشم البيروراتم المسلمية مادة يشمل السرقة والاستثياد على البيدروجية والاستثياد على البيدروجية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية على المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية المسلمية والمسلمية والمسلمية والمسلمية والمسلمية والمسلمية والمسلمية المسلمية المسلمية

و هناله عدة اسباب لتغيير وجعات السفق يمكن تصنيفها كالآتى: 1— السرغسية فسى إضائسال عبقت

پإسم أخر

المشارطة. ب- أن يكون حالك السفينة في ضائقة مالية.

وكوناكرى وقى غينيا يجسان. يوسأن يوسأن يوسأن يوسأن عون بالشيئة في فينيا يجسان على هذا السائلة في فينيا يجسان على هذا السائلة المنظومة والمنافزة المنافزة والذين يوسان على المنافزة المن

كما كانت هناك موانى أخرى تقبل

بنضائع التمسيروقية منثلل

هِ- وجود اسباب خارجة عن سيطرة مالك

يُقالُ وأن الأشباء الفريبة تحدث نى البحر، فأعياناً يجد ملاك السفن السُدج أنفسهم في مواقف غير متوقعة بأن تفشل الرحلة وتنتهى إلى نشاط غير قانونى ومشال ملي ذلك الرحلة النهائية المشئومة للسقينة Caspar الثى شعنت بضائع عامة من «بومباي» إلى دهدة ه. لم يحدث شيء خلال الرحلة، ولكن عندما وصلت إلى مينناه وجدة ورفضت المطات السعودية دخولها الميثاء، والسبب الذي أملنته البسلطيات هو أن السَّفَينة سبق أن زارتٍ موانى في سراشيبل، ومن شم وكمنعت في القائمة السوياء بواسطة المقاطعة المربية. وجد مالك السقينة نقسه قىي مىرقىق ھىلىب، ھىلمىيىج أن السفينة كانت ترتاد الموآني الإمسرائيلية ولكن كان ذلك أيام السالك السابق للسقينة. إلا أنْ المقاطعة العربية في دمشق رفضت هذا التعليل. بدأ بترولَ السقينة وتمويناتها تنقذ وأرهق البحارة. وبعد أن طرق مالك السفينة جميع القنوات القانونية دون جدوى أمر مالك سقينته بالشوجه إلى دجيبوشىء كأنت السقيشة قد مَمْسَ عليها شهرين مشد بشولها البحر الأعمر، بدأ مالك السفينة يفقد الأموال وفكر في الإحتمالات والصلول المشتلفة بحا فيها إغراق السفينة وأخيرأ وبعد مرور سنة كاملة توجهت السفينة إلى مصرحيث نقلت الشمنة إلى سفينة أخرى وبيعت السفينةُ نقسها كفردة بميلغ ٢٠

ألف جنيه مصرى. د- نية مالك السفينة في الغش منذ البداية:

بهلاف الأميناف الثلاثة السابقة. فإن تغيير وجهة السقيشة في هذه المالة يكون عمدأ ومدبرأ ويجب أن يسمى وتنغيير غير قانونم ان يسمى والتغيير عيد فالوالى لوجهة السفينة « ففي هذه الحالة تغير السفينة مسارها وتغير إسمها وتفرغ همولتها بصفة غير قِانونية. وقى معظم الحالات لا تُغرق السفينة ولكنها شظهر مرة أغرى بشخصية مختلفة. وهذا الشوع من الصالات منتشر في الأماكن التي تكون فيها المواني ليست تحت السيطرة والإشراف الشام بسبب الصروب الاضلية والإهشطرأبات السياسية المحلية. أو في يعض حالات هرض العصبار التجاري عليها وإحدى الدول التي كانت ملها لَهُذَهِ الْجِرائم هي لَبِنَانَ فَقَدَ حَقَقَ تغبير وجهات السفن غير الشَّأَنُونَى شهرة حقيقية بالإستفادة من مشاكل لبنأن. ميث كان القانون والشظام متعدمين فيهافى أراضر التمسين فيتنسيات إلى أوائلًا التسعينيات، فالسوق الجاثع كان مستعداً لإستيماب أي بشائع مس أي نسوح وكسان مسسر حسا للجريمة البحرية، وظلت الجريمة تحدث في لبنان حتى جاءت التغييرات في البنية القيادية فأي البالاد وبدأت البعريبية تناقل، إلا أن الدرس المستفاد هو أن الجريمة يمكن أن تسعدت في أي منطقة أو بلد أخر يقابل تقلبات سياسية أو حرب أهلية.

المشكلة اللبنانية،

يتسرشون البحر المترسط بالت منطقة مشافان المدادة المستادة النظرة المحرى حتى أن ملاوا المساقر في بعض الاحرال كانوا بالمتحدون بعض المحرال المتحدودة على شرق المحرودة إلى المتحوسة المحدودة المحرودة إلى المتحلسة المحدودة مشات من المحددات الأن مسائد «الشمري الأرسط» ويسشما الأن مسائد والمنطقة بين الوينان ويورسوسا وطوابس اللبنانية وطوابس اللبنانية

المتوسط يوجد الكثير من ملاك المسفن الذين يتنافسون بشدة بينهم وأربامهم هامشية منشيلة. لذا كان إغراق السغن وإغتطافها في المنطقة شائعاً ومنتشراً

وفى تهاية الشمانينيات زادت حوادث ضياع الشحبات لأن السفن كانت شلجا إلى لبنان وتفرغ شمناتها فيها لتباع إلى العصابات الإجرامية المنتشرة

فى نوفمبر سنة .١٩٩ شجنت الصفينة ٤٠٠. Chariot 1 طن سبائك ألمونيوم قيمتها ٨ ملايين دولار من رومانيا لنقلها إلى وتريستاء في إيطاليا وفي ملريق ر علتها غيرت إسمها إلى Ra Ra وَإِنْجِهِتِ إِلَى مَيْنَاءَ وَرَأْسُ صَلاَتَةً » شَى لَبِنَانُ لَنَفُرِيخَ شَمَنَتُهَا وبتوهمول المعلومات أن هنتك سغينة تفرغ شحنة من سبائك الألمونيوم في «رأس صلائة». إنصل المكتب البحري العالمي

IMB بمكتب رئيس وزراء لبنان

وكان وقتها ألدكتور سليم العص الذي أمر البوليس بالقبض على السفينة وعندما هضر ألبوليس إلى السفينة كانت معظم الشمنة قد أهرغت يواسطة المهرمين ولم يتبقى على السفينة إلا ٢٠٠٠ من فَقَمَا، وَهُو ٱلبريانُ وَأَشَرُادِ الطَاقَمَ بعد شفريب أداة تسييرها وتم سعد السلينة إلى ميناء «طبراينلس» المنجناور . تنوجنه المصقفون من المكتب البصري الدولي إس ميناه طرابلس وبدءوا مع البوليس اللبناني في البحث عنّ الشمنة وتم إستعادة هوالي ، ، ، ٢ طن منها كأنت مخبأة في مخابئ سرية في مناطق مختلفة في شمال لبنان وبعض الشحنة كأنت في حداثق بعض العنازل مغطاة بتماش وتم إعلاة البضاعة المستعادة إلى أصحابها في فيراير سنة ١٩٩١.

عندما سعد المحققون إلى السفينة "Aa Ra" تم إكتشاف المقيقة فقد إشترى السفينة بعض الممرمين سنة ١٩٨٨ وكان إستمنها Santa Maria ريندات قسى تُسْاطُها الإجرامي، وعلى مدى عامين تغير إسمها إلى Senator شم لى Sea wind شم إلى Phoenix شم لى 1 Nasoa شم إلى 1 Aeco شم إلى Peggy أثم إلى Peggy Ra إلى Charlot

اً ثُمُ أَخْيِراً إِلَى Re Re وَخُلَالَ العامين استنفدمت السفينة لتغيير وجهاتها وسرقة شحنأتها من حدثيد رPVC وألومنيوم وغيرها وبلغت فيمة المسروقات ١٤,٨ مليون دولار زادت مطالبات التعوييض من شركات التأمين وأصبح لزاماً إنضاد الضطوات العملية بدلاً من الكلمات وتكون فريق تحقيق خاص بامنظمة الذي وجد الأتنى

أ- أن ميناء «بيروت» وأحواصها النغمسة كانت أكبر ملاذ للسقن الثي تغير وجهاتها وتليها ميشاه و صلاتة ي

ب- البحرة الذين إشتركوا في هذه العمليات ٢٥/ من ليشان، ١٢٪ من غائبا، ١٠٪ من اليونان و٦٪ من

ج- أكثر الأعلام المستخدمة في السقن في هذه العمليات ٢٩,٤/ العلم اللّبناني، ٥, ٢٣/ العلم القبرمني ١٤,٧/ علم بنما

د- أحجام السفن المستخدمة في هذه العمليات ٥٢,٩ من ٢٠٠١ إلى ٢٠٠١ طن و ٢٦٦٤/ من ٢٠٠١ إلى ٥٠٠٠ طبن و٧٤/ أكثر من ...ه طن و۸٫۵/ شعت ۲۰۰۰ طن. وأصغر سغينة كانت Smeen حمولة 144 طن.

ه- أعمار السفن كانت معظمها فوق ٢٠ سنة. رأقلها كانت أقل من ۲۰ سنة. وثلاث سفن أكبر من ۳۰

و- لم يتوصل فريق التحقيق إلى رعيم واحد لهذه العصابات إلا أنه تم همسر الكثير من أسماء ملاك السفن والتجار المشتبه فيهم

وبنشر تقرير فريق النمقيق وضحت أينفاد المشكلة وأعنيح المديد من أصماب الشمشات رشركات التأمين يحذرون. وقلت مسلينات لبجوء السنفن إلى لبخان وكان لنجاح عملية إعادة شحنة السفيشة Charlot I إلى أمسمايها أثر بالغ في توجيه رسالة واشمة إلى المجرمين بأن صناعة النقل ألبحرى والسلطات اللبنانية لن يسمعوا لهم بالإستمرار في البسرقة. وبالإحداقة كان لعودة الإنزان السياسي في لبنان أثر في وهنع هد لهذه العبرقات وتم حلُّ مشكَّلة لبنان.

أتواع أخرى لجريمة تغيير وجعات السفهد

لثمرت جريمة تغيير وجهاك السفن في مناطق أغري من العالم بأشكال وأنواع مختلفة، وتعتبر ألمارثة ألاتية مثالأ لهذه الجريمة في شكل الرعم بالإنقاذ وإعالان المرارية المامة General Average. في ٢ سيتمير سنة ١٩٩٤ غادرت التسقينية والنقتع ومينياء وباراناهواء شي البرازيل إلم دمدراسه في الهند وعليها شحد بهذه العطالب الجائرة الأعانية من ١٤٠٠٠ طن سكر معها. وبدلاً من السير حول جنوب أفريقيا. إغشار ربشاها الطريق الأطول عن طريق البعر الأبيض المتوسط بربادة ۲۱،۰ میل أی بزیادة سیر لمدة حوالي ٩ أيام بالإخماقة إلى مصاريف عبور أشأة السويس إلى البسر الأهمر. وفي يوم ٥ أكثربر سينية ١٩٩٤ أملنت السفينية أنها توقفت في شرق البحر الأبيض المتوسط لعطل في ماكيناتها ونقص في زيت الديزل وأبلفت بذلك هيئة التصنيف واللويدز و وهبت سفيعة أخرى لإنقادها وعرف فيحا بعدان السفينة المنقدة إسمها «إبراهيم» هي شقيقة والفتحء وتمتلكهما شركة «الفتع للتجارة الدولية ش.م.م». إنتهت عملية الإنقاذ بأن قأمت «إبراهيم» بقطر «القتح» إلى ميناء الإسكندرية وأعلن ألمألاك

أن ربابضة السفينتين قد وأفقا

على إتفاقية خاصة للإنقاذ كما أعلنوا عن عوارية عامة ويعوجبها طالبوا أصحاب الشحثة بدفع ميثاً ٢,٨ مثيون دولار و فو مصيب أصحاب الشصنة في تكاليفُ العواريةُ العامة، وفي 1/ أكتوبر سنة ١٩٩٤ غيرت السفينة « المُتَحّ » إسمها إلى Cape Vincent تمت تُسْمِيلُ مُؤثَّت من مالطا

لمدة ١ شهور ، وظلت السفينة في ميناء الإسكندرية ٥ أشهر وظل الملاك بطالبون أمنعاب الشعشة بسمياخ الد٨٠١ مليون دولار ورقض أمصاب الشعشة العقع ودارت السمط أوهسات وأدت إلمي مسوية شجارية ببين ملاك شركة القتح وأمنعاب الشحشة الذين باعوآ شحنتهم إلى طرف ثالث بنفسارة ١,٥ مليون بولار. هذا ردلت الشمريات الشي قام بها المكتب البصرى الدولي MB أنه لم بوجد سبب يحكن تبريره لشغيير مسار السفيشة وأن عملية الإنقاد كانت عبارة عن عملية قطر فبقط وأزردت النشركية مبدة تفسيرات لتعيير مسار السفينة ولم يكن أي منها معقولاً. وظهر أن السفيسة ليس لديها تأمين عم البدن Hull Insurance وأن العماسة

التى كانت تغطيها من أحد نوادى الحماية والتعريض P+1 Club قد ألفيت ببعد سفر البسفيشة مز البرازيل مباشرة ثم أن إتفاقية الإنقاذ ببين ربابنة السفينتين رشم إمدادها بعد مملية ٱلإنقاد المرعومة كانت نموذها قانونيا دقيقاً وكان مستميلاً إقتناع القاشي المصلي بيطلان مذه ألإتفاقية تجت القاسرن المصيري لسنة ١٩٩٠ بشان مكافئت ألإثبقاذ لأثبه حبسب القاشون تعتبر الاتفاقية الخاصة صحيحة ورغم أن هذا القانون وضع لحماية البرى إلا أن هده الصادئية ببيدت طريقة إستخدام هذا القأنون لعطالبة أمصاب الشمئة البُرآء

سبل منع السفى من تغيير وجهاتما:

في معظم المرائم هناك نزاع منذ البداية بين المجرم والضعية . فالمجرم يحاول العمل هد إرادة الضمية . وفي جرائم الإعتبال تختلف الأشيآء فالمجرم يحاول من قصد إدكال الطمأنينة والسرور على الضحية ، فهو يعرص على الضمية بضائع أو خدمات بأسعار لأتستطيم الضعية رفضها وكذلك الوضع في جريمة تفيير وجهات السفن. فالمالك مستعد لعرض وقبول استمار نقال تنجذب أمنصاب الشحنات أو مستأجري السفينة وهو ينقمل ذلك لأنبه ليبس لندينه النية لتوجيه سفيئته إلى الوجهة القائونية المطلوبة. وفي معظم الحالات تسير السفينة في رحلة

أقمس بكثير إلى ميناء يناسب

إذتطاف الشحنة. أما المالك فسيكون قد تسلم أجرة الشحن الشي تنغطى مصنارينف البرملية القصيرة . وبعد بدع الشهنة يكون قد عفق رباها وفيراً حتى ولو قبل سعراً للشَّحنة أقل من قيمتها في

السوق. من السهل إنتقال السفن حول المالم وزيبارة المعوائس بدون رضابة أو مقبات. وكتب كثيرون عن « الأعلام المسريسصة وسمهواسة إجبراءات التسجيل في تلك الدول. لذا قبان السغن الشي تنصمل أملام الدول المريحة تقدم شرصا ممتازة لمجرعي تغيير وجهات السفن. فعند بكول أي سفينة إلى العيناء ، تقوم السلطات بطلب تقديم شهادات تسجيل السفينة وشهادات هيئة التصنيف . وعند الإطلام على هذه المستندات بلامظ أنها ليست موثقة من السلطات الماتحة لها. ومادام الربان يستطيع تقديم مجموعة معقولة من المستندات حستسي ولسو كسأنست مسزورة ، فسإن السفينة ستمنح تسهيلات إستخدام الميناء بدون مشقة. أما إذا أريد مواجَّهَة العُشَّ، فيجِب على سلطات الميشاء والوكلاء ألملاحيين ببذل جهد أكبر في البحث عن السفن والملاك الذين يمثلونهم.

ومواجهة منع السقن من تغيير رَجِهَاتُهَا تَبِدأ مِن العِشْتِرِي، فَشَرَاءً البشائع بنظام O+F أي السمور وأجرة النفال أو بنظام .C.I.F. أي السعر والتأمين وأجرة الذقل يضع المشتري في موقع المستولية عن مخاطر الرطلة البنصرية مع أنبه يوكل المستولية عن النقل البحرى إلى البيناشع، ومنا لم تنصدد ينشود رشروط النقل البخرى بواسطة المشترى. فإن البائع سيبعث من أرخص السفن للقيام بالمهمة. فبإذا أريد منع جرائم تغيير وجهات السفن فإن على المشتري أن يكون له دور نشيط في ترتيبات النقال البحرى ، فهو سوف يكون في مركل أحسن لتقييم المخاطر وسيتصرف طبقاً لها.

وعلى المشترى أن يقكر ويتدبر في النقاط القالية ر

أ- قبل يتعامل مع شاحن أو مورد نو سمعة طبية؟ ب- هل پستخدم سمسار شاهیر سفن وغطوط ملامية جيدة الأساس ؟

هـ-- النصدّر من عروض الأسعار ألمنخفضة بشكل ملموظ سواء للبضاعة أو النقل البمري. د- الاستماد عن الشركات التي لديها سفينة واحدة والتي ليس لديها أي ممتلكات أغري.

هـ – إستعلم جيداً من عمر وحالة السفيئة التى ستنقل الشجئة و-دلت الخبرة على أن السفن التي تعمل في جرائم تغيير وجهات السفن تكون في أواخر أيام حياتها العملية . tum forms the basis for a description of the curvature of the earth, & a vertical one describe elevations

total previously when making maps, the silpsond was used as a model of the earth. Therefore, in different silpsond was used. Hence, positions that refer to one datum will not be adequate where other datum have been used. However this arror can be handled by indicating on more than the country of the datum of the dat

sitions),
Berking (2003) explained that a new system named WGS 84, is ideal for avoiding such error. Charts projected under this eye-tem are clear from having this error. Nevertheless, unfortunately not all charts are yet under this system.

5-Multi Path Error:

S'estudir Paul Eurori According to Filening (97). Berking (2003), Multipath refers to elgnass from GPS satellites, which are reflected from objects, e.g., large vessels in the vionity or ship structural elemente, before reaching the GPS antenna. Multipath eignale add (elgebracially) to the desired line-of-eight signal and thereby decrease the accuracy of measurements made with the lat-

Intentional Disruptions

It was recognized by the US miltary that the GPS satellites themselves could be subject of a direct attack. Jamming is the intentional FII with the purpose of preventing receivers in the target area from acquilding or tracking GPS signals

Airborne, low power (1 Watt) Jammers will cause receivers within a range of 10 km to lose lock on the satel ite signals and deny acquisition to the GPS signals For receivers within a range of 85 km

More soph slicated jammers, which deploy GPS-Ilke apprevent acquisition for distances up to 1000 km Such jammers are serious threats to GPS users. They are relatively easy to construct, inexpensive and can already be obtained from the Internat. However, The biggest intrination is power-large batternation are required to have jammers running for a long time.

In this technique, a GPS receiver lock on legitimate-appearing false signals. This threat was the rea-

Spnofing:

son that the US military switched on Anti-Spooling of the GPS signals in 1994, which consists of an encryption of the GPS P-code into the secret Ycode.

Meaconing:

Goes one step further, that it receives, delays and rebroadcasts radio navigation signals to confuse GPS users. No spoofing devices are currently known to exist.

vices are currently known to ex Selective availability:

Each satellite transmits over three frequencies, one being assigned to civilian use Under Selective Availability, an intentional error is introduced to the civilian signal, creating positional variation of from 0 to 300 feet.

DGPS.

The DGPS is more accurate than the GPS. However, all the unintentional errors, which are applied to GPS, also affect the DGPS, in addition to the added cost of the equipment and the limited cover-

age area. For most DGPS systems, According to Flemming (1997), the most important error sources are, in decreasing order of importance: Multipath, correction latency, and tropospheric delay. When these error sources are properly controlled, DGPS systems can provide accuracies between a few inches and approximately 15 feet. Increases in DGPS position errors also occur when the ground station and ship do not have the same manufacturer and model GPS receiver, or when the ground station and ship receivers use dif-

ferent satellite ephemeris/clock

data (specifying the satellite orbi-

tel parameters) Correction Latency

Flemming (1997) noted that Correction latency, also called stateness, refers to the delay between the time of validity of a differential correction at the ground station and the time that the correction is applied in the ship. Delays in processing at both ends of the ground-to ship data link, comhined with the effect of Selective Availability (which causes GPS errors to change at a much more rapid rate than they would as a resuit of natural effects such as ionosphere or tropospheric delays) can cause stale corrections to introduce unacceptably large ermre

Conclusions
GPS is subject to a number of vul-

nerabilities that can compose safety and operational threat to issues. The safety impacts apply mainly to aviation and, to a lesser extent, maritime users. To the surveying and mapping community GPS outages mainly have an operational timact

Mitigation strategies however are useful and required. But it will not make GPS and its users completely wimnune against the threats of intentional and unintentional disruptions

References:

Beacon Company of Egypt (2000). Egypt Marine DGPS. Retrieved from the world wide web on 17/3/ 2003 from:

http://www.beacon-egypt.com/ dgps.htm

Berking B. (2003). QPS system. Unpublished lecture notes handouts & sides. World Maritime University, Mellmo, Sweden. Fleming G. G (1997). DQPS Requirements. Retrieved from the World Wide Web on 19/3/2003 from:

http://www.volpe.dot.gov/ acoustics/docs/dgosreqs.pdf Geo informatics (2002): GPS Limitations & vulnerabilities. Retrieved from the World Wide Web on 18/3/ 2003 from:

http://www.geoinformatics.com/ issueonline/issues/2002/ april_2002/pdf_april/ 22_23_article.pdf

Geo Informatics (2002): Navigation In Europe Quo Vadis? Retrieved from the World Wide Web on 18/3/2003 from

http://www.geoinformatics.com/ issueonline/issues/2002/

december_2002/pdf/ 12_15_gnss.pdf Navigate (2002): Electronic Aids

to Navigation. Global Positioning System Retrieved from the World Wide Web on 19/3/2003 from http://home att.net/~egligani/ navigation/GPS.htm

navigation/GPS.htm SWEDISH RADIO NAVIGATION PLAN SUMMARY (2002) Retrleved from the World Wide Web on 19/3/2003 from:

http://www.siofartsverket.se/tablaa/pdf/a175_8.pdf

Taha M. Y. Abdel Hafez M. & Asnor M. (1992). Vessel Train Management System (VTMS) in the Gulf of Suez and entrance to the Gulf of Agaba. "Evolution to Coincide with the 21st Century" 4th Marines Convention. June 1999. Calvo Egypt.

United States Coast GUARD (1999). Limitations of DGPS Retrieved from the World Wide Web on 20/3/2003 from.

http://pasadena.wr.usge.gov/ office/hudnut/NPS_talk/ sid008 htm

Volpe J. A. (2001). Vulnerability Assessment of The Transportation infrastructure, Relaying on Global Positioning System. Retrieved fro the world wide web on 17/3/2003 from:

http://www.navcen.usog.gov/ archive/2001/Oct/FinalReportv4.6.pdf



Limitations and Vulnerabilities of the GPS System

Introduction

For conturies navigators and explorers have navigated by fixed stars. Nowever, gradually ships increased in size a technology, Consequently, the demand for accurate and precise navigation evolved.

Satellites enable flexible communication and precise navigation that were unimaginable 20 years ago. Nevertheless, as most of manmade devices, navigating with satellites has its own limitations a vulnerabilities.

Limitations & vulnerabilities of GPS:

The Globa Positioning System (GPS) has come into widespread use by both the military and the civil community. However, There is a growing awareness of the limitations and vulnerabilities of the GPS system. These limitations not only affect the accuracy of the system, but also its reliability integrity and availability.

The primary signal characteristic that makes the GPS vulnerable is the low power of its signal (10716 watt) A receiver can lose lock on a satel to due to an Interfering signal that has a value little higher than the minimum received GPS signal. A number of ground- and spacebased augmentation systems have peen Implemented to overcome or reduce these imitations. The augmentation systems provide differential corrections to improve positioning accuracy and integrity messages to inform a user whether or not it is safe to use GPS for positioning and timing. Nevertheless, GPS remains vulnerable to a numper of intentional and unintentional

Unintentional Disruptions: Unintentional disruptions have a number of different origins.

1-lonosphere:

The ionosphere can be described as a spherical shell around the Earth, extending towards a height of about 1000 km, with free electrons moving in it. The number of electrons depends on the solar activity (Solar Flares).

The highest concentration of electrons can be found in a layer at an altitude of approximately 350 km (Flayer). Fluctuations of electrons can diffract the GPS signat into a pattern of amplitude and phase

variations that moves across the surface of the earth. That process is called scintillation, causing some receivers to lose lock.

2-Radio Frequency Interference

The USA Department of Transport (DOT), expressed its deep concerns in its published report, that the GPS eignale can be also interfered Radio Frequency Interference which can be generated from VHF, Radar, GSM mobile sets & television broadcast to some extent.

2-1 VHF Interference

Fixed or even mobile VHF Transmitters might interfere with GPS signal up to 5 miles, however this can be managed during GPS Instillations through the use of Inline filter at the transceiver antenna connector as explained by Berking (2003)

2-2 Ultra Wideband Radar

A research done by Volpe (2001) showed that, radar sets used by amports using (5) band do not have any interference with GPS Nevertheless, ultra wideband redars generate short pulses that

dara generate short pulses that Olin i produce low power signal with a oling

very wide bandwrdth (0-3 GHZ). If the pulse transmit times are not randomized, here may be also spikes in its output. However, the amount of power in narrowband is nearly negligible. But because GPS signal is so low, a receiver can lose lock if there is interference from (UWB) radar's.

2-3 Mobile Satellite Com-

GSM mobile telephones that use the frequency (Intel-1880 MHZ) can produce wideband power range the noise invel. A receiver will not be much effected, but if multiple devices are used at the same time. It might affect receives in the vidchily. Fighter more as described by the (DOT), harmonic emissions from pocietationary satisface that brannifeers using frequency (1925-1939 MHZ) can introduce interference to the QFS.

3-Receivers accuracy A GPS receiver can malfunction

for many reasons. As illustrated by Berking (2003), A receiver of low quality will be effected by: 1. Masking and reflection This can happen while a vessel is tran-

eiting under a bridge.

2. Low quality receivers might loose track of ships position while per-

might loose track of ships position while performing certain maneuvers such as the turning circle, or heavy swing by the ship. Accordingly, the motion of GPS antended to the ship of the ship of

other electronic device is subject to complete or partial failure.

4. GPS entenna cable might part for a reason or snother.

Although not very common but se illustrated by Berking (2003), it caused the cruise shor Royse may spatial for a ground. Hence advised the scribe should never relay on one device only for position acquiring. 5. In large ships there is a significant change in draft in-between (loaded! Ballast) conditions. Therefore, the Height of antenna should be corrected as per the ship conditions.

5. Occasionally, it happens that wrong data is uploaded to the satellites by the control segment. Although this rarely happens, one such a wrong upload, which was corrected airsedy after six seconds, resulted in cell phone networks in the USA that were down for hours up to several days (GPS in not only used for positioning, but also for timing applications, such as the swortponization of tel-

ecom and financial networks).

7. Low quality receivers will provide 100 meters accuracy, which is not acceptable in approaching bathor.

 The whole system belongs to USA military Hence It is liable to complete shutdown.

4- Geodetic Datum:

Possidon co. (1999) describes the geodetic datum that it is a reference to a description of the earth. Where a horizontal geodetic da-

الأمن بعيناء العين السطّة وقع أساسة الشريف رشيس شركة تنمية ميناء السفنة مع الدكتور جايمس جوى المستشار التجارى بالسفارة الأمريكية بالقاهرة إتفاقية ثقدم يموجيها مؤسسة التجارة والتنصية الامريكية مذ للمعماعدات التقنية قدرها ٨٢ ألف دولار ، وذلك للنهوض بمستويات الأمن بالميناء ، وتقوم المؤسسة الأمريكية بولاية فرهينيا بتوفير جميع المساعدات التقنية والموارد اللازمة، ويربط ميناء العين السفنة - الذي يعتبر منفذاً تجارياً هاماً- ما

التعاون المصرى الآورويي المشترك مسرح الدكشور علطف حمدي مدير البحوث بمفهد "فاري" للموارد الماثية بأن السوق الأوروبية وافقت على مد المرحلة الأولى من مراحل الشعاون المعصري - الأوروبي المعشرك لمدة شمس معشوات كمرحلة لتطوير وتحسين جردة ختج الزراعي المصبري طبقأ لنمواصطّات الأوروبية ، وذلك تتمهيداً لدكول محمر المنطقة الحرة

القواعد العلمية:

سبق أن تتأولنا - في المقال

بشروطها وإذا المتتوافر لها

تلك الشروط فعدم منحها

الترخيص لا ينعتبر

بيروقراطية ، ولا يمكن أن

نجمع من باب الدعاية لها

بين مصر واسيا وشرق أفريقيا.

المشتركة مع أوروبا عام ٢٠١٠ . شبكة سكلك حديد لدول الخليج أكد الشيخ أحمد العبد ألله الصباح وزيس المسراميلات الكويشي على خىرورة ريبط مبهلس ألت ماون الخليجي بشبكة سكك مديدية لتعزيز الشمو الإقتصادي بين دول المجلس والثواميل قيمنا بيشهاء وستثقوم الكويت بتكليف إحدى بيوت الشبراء المشقصمة لأعداد اسة الجدوى الإقتصادية الأولية

لهذا المشروخ. شركة عرسة مشتركة طالب الدكشور أحمد جويلي الأمين المام لمجلس الرحدة الإقتصادية

المربية المشتركة بإثامة شركة عربية مشتركة شي مجال الإنتاج والتسريق والمنظل السحري، وإقامة إنحاد عربي أرأس المال المشاطرة جويلى بجنائب الإتبحنادات أسرعية ألتي تهتم

بالإغراق وشهادة المنشأ العربية وتنعية العوارد لبشرية وأكم جويلي على أن إقامة منطقة التجررة الصرة العربية يعشم لبنة جذيدة على طريق إقامة السوق العربية المشتركة بنعد إزالية النصواجز الجمركية بوجه عام مما يؤدى إلى: تحقيق ثبادل للسلع والمنتجات

> التنافس لتقديم سلعة أفضل. الإهتمام بالأداء ألحام الوظيفي.

شركات الشحدة والتفرية (الجزء الخامس)

قياس معدلات الشحن والتفريغ الصحيحة!

يقلم: عبد الحميد مرسى عشر مصام بالنقض والدستورية العليا بلحث وإستشارى النقل البحرى والجوى



الاداء، ومن ناحية اخرى حتى لا يعتقد غير المتخصص أن هذا العمل قد حدث بالفعل، وبالرغم من ذلك لا نقلل من حجم العمل والاتاء الذي يتم على ارض الواقع ونتطلع إلى المزيد ولكن من خلال صوابط محددة لا يكون هناك خلط للأوراق ولكن ماهى الحكاية أ جموع معدلات الشحان

والتقريخ في موانئ الإسكندرية

حاجة إلى تقهم الوضع وأسباب

عدم الحمول على ترخيص

مزاولة هذا النشاط في موانئ البحر الأحمر رغم موافقة لجنأ

الشراغيص لأن الأمر يتعلق

ودمياط والأدبية لنقول أنها السايسق – طباقية الصيناء عققت المالمية وتجاوزته الإستبعابية ببين من غلالها بنسبة ٣٠٪ لأن ذلك غير دقيق طاقة كل رصيف حيث تعتمد ملميناً لأن تحقيق أعلى معدلات تلك الدراسات على معلومات الشمن والتفريغ في المالم ليس عن حمولة السفن بألطن وزمن مجموع ثلاث موانى عالمية لأنه المساعدة ومعامل تجهيز إذا قبيلٌ أن أعلى متعدل ١٦ - ٢٠ السفينة وإجمالي إنتاجية ألف طن في اليوم لسفن المسب أوناش السفينة معامل الدورة فإن هذا الصعدل يضمن ميشاء (البوردية) ، منساميل راحنة واحد وليس عدة موانئ عالمية الرصيف تلك البيانات توهمع وبالتالي فإن مجموع شحن طاقة الرصيف ومن ثم معدلات وتغريغ ثالاثة موانئ مصرية لا أداء كل رصيف وما تحتاجه يعتبر أعلى معدل عالمي. شركة سيسكو تراش: من معدات لسرعة الدورة مم دراسية طباقية ومسائيل الشقيل بالرغم من أنها ليست من المتاحة والطاقة التخزينية الشركات التي ورد إسمها في المسموح يها الأمر الذى يوضح طاقة الميناء الإستيعابية دليل الشركات الصادر من بنك المعلومات بوزارة النبقل وقدرتها على تصقيق معدلات البيميري (إصدار مبارس ٢٠٠٤) الشعن والثفريغ والتغزين، ولكل ميشاء من العوائي للشركات التي تعمل في مبناء الإسكندرية فإن الترغيص محدداته وقدرته التى تختلف المسادر لها ترخيص حديث وهذا سن حيث الطباقية والتوعيية، يعنى أن وزارة النقل مازالت وعما إذا كان مبناء متخصص أو ميناء عام وبالتالي فإن تصدر تراغيص لمن يتقدم دون قيام شركة ما بتمقيق تلك النظر لحجم العمل والطاقة الإستيعابية للميئاء مما أوجد المعدلات تكون قد أوفعت الكثير من المشاكل وسوف بشروط الترخيص الممنوح لها وأنها على قدر من النشاط ولم تكن الشركة في حاجة إلى والأداء الإقتصادى الرشيد القول بأنها تحقق أعلى معدلات يمكنها العمل ومنح المزيد من عالمية ، ذلك لأنَّ المطَّلوب هو المرونة لزيادة تشاطها وعدم الأداء الجيد في زمن قياسي مع وهدم المعوقتات أمنامها ولنهأ تقديم خدمات بأسمار تساوى الحقّ في التقدم مثل أي شبركة التقدَّمة التي تقدمها، بِل هِي في للعمل داخل الموانئ الأخرى

بتضمناننات التصمنول علني معدات للعمل داغل الميشاء وأن وجود معدات داخل موانع أخرى لا يضمن الوفاء في حالة الإخفاق في ميناء أخر، فلاب أن نترك لهبئة المبناء فسحة من البوقيت ليدر أمية تبلك المعوقنات ونعطى القدوة نسى عدم البتدغيل إلا قبى الأحوال التي تضبر بالصنالح النعام، ولايمكن تصور الوضع قدوصل إلى هذا الحد لأن كفاءة الشركة نتيجة تلك الإمكانات يمكن وطنبع حبلول لباسميمسول عبلني ترخيص مؤقت لحين إسنبغاء باقى الشروط

أياً مَا كانَ الأمر فإنه يجب عند الشعرش لمعدلات الشحن والمتقريخ أن نتناولها من الزاوية الملمية الصحيحة ولبيس من باب الدماية والتسويق لأز ذلك بخالف الشواعى العلمينة وينشوهه مسورة المشركلة متوهلوع التسويق، ويحاول أن يعيد إلى الأذهان مبرة أخرى الشعارات السابقة كأعلى معدل عالميء وأهسخت مسرح قبي التشرق الأوسط والعالم، مع أن الحقيقة أن البساط بنسمب من تحت

وسوف نتخاول شركات الشسدن والتفريخ التي تعملُ في الموانئُ المختلفة . نرجو إرسال السيرة الذاتية الشركة ومستندات توضح حجـم العمل والمعبدات داخل المبناء دائرة والمشَّاكُل المختلفة مع التصريح بألنشر على العنوان التالى:

۳۰ شارع صلاح سالم - الدور الرابع
 ۱۰۵۲۳۷۳۸۲

إنترناشسيونال (ديممبر ٢٠٠٤)

وزارة النقل قطاع النقل البجري







يعلن قطاع النقسل البحري المصيري عن مسابقة لاختمار أفضيها موقع على شبكة الإنترنت متخصص في مجال النقل البحري المصري. وذلك لجميع المقتمين بنشساط النفل البحسري المسسري رحكومسة هینسات قطاع خاص شرکات آفراد

وسيتم اختيار افضــل موقع من خلال لجنــة تعييم متحصصـــة تمست إشراف فطاع النقل البحري المصري

> engs r + P. W. weram! ros ir to galgalala ومثله بنة له ما ي شد كه الاد عبرا معه

قطاع المقل البهري تنك معلومات النقل البحري المصري ء شارع البطالسة-الاسكندرية 21015



ولبمريد س الاستسارات يرهى الاتصال بفسم هدية العملاء ENT-PART / EAT-9501 : فاكس: ٤٧٧٤-٧٨٤ (٧٠)

تقديم / إيمان العرجاوي



والكشاب يبعرش موهنوهات إجتماعية وصفات إنسانية تلمس الجانب الإنساني والحياة اليومية تقريباً في كلُّ مجالاتها وقد جاءت موضوعات الكتاب تحت عناوين كثيرة

لا يأس مع الحياة ، الإبتسامة ، البشاشة أشمعة المناة القطة التصول في حياة الإنبسان، العيل والصيول ، المشورة والمشاورة ، التفاؤل والتشاؤم ، سبعة أسباب إلى العجد.

رلن أمليل عليك عزيزي القارئ وس مين كثيراً قبل أن نتعرف معا ملي نملاج لهذه الكلمات الرقيقة البسيطة الواعظة والجميلة في ننفس الوقت ، وسأبدأ بموضوع جميل جداً كثيراً ما لفت نظرى فر, كل من أتحدث إليه أو أراه

وجهاً لوجه أو فى التليفزيون أوقي الصحق التشاشة

هذه النصائح والالخذ بها يؤدي إلى النجاح والشهرة والمجد . . على حد قوله .

وقد قال رسول ألله صلى الله مليه وسلم أكلها تسعوه الناس بأموالكم ولك ليصعم مثكم يسط الوجه

وحمد الخلق والمعشى أنتى لا يمكن مهما بلغ مالى من زيادة ووفرة أن يتسم

لكل من أقابلة أو أعرفه ولكن يمكن أن تتسع إبتسامتي وبشاشة وجهي لُتكفي كِلْ هَوْلاء إذا كَانْتَ مصمونة بحسن الخاق



وتعوويا حيا العدماء إليه . مىدق رسىول ويقول حكيم: البشاشية مصياة القلوب.

وقال أيساً:

صلى الله عليه

الان بمعنى الله ود اختاف :

تعلومليه إدالقيته

pigers lot, llacker

وهناك حكمة هنذبة تقول يندر أن يوجد

فى العالم رجل يظهر السكينة والرزانة في الرخاء والبشاشة نَّى ٱلشدة والثَّبات في جهاد الحياة وإذا وجد هذا الإنسان

فوجوده سعادة للإنسان. وثقول الأستاذة نادية حسن: لا تعود نفسك العزن والكابة ، فإن ما تعجز عن تمقيقه بالبسمة لا يمكن أن تصققه بالمبوس والتجهم.

ويقول الأستاذ أحمد أمين ليس المبتسمون للمياة أسعد حالاً لأنفسهم فقط .. بيل هم كذلك أقدر على العمل وأكثر احتمالا للمستولية وأصلح لمواجهة الشدائد ومعالجة الصعاب والأتيان بعظائم الأمور التى تنفعهم وتنفع الناس

وكما تعودنا عزيزى القارئ فإن صقحة واهدة لا تكفى ولكنها مشمات كثيرة وُموضُوعات (كثر سا قدمها إن شاء الله في أعداد قادمة من كتاب " طريقك من الفشل إلى النجاح".



International Multimodal Transport (RAFIMAR) S.A.E. النقل الدولي المتعدد الوسائط رافيمار) ش.م.م.

UASC

Sailing Schedule December 2004

Dekheila Port

Service Provided

West Mediterranean, North Furope, USA, North Africa, Far Fast, Indian Subcontinent, Arabian Gulf, Red Sea, Scandinavian Ports.



Alexandria: 9 Orabl Square, 1th floor, 34-bridg Riffig, 34 Manshin, Alexandria, Pet (2-03) 48-40-216 Fax (2-03) 48-40-218 Fris (2-03) 48-40-218 Fris (2-03) 48-40-218 Fris (3-03) 48-41-31 A Fris (3-03) 48-41-31 A Web Sites www.raffmax.com

M/V VOY ETA ETD 01/12/04 ANTULIA TO X329W 30/11/04 X330W 07/12/04 08/12/04 KLA, WALLED To be No a nated X331W 14/12/04 15/12/04 22/12/04 X332W 21/12/04 29/12/04 X333W 28/12/04 A: NATISA X334W 04/01/05 12/01/05 X335W

* This schedule is subject to change due to weather conditions or other unforeseen causes.

2 Yansoci Adat St. (Ex. XIX. Anno St.) Ist Boor - Al Rusor Station Alexandria, Egypt Let (2.03) (800000) - 48698a6 Egy. (2.03) 48609a7

Cairo:

18 F1-Ohour Building 3rd flom, Sajah Salem Road, Catro Tol: (202) 4033292/3/4 Fax: (202) 4040203

Port Said:

68 Suffu Zaghioul st, Enjouie Four, 3rd floor Port said Teh (2 0a6) 3338354

Fex: (2 066) 3329054

Suez

8 El-Safa st, 2nd floor, Port Tawfik, Suoz Tul: (2 062) 3335995 Fax: (2 062) 3227814













الشركة المصرية للتوريدات والأشغال البحرية ش.م.م







that of good which had the give



أردت المصول على أعلى مستوى من الخدمات . أردت الحصول على احتياجاتك من الأصناف ذات الجودة العالية . أردت الحصول على أسعار متميزة .

فأفضل أن تتجه إلى (كولساب) رمز الثقة في التعامل .

تشاط الشركة

تقوم الشركة بتوريد كافة التموينات اللازمة للسفن من مأكولات طازجة و جافة و مشروبات وكذلك كافة احتياجات السَفَن من أدوات السطح و الماكينة و الأجهزة البحرية و قطع الغيار و الفازات الصناعية و مهمات اللحام و تقديم كنفة الخدمات و استيراد كافة ما يازم من تموين السفن برسم التراتزيت و المفاطق الحرة

تضاط الأشغال

تقوم الشركة بكافة أعمال المراشمة الينوية و الميكانيكية و الدهان و المعالجة الكيماوية بأحدث الأجهزة لجميع أنواع الهياكل المعانية والصهاريج سواء للسفن أو للمصانع وشركات البترول وشبكات المهاه في جميع موشى الجمهورية وداخل البائد .

- أعمال المقاولات العامة والصيانة و الدهانات للمباني والإنشاءات حيث أن الشركة عضو بالاتحاد

المصرى لمقاولي التثبيد و البناء . - جميع عمليات التبخير و التطهير و مقاومة المشرات للسقن و داغل الشون و المقازن .

- تقوم بكافة أعمال الخدمات البحرية من حراسة وغسيل و كي و نظافة و نقل مخلفات السفن خارج المواتي .

لشاط توريد المياه الط تمتلك الشركة أسطول القلات مياه مجهز لتوريد ونقل المياه العذبة تجميع المدفن بمواني السويس و البحر الأحمر ومينائي بورسعد وبمياط وكذلك للمناطق النائية .



توریدات و تموین سفن



طاوين الشركة

المركز الرنيسي: ٢طريق الحرية - الإسكتبرية ت: ١٨٧٨٢٧٠ إلك ١٤٨٧٨٣٨ ألكس: ٢٨٧٨٢٧٠ رقم بریدی: ۲۰۱۷/ص ب - ۲۰۲۰ الاسکتنریة أوع الإسكندرية والدخيلة : (باب ٢٧) جمرك الإسكندرية EALOTTE -EALTHOU -EALITIS - W أكس: ١٠٤ - ١٨٠ ماري با: ١٣٣





اعمال توريد المياة العذبة للسفن و المؤسسات بالمناطق النابية



- أرع المويس والبحر الأصر وعمارة مصطفى حزين بور توفيق المويس ت: ۲۲۰۱۲۲ ، ۲۲۰۸۸ (۰۱۲) فکس : ۲۲۲۲۸ / ۲۲۰۱۵ بن ۲۲ السویس
 - أرع بورسعد: أن الجنورية والجرائي D: VEFORE TYENTE TENTE FEEL
 - أنكس: ٢٢٠٦٣/ ٢٢٠١١مي. پ: ١٣٥ـ بورسعيد أرعساطيت بـ ٢٩٠٠٢٥/ ١٥٧٠غاس : ٢٩٠٠٢٥/ ١٥٧٠

يراقياً :. كولساب على جميع مواتى الجمهورية قبريد الأكثروني :- CONSUP2@HOT MAIL_COM





العين السخنة عودة الحلم !!

أسامة الشريف يكشف إستراتيچية الشركة خلال العشرين عاماً المقبلة

حدد الربان أسامة الشريف. رئيس شركة تنمية ميناء العين السخنة سيناريـوهين خلال العشرين عاماً المقبلة لإستراتيجية إدارة وتشغيل ميناء العين السخنة الواقعة شمال غرب خليج السويس.

التكميته «المدراتيجية» إدارة واستنتين مهداء العين (است. بحمل السياديو، الأول رؤية مثلاثات وريتمسن تمسن الاوساع الإقتصادية في ممن رئيفة مدنل نحو الناتج المعلى الإجمالي، إرتفاع مركا الشهارة الدوليات من رأيم ممن والقيام الشرق الأوسطة تحول مصدر إلى مركز لردوجيستي عاصي من خلال إستقلال موقعة القويد العالميا يتقيي مذا

أسيناريو بالوصرل إلى سمة 100 مليون من بضائع منفراته في الميناء." ويحمل السيفاريو الثاني روبة غير نقاؤلية الإقتصاد المصريء المهما معدل نصو معيفي المنفقان هم والمنفقان معار المنافقة المنافرية إلى محرب ينظيه بالارمول إلى سمة للبضامة المنازلة في المويناء إلى 35 مليون طرب منوا ويوكا الشريفان السيفاريو الأول مع الاقوب إلى التنفيذ فالأو سرفة نجعلها – ميناء المهن السخنة عالم معارد إرتكان التجارة العالمية في

منطقة الشرق الأرسط خلال العشوين ماماً المغينة. بإمتيارها تقع علي مغلوط التجارة العالمية والمعامة خلوط الورياء أسيماً، الريطياء أمريكا، أمريكا اللانتينية أسيا عبر أوروبا، مثيراً إلى أن شركة تعنية السخت متقدم الفضال الشمعات إلى الشركات العالمية والتجارة الدولية بالفضل تكنولهويات العسر.

ريكفك أرئيس تتمية المنطقة ال إنجالي الإستقدارات التتوقع منها من الشركة في البنية التحديث للميناء لن يقل عن 1.7 مليان دولار على مان المغردين عاماً العقباء، وسيتم خضياء معالة مباشرة في الميناء تصل إلى 25 الت عامل، وعمالة غير مياشرة قد تصل 8 انهناك هذا الرقم علماً أن عدد العاملين الان العينة العاماً عامل،



القدرة الإستيمايية للميناء إلى مباولة نحو 100 مليون طن سنوياً - تتم حالياً دراسة تطوير التفطيط الأصلى للميساء ليستوعب أكبر حجم من الصادرات والواردات الممسرية حتى عام 2002 وليواكب التطورات العالمية من موانئ ما

يعرف بالجيل الرابع. ويتَّضَمْن أَلْمَشَروّع أُربع محطات بحرية، تشتمل محطة للعاويات على رصيف بطول 500 متر، تصل طاقتها الإستيعابية إلى نصو 350 ألف حاوية متكافئة سنوياً ستزيد إلى 500 ألف عاوية متكافئة مصطّة البشّبائع المبب المقامّة على رصيف بطول 400 متر، تتناول تفريغ الواح الحديد، ويستهدف كلال السنوات الخمس الأولى تداول 4 ملايين هن

ستَزيَّد في المرحَّلة الثَّانية إلى 7 ملايين طن. معطّة البِّهَمَائع العامة. ومُخْصَمَ لَهَا رَصَيف بِطُولَ 350 مِتَراً تَكَفَّى لرَصُو سفينتين في أن واعد، وطاقتها السنوية نُحو مُليون طن، والمحطة مزودة بعثان للبصائع الجافة وثلاجة للمواد الغذائية. المحطة الرابعة فهي مخصصة لتصدير الإسعدة، وخصص لها رصيف بخول

300 متر على ألجائب الفريي للموش، وتصل طاقتها التخزيذية إلى تُحو 40 ألف طِنْ، رهي مزودة بسيور لشعن الأسعدة على السفينة بطأقة 8 الافطن

ميناء العين السخنة بمتلك مزايا أفضل من دبى لوقوعه على خطوط التجارة العالمية

ويوهم أثه لا يوجد أى تعارض بين ميناء السخنة وميناء شرق بورسعيد المصوري، هم سيعملون في تجارة الماويات والترانزيت. وتمن سنقدم غدمات متكاملة في مناولة البضائع، من حيث التصدير أو إعادة التصنيع. وعصر المنافسة على البِّجارة العالمية في الشرق الأرسط بين ميناءي ألسطنة وجبل على هي دبي. قائلاً على الرقم من يداياتنا المتأخرة منهم 20 عاماً إلا أننا فادرون على منافستهم مستقبلاً

ويقول. ميناء السفعة بمثلك مزايا أنضل كثيراً من ببي من حيث الموقع على مُطُوطُ التَّجِارَةِ العالميَّةِ وتوفيرُهَا لمدة يُوميِّنُ للسَّفَنُ لُوقُوعِهَا على الصَّطوطُ الرئيسية للتجارة إلى جانب العمالة الددرية والسوق المطلبة الكبيرة وقوامها 70 مليون نسمة، وهذا يضمن جنب الإستثمارات الاجندية والمملية للعمل في المنطقة المرة التابعة للميدّاء

وكشف رئيس شركة تنمية السفنة عن مفاوضات تدور الأن بين ميناء السفنة وموانئ مأليزيا وسنفاقورة وأوروبا لعقد إتفاقات غاصة بشأن التنسيل في إُستَفَادُلُّ مَوْتُمُ ٱلسَّحْمَةُ الحَيْدِي لِلتَّصَدِيرِ إِلَى أَسُواقِ الشرقُ الأُوسَطُ وأَفَرِيقُيا الداول 5 ملايين علن بصائح

مققت إدارة ميناء السخنة شلال العام المأضي تصدير 3 ملايين طن من الأسمنت والحديد من الميناء وإستحوذت السخنة على 5 ملايين طُن من حج تجارة مصر خلال العام الأول من التشغيل، ويتوقع أن ترتفع هذا العام إلى 8 ملايين طن هذا العام علماً أنَّ حجم تجارة مصر الإجمالي يبلغ 67 مليون طن يتم تداولها في كل موانئ مصر.

ويشَيْرُ أَسَامَةٌ الشَّرِيفُ إِلَى أَنْهُ خَادَلُ عَامَ 2003 تَجَارِزْتِ عَمَلِياتَ تَنْمَيَّةُ السَخَنْةُ المستهدف تجفيفه في 3 سنوات عثى مام 2005، هيث ثم تداول 240 ألف عاوية، موجيعاً إنه تم تصميم منشات الميناء لنداول ما يزيد على نصف طيرن حاوية متكافئة ونحو 8 ملايين طن من البضائع سنوياً في المرحلة

وأصافت المدغنة خلال العام الأول من تشغيلها حصيلة جمركية بلغت مليارأ و600 مليون جنبه من خَلال الْمعلَيات الشي تُعَت بها بتَيجة الدَّقةُ والشفاعية. - FORBES - SUBJULT

وترقع الشريف أن تجتذب المنطقة الحرة التاسعة لميناه السخنة ستشمارات أجنبية مباشرة قد نزيد عن 8 مليارات دولار. وعندما تعمل ألمين المنذنة بكامل كاقتها فإنها سوف تصقق قيمة مضافة للإقتماد العصري تمثل إلى 6.4 مليار دولار سنوياً في عام 2000.

ويقول شركة تنمية السفنة ستضع مصر على قائمة الدول المتخصصة في مَسَاعَةُ النَقَلِ ومِعَازِلَةَ البِصَائِمِ العَالِمَيَّةِ. يَذَكِّر أَنْ القيمة الْمَصْافة مِنْ مِثَارِلَةٌ البضاشع تبلغ 3 أصعاف قيمة صرور السَّلع من قناة السويس - من خلال المنظومة المتكاملة التي سوف تقدمها الشركة وجيل الشبآب الذي سيعرف أسرار فذه الصنامة.

هلم قديم وكشفيت الرؤية الشي قدمها أسامة الشريف رثيس شركة تنمية السقنة توافقاً كبيراً مع حدم ممسري قديم كانت على وشك تحقيقه في التَصف الأول من القرن المغربين منصا كان الإنجليز يدورون قناة السويس - تستحرذ الان ملى 6/ من هجم التجارة العابرة عالمياً - هيئما كانت هناك رغبة في إنشاء منطقة تجارة هرة عالمية على شفاف القناة على غرار مدينة هونج إنشاء منطقة تجارة هرة عالمية على شفاف القناة على غرار مدينة هونج كونج ومات الملم مع قيام ثورة 23 يوليو عام 1952 وخروج الإنجليز منَّ

وجاتب ثنهاية القرن العشرين وأهانت المكرمة المصرية النظم من جديد في نفس المنطقة بإنشائها منطقة شمال خليج السريس (منطقة إقتصادية هَاسَة، استثماراً أنها تبلغ نحر 4.3 مليّار جنّيّه) وتُزُّويْدُهَا بِميناً، محورتي عالمي - العين السخنة - يديرها القطاع الخاص، وتهدف إلى جذب جزء كبير من التجارة و الإستثمار العالمبين إلى مُصر.

رقد أمندرت المكومة المصرية فأسرنا للمناطق الإقتصادية الخاصة قبل مامين من الآن لتحقيق ذلك، وتم تجهيز المنطقة الإقتصادية الخاسة الأولى في شمال غرب خليج السويس كاول منطقة يطبق فيها القادون.

اول ميناء خاص

وميناء الدين السفنة هو أول ميناء مصرى بدار من خلال القطاع الخاص تم تَشْهَيِلَه فَيْ 26 أَكْتُوبِر مِنْ عَامَ 2002 بِعَلْدُ إَمْتِيَازَ – نَعْلَامَ – B.Ö.T مَدْتُ كُكُّ عاماً من تاريخ بدء التشفيل. وتكلفت المكومة المصرية بإنشاء البنية الأساسية وأنفقت عليها ما قيمته 750 مليون جنيه. ثم طرحت الميناء للنشغيل والإدارة وتزويده بباقي البنية الفوقية والتحتية، وتم إرساء هقد الإدارة على شركة (تنمية السخنة). وتسيطر المكومة المصرية على إدارة الموانئ التابعة للدولة على البعدين الأسيش المشوسط والأهمر، ويبلغ عددها ١١ ميناء منها ٤ رئيسية هي

الإسكندرية ودمياط وبروسيد و السروس. وقيق هستقبلية يدم حيث، السخنة على مسلمة 24 عليون شروي، المرحلة الأولى للميناء شبات بناء هرض بطول 750 متراً ومرض 350 متراً. يستقبل سفنا بطول 320 مثراً. وغاطس 15 مثراً وحمولة تصل إلى 180 الف طن، وعمق قناة العدمًا من البحر 17 مثراً.

هذه المرحلة تشمّ رمبيغاً بطول 2000 مثر منها 1700 مثر لرسو السفن و300 مثر لوحدات الغُدُماتُ الملاعية، ويتضمن أربع معطَّات بحرية لتداول العاويات وبضائع الهبب البهاف ويضائع عامة ومعطة تصدير الأسمدة، وبنفت تكانيف هذه المرحلة 120 مليون دولار.

ويقول أسامية الشريف في المستقبل سيتم إضافة غممة أحواض جديدة ليملل إحمالي طول الأرصفة في الميناء إلى 16.2 كيلو متر، حتى يمكن زيادة





الشركة القابضة للنقل البحري والبري

ش.م.ق.م

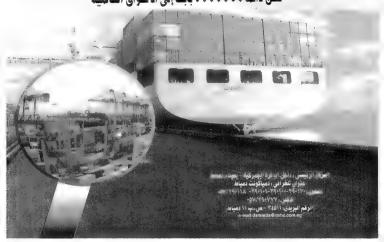
تركة دمياط لنداول الطويات والبطائع

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER& CARGO HANDLING CO.

أقرب الموانى لمراكز الإنتاج والتوزيج شبكة مواصلات متطورة تقلل تكاليف النقل الداخلى إلى جميع محافظات الجمهورية إنهاء الإجراءات والتسليم فى نفس اليوم الخدمة الممتازة والسرعة فى الاداء طوال ٢٤ ساعة – سبعة أيام فى الاسبوع تعريفة مخفضة لحاويات الترائزيت والبضائع العامة

تربط مجموعة خطوط ملاحية عالمية منتظمة ميناء دمياط بموانى العالم نحن دائماً • • • • • • • بابك إلى الاسواق العالمية





شركة العامرية للمغازن الجمركية

(mria Bonded Warehouses Co.

Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط – الاسكندرية

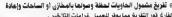


رزيد الشركة بالجديث معداك السيرمة والصحة الممشة والدفاع المدئى لضمان سلامة مصالح عملائها .

إدارة واعبة ومدرية ذات خيرة كبيرة في هذا المجال ٠٠.

نشاط الشركة :-

- 0 تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع الواردة والترانزيت للعملاء،
 - العام المات المساولة ومخازل مغلقة بالسعار النافسية وبمساحات
 - هجهزة بساحات خاصة لتخزس الحاويات الثلاحة والمبردة.
- 8 تخزين السيارات بجميع أنواعها والاوناش والمعدات والسجب لاأى عدد حتى ولوسيارة واحدة من الرسالة.
 - 8 إمكانية السخب الجزئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد اقصى -



الفارغ فور التفريخ مما يوفر للعميل غرامات التا غير .

استقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة .

 قديم الخدمات المطلوبة بتسهيلات شديدة تتميز بالسمولة والسرعة والمرونة .

8 بها مجمع جمركي متكامل لنهو الاجراءات الجمركية في أسرع وقت وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلى لمصلحة الجمارك.

9 الموقع على تلاقي الطرق (القاهرة - الإسكندرية - برج العرب) القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات



Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot

Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax . (03)4485675 Mobil: 012 394 2216

E-mail:ragabnet@intouch.com

الادارة: أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق اسكندرية

القاهرة الصحراوي كينج مربوط - الإسكندرية ∴: . ΥΓΟΛ33 - 1 ΥΓΟΛ33 - 7 ΥΓΟΛ33(7.)

فاكس: ٥٧٥م٨٤٤(٣٠) موسيل (۲۱۲-۹۴۲۲۲) (۱۲)



Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under comlete supervision.

Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

Worldwide coordination arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

Panalpina does operate its own worldwide communication-network

17, PORT SAID STREET ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail mail@afifiworld.com web site www.afifiworld.com TEL.+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX:+2(03)5923797 /

+2(03)5901521

أخبار الهرم الرابع



مئتدى الحوار بمكتبة الإسكندرية

يكمن الهدف الثالث لمكتبة الإسكندرية مي أن تصبح ملتقي للم والثقافات ونتسارى أهمية الحوار بين المصريين توى الإهتماء والخلفيات الثقافية المختلفة ، والمتتوعة، والحوار العربي مع أهمية الحراء الأورومتومنطي، والحوار بين الشرق والغرب، والشمال والجنوب ولهذ الهدف يقدم منتدى الحوار بمكتبة الإسكندرية مساحة للراي الحروب تساعد على إقامة الحوار السقدى المبدع مع أبرز المفكرين والمشقفين المر تقام صلصلة الندوات التي ينضمها المسندي مرة كن أسبومين، وتند الموضوعات الشي تقتاولها المدوات لتغطى نطاق واسع من الإهتمامات بعقر كل بدوة مساحة حرة للأسئلة والمناقشة وتعيل الأفكار بهدف روح التم وسشر مفهوم الشفاهم من خلال الموضوعات التي يشم تقديمها

مركز الدراسات والبرامج الخام المكتب الإقليمي لاكانيمية العالم الثالث للعنوم

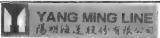
وفع إختيار أكاديمية العالم الثالث للعلوم على مكتبة الإسكندرية لتكون مقرأ لَمْكُنِّيهَا ٱلإقليميُّ للدولُ العربية وسُوفٌ يكونُ هٰذَا المكُّتُبِ وآهَداً مرَّ المكاتب الإهليمية المضمسة ألثى انشثت حول العالم للترويع لانشطة الاكاديمية وألمنظمات التابعة لها في كل إثليم . تنصب مهمة الأكاديمية على تقديم أقصل ما توصل إليه العلم في العالم النَّحي، يتَعِثْل الهدف لرتُ للأكأديمية في دمم القدرات العلمية والتميز بعرص التنمية المستدامة في والجوائز، والرمالات، والإجتماعات العلمية

إهداء وكالة الآثار والمتاحف السعودية إلى مكتبة الإسكندرية هدت وزارة التربية والتعليم المدَّمثلة مي وكالة الآثار

والمتاحف بالمملكة العربية السعودية نسعة من سلسلة أثار المملكة الغربية السعودية لمكتبة الإسكندرية وذلك تاكيداً لدور المكتبة كمؤسسة رائدة في المجال الثقافي والمحوث العلمية بالإصافة إنى كونها مؤسسة داعمة لمحتلف أوجه المعمر والثقافة ، هذا بالإضافة إلى حرصها على إستمرار التعاون وانتمادل الثقافي والتراثي لإحياء ونشر التراث

العربيّ والإسلامي. وهيث قامت وكالة الأشار والمشاهف بإصدار "سلسلة أشار المملكة الغربية السعودية والتي طبعت على بفقة صاحب السمو الملكي الأمير صلطان بن عبَّه العزيز النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير النفاع والطيران والمفتش العام، وقد خصص لكن منطقة من مناطق المملكة العربية السعودية جزء يتضعن أسرز لمعالم الاشرية وانشار يبغية وذلك بهدف الشعريف بها والدعوة للمعاقطة عليها بوصفها تراث للأمة ومصدر ثاريخها على مر العصور.

وقد بعث النكتور إسماعيل سراع الدين مدير مكتبة الإسكندرية رسالة إلى سعد بن عبد العزيز الرأشد وكيل ورارة الشربية والتعليم للأثار والمتاحف بالمملكة لعربية السعودية اكد فيها شكره العميق وإمنتانه لتقدير المركز للدور الذي الجدوب من خلال تقديم الدعم في مجالات البحث والتعاون عن طريق العنح تبعيبه مكتبة الإسكندرية على السامة الثقافية العالمية



" LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS INDIAN CONTINENTAL / FAR EAST / USA WESTCOAST AND JAPAN PORTS

DECEMBER 2004

| NAME OF VESSEL | VOY | ETA | PORT |
|-----------------------------|-----|----------|------|
| M/V SCI MAHIMA | 19E | 01/12/04 | PSD |
| M/V TSING MA BRIDGE | 13E | 04/12/04 | PSD |
| M/V EMPRESS HEAVEN | 31E | 04/12/04 | PSD |
| M/Y YM COMFORT | 74E | 06/12/04 | PSD |
| MV GEORGE WASHINGTON BRIDGE | 73E | 08/12/04 | PSD |
| M/V YM SHANGHAI | 02E | 11/12/04 | PSD |
| M/V JAMES RIVER BRIDGE | 13E | 11/12/04 | PSD |
| MAY HOWRAH BRIDGE | 36E | 13/12/04 | PSD |
| M/V EMP RESS DRAGON | 40E | 18/12/04 | PSD |
| M/V GLORY BRIDGE | 67E | 20/12/04 | PSD |
| M/V EVER GENTLE | 20E | 22/12/04 | PSD |
| M/V YM LONGEVITY | 67E | 27/12/04 | PSD |
| MAY INDIA LOTUS | 20E | 29/12/04 | PSD |

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS FAR EAST / EAST MED PORTS.

DECEMBER 2004

| NAME OF VESSEL | VOY | ETA | PORT |
|--------------------|-----|----------|------|
| MAY JINYUN HE | 20 | 01/12/04 | PSD |
| M/V YM EARTH | 18 | 08/12/04 | PSD |
| MAY BREMEN SENATOR | 06 | 15/12/04 | PSD |
| M/V YM SKY | 19 | 22/12/04 | PSD |
| MAY YM PEOPLE | 15 | 29/12/04 | PSD |

مكتب بورسعيد ١٣ شارع الجمهورية تليفون: ١٦/٣٥٩٧٧٥ - ١٦/٣٥٩٧٧٥ - فاكس ١٦/٣٣٦٦١٥. مكتب دمياط بجوار شركة الحاويات تليغون وفاكس / ٢٢٠٢٢١ (٥٧) العروع ؛ القاهرة - يورسعيد - السويس



LONG TERM SCHEDULE FOR VML VESSELS WEST BOUND **DECEMBER 2004**

| NAME OF VESSEL | VOY | ETA | ROUTATION |
|---------------------|-------|----------|---------------------------|
| M/V HOWRAH BRIDGE | 36w | 94/12/04 | PSD/GOA/LW/PSD |
| MAY EMPRESS DRAGON | 40w | 04/12/04 | NAP / GOA/ FOS/ BCN / VLC |
| MV RIALTO BRIDGE | 08w | 11/12/04 | NAP/GOA7FOS/BCN/VLC |
| MAY EMPRESS PROENTX | 41w | 18/12/04 | PSD/GOA/LW/PSD |
| MAY YM LONGEVITY | 67w | 18/12/04 | PSD/GOA/LIV/PSD |
| MV EMPRESS SEA | 41w | 25/12/04 | NAP / GOA/ FOS/ BCN / VLC |
| HAI VIN OCEAN | 07:01 | 95/19/04 | PSD/GOA/LIV/PSD |

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS NORTH CONTINENTAL PORTS.

DECEMBER 2004

| NAME OF VESSEL | VOY | ETA | ROUTATION |
|------------------------|-----|----------|-------------------------------|
| MAY INDIA LOTUS | 20w | 05/12/04 | BCN/FXT/RTM/HAM/GOA |
| M/V GOLDEN GAYE BRIDGE | 77w | 06/12/04 | RTM / HAM / FXT / ANTRP / PSD |
| M/V VENUS BRIDGE | 27w | 07/12/04 | PSD/RTM/FXT/HAM/LEH |
| M/V YM PROMINENCE | 17w | 12/12/04 | BCM/FXT/RTM/HAM/GOA |
| M/V YM BREMEN | 14w | 13/12/04 | RTM / HAM / FXT / ANTRP / PSD |
| MAY JUPITER BRIDGE | 2Bw | 14/12/04 | PSD/RTM/FXT/HAM/_EH |
| M/V AUSTRALIA BRIDGE | 23w | 19/12/04 | BCM/FXT/RTM/HAM/GOA |
| M/V AKINADA BRIDGE | 18W | 20/12/04 | RTM / HAM / FXT / ANTRP / PSD |
| M/V MING PLUM | 33w | 21/12/04 | PSD / RTM / FXT / HAM / LEH |
| MAY SCI MAHIMA | 04w | 26/12/04 | BCN/FXT/RTM/HAM/GDA |
| M/V YM CHICAGO | 12w | 27/12/04 | RTM/HAM/FXT/ANTRP/PSD |

الإسكندرية ٢٠ شارع فرتاد عاداه / المسلة. محطة الرمل ش/ ٤٨٦١٢٣٩ -١٤٨٧٣٩٥١/ 44-449 - -- DALLY ALLE A VOY-1A 3 TETY 1A SIZE A CONTROL WAS INDICATED IN SECURE



لهيئات الموانئ المصرية عن عامر ٢٠٠٣/٢٠٠٢ معادناً بعامر ۲۰۰۲/۲۰۰۱



أولاً ، إير ادات النشاط الجارى:

حققت هيئات المواني الإبرادات الجارية المستهدفة لها في عام ٢٠٠٢/٢٠٠٢ بنسبة زيادة قدرها ١٩٠٩٪ ويلقت نسبة الربادة عن إيرادات المأم السابق 1.17.4.17.4.17. ويوضع الجدول التالي الإيرادات المحققة عن ستبدف وعن فعلى العام السابق:

| ىيان | نسبة ماتحقق عن لامستخنف × | نسبة ما تحقق ع العام السابق ا |
|--|------------------------------|----------------------------------|
| هبئة ميناء الإسكندرية | 117,7 | 117,0 |
| هيئة ميناه دميام | 171,47 | 1,337 |
| هيئة مواتي الينمر الأحمر] هيئة ميناء دور سعند | 178.4 | 117.7 |
| احياب | 114.5 | ١٢,,٧ |

حقق ميناء دمياط أعلى نسبة زبادة عن المستهدف وقدرها ۲۹/ يليه ميناء بورسعيد ١٤٤/ بينما حققت موانى البحر الأحمر أعلى نسبة زيادة عن فعلى العام السابق وقدرها ٢، ٤٤/ يليها هيئة ميماء دمياط هيث حقق ٩٠ ٢٢٪ وميناء بورسعيد حقق

وإستأثرت هيئة ميناه الإسكندرية بنصبة ١,١٥/ من إيرادات النشاط أسجاري لهيئات المواني في عام ٢٠٠٢/٢٠.٢ مقابل ٨.٤٥٪ في ألعام السابق بينما بلغت تسبة إيرادات هيئة موانى البخر الأحمر ٧ٌ , ٢٤٪ مِقَابِلُ ٧ٌ , ٢٠٪ لا في النمام السنايق في حيث مقفت هيئة ميناه نمينام ١٠ , ١٥٪ مقابِل ٨ , ١٤٪ في البعام البسابق وقى يبورسمينا بلقت ١٠١٪ مقابل

رفيسا يلى الأهمية النسبية لهيثات الموانى في

| 44/41 | 77/77 | بيان |
|-------|-------|---|
| A.30 | 10,1 | هيئة ميناء الإسكندرية |
| ٧٧ | YE, V | هيئة ميناه دمياط هيئة مواني البحر الأحمر |
| 4,7 | 9,1 | هيئة ميناء بورسعيد |
| 1., | _ ۱ | إجمالى |

ومعا يجدر ذكره أن شركات الحاويات الشلاث (الإسكندرية بورسميه دمياط) قد حققت إبراءات جُارِية بِلَقْتُ نَسْبِثُهَا ٢٨٪ مِمَا عَقْقَتْه هَيِئَةَ ٱلْمُوانِي

ثانية الإستبطداجات الجارية: إنطفضت الإستخدامات الجارية لعام ٢٠٠٢/٢٠٠٢

عُنَ المستهدِّف بِالموارْنة بِنُسْبَة بِلَغْتُ ١٣,١٪ في مين إرشفت عن العامُ السابق بنسبة زيادة قدرها

ويوهم الجدول التالى نسب الإستخدامات الجارية عن المستهدف وعن فعلى العام ألسادق:

| نسبة با تحقق عن العام السابق | نسبة مالجلق عن المستعدف | ابين |
|---------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| 1.1,4 | 41,4 | هيئة ميناء الإسكندرية |
| 1,571 | \77°,V | هيئة ميناء دمياط |
| 7,757 | 1.7,7 | هيئة موانى البحر الأهمر |
| 1,131 | £0,\ | هيئة ميناء بورسعيد |
| 177,7 | A1,4 | ,جمالی |

شجاوزت هيئة موانى البحر الأهمر الإستخدامات الجارية بنسبة ٧,٧٪ عن المستهدف بالموازنة وسنسبة زيادة قدرها ١٦٢٠٪ من العام السابق ويرجع ذلك إبى تحملها أعباء إنشأه ميناء السخنة من إهلاك وهوات للقروض ميث زاد الإهلاك من

۰,۲۷ ملیون جدیه می عام ۲۰۰۲/۲۰۰۱ إلی ۲.۱ ملیون جذیه ۲۰۰۲/۲۰۰۲ بنسبة زیادة قدرها ١٩٠٤/ كما أن فوائد القروش إرتفعت من ١٩٠٤ مليون جنبه إلى ٤٠٥٤ مليون جُنْبِه بنسبةٌ زيادة

وثجاوزت هيئة ميناء دمياط الإستخدامات الجارية المستهدفة لها بنسبة ٧٠ / ٢٢/ ونسبة ١٩١٠/ عن قملي العام السابق وهذه الزيادة تتعشى مع زيادة الإيرادات الجارية بمسبة ٢٨٨٧/ عن المستودف

ا ورنسية ٢٢٠٩/ عن فعلى العام السابق وبالنسنة لبورسعيد فقد بلغت بسبة النقص عن ، لَعِستَهِدَفَ ٩ . £ه/ يَجِتَمَا رَادَتَ عَنْ مَعَلَى النَّمَامُ السابق بنسبة ٤١,١/ ويرجع النقص عن المستهدف أنه تضمن قوائد مستهدفة بمقد ر٦، ١٧٥ مليون جنيه بينما بلغت الفُوائد القطلية في عام ٢٠٠٢/٢٠٠٢ حوالي ٤٠١٢ مليون مب فقط

وينوضح الجدول الشالس الأضعينة الشسببية للإستخداءات الجاربة

| T++Y/T++1 | 77/77 | بيان |
|-----------|-------|--------------------------|
| 9V.T | 11 | هبئة مبياء الإسكندرية |
| ۱٤,٧ | 18 | هبئة مبناء دسياط |
| 17,71 | 47, £ | هيئة موائب الينمر الأهمر |
| ٧,31 | 10,7 | هيئة ميناء بورسعيد |
| ١ | ١ | ا همالي |

معاسسق يتسين أن هيشة مسماء الإسكندرية ستعوذت على 33٪ من الإستقدامات الجارية بينما مققت ١،١٥٪ من إجمالي الإسرادات الجارية وأن فينشة مواشى البيعير الأهمار حققت ٧، ١٧٤ مان الإيسرادات السجساريسة بساسستسفندام ٢٦٠٪ سر الإسشفدامات الجارية وحققت هيئة ميشاء دمياط ١, ١٥٪ من الإيرادات الجارية باستخدام ١٤٪ من الإستغدامات الجارية بيئما مققت هيثة ميناء بورسميد ١٠١٪ من الإيرادات الجارية بإستفدام ٦, ١٥٪ من الإستفدامات الجارية،

وقيمنا يبلى هرض لأهم يندود الإستشدامات الجارية: ١- الأجور تجارزت الأجور عن المستهدف سنسبة ٢٧٪ كما سَجَاوِزْت مِنْ فَعَلَى النَّعَامِ السَّائِق بِنْسَبِّهُ ٥٠/١/٪ وبلغت نسبة الأجور إلى الإستخدامات الجارية ٥, ١٢٪ في عام ٢ . . ٢/٢ . ٢ مقابل ١٥,٢٪ في النمام السابق هيث بلغت في ميناه الإسكندرية ١٧٪ مقادل ٢.١٥ في العام السابق وفي ميناء دمياط ٤٥٠٪

مقابل ١٤٠٦ في العام السابق وفي مواثي المحر الأعمر ١٨,٢٪ مقابل أ ١٧٪ وقي بورسعيد ١٤.١٪ وسلَّفت نسبة الأجور إلى الإيرادات الجارية ٥، ١٢٪ مقابل ٨ / ١٢٪ في الحام السابق حيث بلفت مي ميناً، الإسكندرية ٧١٤,٧ مقابلَ ٥,٤١٪ في العام السابق وفي دميناط ١٤,٢٪ سقابل ١٢,٢٪ وفي مواني البحر الأحمر ٨٠,١٪ مقابل ٢.٠١٪ في العام

السابق وفي بورسميد ١٨٠١٪ مقلبل ١٨٠٠/ في العام السابق ٧- ألمستلزمات السلعية والخدمية : إرتقمت عن المام السابق بنسية زيادة قدرها هُ, ٣٦٪ وتعثل العصتلزمات ٨, ٩٠ من إجمالي الاستخدمات الجارية مقابل ٥٠٩٪ في الحام

والقد حققت هيئة ميناء الإسكندرية ١،١٥٪ من الإيراءات الجارية بإستخدام ٢٧٠, من إجمالي المستلزمات مقابل ٨ . ٤٥٪ من الإيراد بإستخدام ١,١٤٪ من إجمالي المستلزمات في العام السابق .

بيمما حققت هيئة مبناه بمياط ١٥٠٠١م ألإيرادات البهارية بإستخدام ١.١١/ من جماس المستلزمات وهي نسبة مرتفعة ويرجع ذلك إلى إرتفاع مصروفات الصيانة على المعدات لتجأوز أممارها الإقتصادية وتضمين المستازمات الخدمية مصروفات تطهير مدخل الميناء

٣- الإهلاك والقوائد: سلغيت نسبية الإهلاك والقوائد إلى الإستشقدامات الحاربة ١,١٧١٪ مقابل ٤,٤٧٪ من العام السابق وهي نسبة مرتفعة ويرجع ذلك إلى تحمل هيئات مواني

الإسكدرية وبورسعيد والبحر الأهمر أعباء إنشاء منتاء الدغيلة، وميناه شرق بورسعيد ، وميناه المنفعة على الترتيب. ثالثاً: الفائض أو العجز النعاثي

كان مستهدفاً أن تُحقق البواني مجزأ جارياً قدره ٤. ١٩٥ مِليون جنيه في مام ٢٠ . ٢/٣ . ٢ ويرجع ذلك إلى تعصل هيئات الموانى بالاعباء الإستشعارية أُوْسَيْهَا لَا الْمَوَانِي البَهِدِيدَةُ فَيَ الْدَخْيِلَةُ وَشُرَقَ بَوْرَسِهِيدُ وَالسَفْنَةُ وَقَدَ حَقَقِتَ هَيِئَاتَ الْمُوانِي عَجَزَأُ جارياً قدره ٢٢٠ الف چنپه فقط بنصبة ٢٠.١٪ من العبهز المستهدف وبالدافة فناشض أو هجز التحوياون للفائض الجاري يرتفع العجز النهاشي إلى ١, ٥٥ مليون جنيه بينعا كان مستهدفاً تحليق صَجَرَ قدره ١٤٨, مليون جنب وبدلك قبان العجز القَعَلَى بِلَانِتَ مُسِينَةً إِلَى المُستَهِدِفِ ٥ , ٣٧٪ وذلك مقابل فائش نهاش قدره ٢١،١١ مليون جنيه في عام

ولقد جققت هيئتا ميناه الإسكندرية ودمياط فائضأ نهائباً قدره ٥,٣٢ مليون جنيه في عام ٢٠٠٢/٢٠٠٤ مقابل ٢٣٠٥ مليون جذيه في ألعام السابق في حيم مققت هيئتا ميناه بورسعيد و لبحر الأممر عجزاً قدره ۸۸,۱ مليون جنيه مقابل مجز قدره ۲,۶ مليون

جنيه في المام السابق. وإداما إستعدما الإهلاك والقوائد من إجمالي الإستخداسات الجارية الثي تشمعلها هيشات المواني لطروف خَارِجة عن إيرانته فإن العجز الذي تسمق محروب حدوجه عن إيرانديه فإن العجود الذي تسمق في عام ٢٠٠٢/٠٠، ٢ يتحول إلى فائض نهائي وتبلغ نسبة الربح هينشذ ٢ (٧٠٪ في عام ٢٠٠٧/٠٠ على مقابل ٨ . ٢٧/٠٠

رابعاً الميزانية في ٢٠٠٢/٦/٣٠ بالمقارنة في ٢٠٠٢/٦/٣٠ إرتفعت الأصول طويلة الأجل في ٢٠٠٢/١٠، بنسبة ١٠٠٢/١/٢ عنها في ٢٠٠٢/١/١٠ ويوضع أسجدول التاس الاصول طويلة الأجل موزعة على هيشات الموانى

| %****/7/** | \$1++T/7/T+ | بيان |
|------------|-------------|--------------------------|
| A.P. | 47,4 | فيئة ميناء الإسكندرية |
| 14.4 | 17,1 | هيئة ميناء دمياط |
| 44.4 | 71.0 | فيشة موائس البيطر الأحمر |
| , 40,1 | 7,47 | فيئة ميناء بورسعيد |
| 1 | 1 | احمالي |

ومن ذلك يتبين أن هيشة ميشاه بورسعيد تستأثر بنسبة ٢٨,٢٪ مقابل ٢٠٥٠٪ في العام الساسق صن جمنالي الأمنول طويلة الأجل بسبب شحملها تتثمآرات ميشاه شرق بورسعيد ينيه ميشاء الإسكندرية بنسبة ٢٠,١١٪ مقابل ٢٩,٨ وذلك بسبب طُهم ميناً، الدخيلة إليها في حين تبلع لهيشة موانم البِحِرِّ الأحمر قُ ١٠٪ مُقَابِلُ ١٠٪٪ وَذَلَكَ اسْمِعَلُهَا إستثمارات مبناء السضة

وبإضافة وأس المال العامل إلى إجمالي الأصول طُويِلة الأجِل فإن إجمالي الإستَّثْمار برتفع في ٢٠٠٢/١/٢ بنسبة ٧/ عنه في ٢٠١٢/١٠ وستتاثر هيئة ميناء بورسعيد بنسبة ٢٧/٤ من إجمالي الإستثمار لجميع الهيئات مقابل ٢٤,٢ لأى العام السابق بليه ميناء الإسكندرية بنسبة ٢٥٠/٢ مقابل

٢. ٢٧٪ وفي مواتى البحر الأهمر بنعنية ١٨٠١٪ مقابل ١٩٠١ في العام السبق ويتم تصويل الإستشمار من إجمالي مقوق المساهمين بنسية ٢١.١٪ من مصادر التمويل مقابل ٨, ٢٢/ و الساقى بدم تمويله من القروص طويلة الأجل

بنسبة ٩٨,٩ مقابل ٢,٧٧ خامسا مؤشرات الإنتاهية ،

١-- السعسمالية والأجسور ومسؤشسرات

انتاجيتها. إُرتفع عدد العاملين بهيئات المواني من ٦٩٢ عامل فَي عَام ٢٠٠٢/٢٠٠١ إلَى ٧٩١ عامل في ٢٠٠٢/٢٠٠١ بنسبة ريادة قدرها ٢٪ و إرتفعت الأجور بنسبة زيادة قدرها ٦٠,١٧٪ وإرتفع متوسط أجر العامل بنسبة ه , ٥١٪ عن العام السابق.

وتستأثر هيئة ميناء الإسكندرية بنسبة ١٠١٨٪ من عدد العاملين كما يستحوذ على ٧.٥٥٪ من الأجور وإن مشوسعة أجر العامل ينزيد من مدوسط الأجر

وتبلغ إنتاجية العامل أقصاها في هيئة موانى البحر الأحمر حيث تزيد بنسبة ١٣٦١/ عن المتوسط بالنسبة للإبرادات الجارية و١١٪ عن المتوسط بالنسبة لإجمالي الإيرادات.

كما تبعغ إنتاجية الأجور اقصاها أيضا في هيئة مواني البحر الأحمر حيث تبلغ نسبة زيادتها عن المتوسعد لجميع المواني بنسبة ٢,٢٥٪ بالنسبة للإير أدَّات الجَّارِينَّة ٥١٥٪ بِٱلنِّسِيةَ لِإِجْمَالَيْ ٱلإيرادات مقابِّن بسبة زيادة قدر ها ٢٤٠٦٪ ، و٥ ، ٢٥٪ في العام

نسبتا التشغيل والعملء

١- تَعَلَغُ نُسْبِةَ الْتَحْفَيْلُ Operating Retio شي عام ۲۰۰۲/۲۰۰۱ في عام ۲۰۰۱/۱ مقابل ۲۹٪ في عام ۲۰۰۱/۲۰۰۱ وهى بسبة مرتفعة في العامين وهذه السببة توضع كفاءة التشفيل في الموانى أو بمعنى أغر توضع تكلفة الممسول على الإيراء رمن المفترض أن تكون أقبل من (٧٠٪ – ٧٤٪) ويُسرجع ذلك كما سبق أنّ أوسمنا إلى تحمل هيئات الموانئ باعباء إنشاء الموانى الجديدة

Y - نَسَبَّة الْعَمَل Working Reilo وبإستيماد الإهلاك من الإستخدامات الجارية فإن نسبة العمل تشففض إلى ۷,۲۷٪ فنی عبام ۲۰۰۲/۲۰۰۲ منشایش ۲،۵۳٪ شی منام ١ . . ٢/٢ . ١ وهذه النبسية شوهم كفاءة العمل لرونينبي اليومى ومن المقترض أن تكون هذه النَّسية أقل من (٥٠٠ - ٨٠٠) وإذا ما إستبعدتنا من هذه النسبة لقوائد كذلك فإن تسبة العمل تنخفض إلى ٢٢,٩٪ في عام ٢٠٠٢/٢٠٠٢ مقابل ٢٠٣٢٪ في عام ١٠٠٢/٢٠٠١ مما يوضع أن كفاءة العمل الروتيتي

اليومي بهيئات المواني مرتفعة جداً . ٢- أسمطرون والعماره إرشفع المسفرون إلى ٩٤,٦٥ مليون جنيه في ١٧,٩٥ مليون جنيه في ٢,٩٧ مليون مِنْيَة فِي ٢٠٠٢/٢٠٠٠ بِنْسَهِة زَيِّاتَة قَدْرَهَا ٧٠١٪ و إسطَّعَمْتُ قَتْرُةَ ٱلْمَخْرُونَ مِنْ ٢١ يُوماً إِلَى ٢٦ يوماً مَمَا يوضع كفاءة الهيئات في الإعتقاظ بالمخزون

وسخمسوس منافي العملاء فنقد إرشقع إلى ٢١٦,٢ مُليون جُنيَه في "٢٠١/٢٠، مقلبُلُ ٢.٤٠٤ مليون جنيه في . ٢٠٠٢/١/٢ بنسبة زيادة قدرها ٢٠٤٥/ ر إر تفعت فشرة الشحصيل من ٢٨٨ يـوماً في عام . . ۲/۲ . . ۲ إلى ۳۹۶ يوماً ۲۰۰۲/۲۰۰۲ بنسبة زيادة قدرها ٢٦٪ وسمه ينجدر ذكاره أن هيشة ميناه الإسكندرية بها مستمقات طرف العملاء تبلغ ٣٠٢،٥٥ مليون جنيه في ٢٠٠٢/١٠، بنسبة ٢٠٨١٪ من رصيد مناقس العملاء بجميع هيئات المواتي وهذه لمستمقات معظمها على هيئات حكومية أو شركات قطاع عم بالإصافة إلى قطاع الأعمال الخاص (شركة لدخيَّلة للصلب) ويلزُّم تصفيَّة هذه المستحقَّاتُ ليس بالنسبة للإسكندرية فقط ولكن بالنسبة لباقي الهيئات إدليس من المعقول أن يكون للهيئات مستحقات طرف الغير وتعاني من غلل مالى يتمثل في رأس المال العاملُ السالب بها ،

ه لا يجب أن تشممل هيئات الموانى بالساط إهلاك بنشاء المواني مثل إنشاء ميناء دمياط أو أية أعباء

ألتى تشحمل أعبائها هيشة مرانئ السمر الأهمر وكذلك ميناه شرق بورسعيد التي تتحمل أعمائها البيئة ميساء بورسعيد فليست مستولية هيئات المُواسى إنشاء مُوانى حديدةً ولكن مستُولية هيشات المواسى في تشفيل الميشاء بعيداً عن أعداء الإنشاء وإن كان يلزم أن تشهمال الموانئ سرسوم مقابل متعدام البدية الاساسية للميناه وذلك مثى يثبين كفاءة تشفيل الموانى أما الأعباء الاستشمارية فيلزم تصويبها وأن يثم معالجتها ضمن ميزانية قطاع

ه كانت المالقة بين هيشات الموانى والشركات العاملة بها (الشركات العامة) على أساس أنها جميعاً تتبع ورأرة النقل وكان بشم الإستشادة من الأرباح السمققة للشركات في تطوير المواني والنقلُّ

١- تم إنشاء شركة الإسكندرية لتداول الصاويات بمساهمة من هيئة ميناء الإسكندرية بنسبة ١٠/ من رأس المال ومساهمة شركات النقل البعري (القطاع العام) بنسبة ٢٥, ٥٥٪ والبائي ٦٥, ١٪ للقطاع الخاص ٧- تم إنشاء شركة بمياط لتداول العاويات والبضائع بمساهمة من هيئة سيناء بمياط بنسبة ٢٥٪ من راس ألمال وشركاتُ النقل البِعُرى (قطأع عام) بِنَسْبِةُ ٥٠ ، ١٥/ والباقي وقدره ١٤٨ ، ١/ اللقطاع الخاص

معواء أفراد أو شركات ٢- كما تُم إنشاء شركة بورسعيد لنداول الساويات والبشبائع بمساهمة من هيئة ميناه بورسعيد بتسبة ٥٢٪ من رأس المال وشركات النشقل البحسي (قطاع عام) بنسبة ١٠١١٪ والباقى وقدره ٢٧٠٠٪

للقطاع الخأس إنشاء شركتي الملامة الوطنية وشركة مصر للتقل البحرى بمساهمة شركات النقل البحري

(القطَّاع العَّام) والبِّنُوكُ والقطاع الَّخاصُ وللنهوَّ فِي بِالْمُوانِي يُلزُمُ أَن يِتُمْ تَطُويِرُ المَلاقات بِينَ هيئات الموانئ والشركات الماطة بها غاصة تلك التَّاسَعة للنَّادُونُ ٢٠٣ لُشَعِمِيلُ هَيِثَاتُ ٱلْمُوانِي عَلَي تصبيبها العادل منها على أساس تهاري وليتوضر لهيئات الموائى الموارد ألمالية اللازمة لتطويرها وليعكس التشغيل بهذه

الشركات التكلفة القعلية ولينس على أساس تدثى ما تحصل عليه هيشات الموانى

ه قد يكون من المغيد لتطوير هيشات الصوائي في هاللة إمأدة تنظيمها بتمويلها إلى شركك فابضة وتابعة ويكون الوزير المشتص هو وزير النقل أن يعاد النظر في تبعية بعض الشركات الثابعة لقطاع الأعمال العام خاصة ثلك الشركات التي لم يشملها برنامج الغصقصة عثر بكون هناك ثكامل وتنسيق ويضم الإسشفادة من الموارد المالية وثعبثتها لشطوير الموأنى والنشأل البحري رليتحقق الهدف من إنشاء الشركات القابضة والثابعة

لهيئأت المراتى وخبرورة أن يشحول الميناء إلى مجتمع الميناء محبث برتبط أنيه محثلف الوسأثل ويتحول الميساء من كفاءة التشغيل إلى الكفاءة الكلية لنظأم السقل والتوزيع وبصعدي اعر أن يتكامل الميناء مم النقل والتوزيع أى صفهوم سلسلة النقل ويكون الميساء النمودج الذي ترنبط فيه ممتلف الوسائل ويذلك يشم إعادة مماء مصتمع الميداء ليتحول

١- إلـــى مسنساعــة المواتى

نفسه - فسوف يتحول العيناآء إلى عنصر شآذوي ٣- الإمداد اللوجستي:
 إنشاء مركز اللوجستيات - بالنجور عن مناعة ألنقل - وتعمى من القطاع الخاص عملية الإدارة الإستر تيجية للتمرك والمخزين للمواد والمعلومات العرتبطة يبها من سقطة إلى أخرى وأسسه تضمثل من إدارة كل الأنشطة التبي تسهل

المركة والثنسيق بين لعرض والطلب ومملية التضطيط والتدفيذ والمراقبة لكفاءة تدفق البضائع وتخزينها وخدماتها والمعلومات المرتبطة بهامن نقطة المنشا إلى نقطة الإستهلاك لمواجهة إحتياجات المستهلكين أي هركة البطسائع من نقطة مُتشَافًا إلى المكَّانُ الصَّيْحِيِّ فِي الْوقتُ العَناسِبِ وبالشكل المناسِبِ وبالتكلِقةُ المناسِبةِ. وَبِدُولِكِ قَانَ المَينَاءُ يَمكنَ أَنْ يَقَدَمُ مَا هُو مَطَلُوبِ مِنْهُ بِتَكَلَفَةَ أَمْلُ وَبِسَرِعَةً وَبِأَكْثَرَ دَفَّةً وَإِمتَمَادِيةً وَأَكْثَرُ

أن يتم توسيع تطاق التشغيل وأن مقعول إلى مفهوم

منتاعة المواس أي يجب أن يكون بديث المقهوم

الإقتصادي والتجاري وأن بتم التحول مس

إقتصاديات المجم إلى إقتصاديات المجال ويقمد

بالمجال الامتداد للسيطرة على النقل والتخرين

أن تنُّميُّ المواتى نفسها لثثكامل مع مستاعة المقل

وكسنا في مآجة للقول بأن النقل وألتوزيع يشبه

السلسلة قما لم تتوسع تنارة الميناء خلف الميناء

نفسه إلى سلمة النقل - مع التركيز على الميناد

وغيره من الأنشطة ذات القيمة المصافة

٢-- إلى صناعة النقل.

مرونة ولتتحقيق هذآ ألتطور فإن على القائمين بالنشاط العام والمقاص كي العيناء أن يعملوا كفريق راعد فالحلاقآت بيشهما مطلب أساسي مسينق لتطوير أنشطة الميناه أو بمعنى أدق كل القطاعات تكون مُرتبطة متناسقة في تنظيم فعال ولنا في ميناء شمسال الصحنة (ميناء/القرن) تموذج للصوائي

المتطورة وكذلك ما تم من تطوير لميناء دمياط خير مثال

دکتور أحمد عيسوي صلح

- يكافرون شهارة جامعة الإسكندرية إفتصله وعلوم سياسية ١٩٦٠ - يبلومات برابسات عليا في الإمصاء ١٩٦٤ - الشقطيط ١٩٦٧ التصويل ١٩٦٨ - دكتوراه في إنتصاديات النقل الجامعة الفنية بدرسون المانية ١٩٧٦

بلزم تطبيقه في المواتى الأشرى،

العمل بور أرة التضطيط ١٩٩١ - ١٩٧٨ مساعد بلعث إقتصابي ١٩٦١

التدريج بالوظائف بشمبة النفل والمواصلات والتمزين عثى رئيس شعبة النش الداغس العمل بورارة النقل والمواصلات والنقل البحرى ١٩٧٩ - ١٩٩٩ مدير مام شعبة التضطيط الإقتصادي – الهيئة العامة لتصطيط مشروعات النقل ١٩٧٩ رئيس الإدارة المركزية للشئون الإقتصانية ١٩٨٠

بْ رَيْبِسْ مَجِلْسْ إِذَارِةَ الْهِيْنَةَ أَلِعَامَةً لَتَخْطِيطُ مَشْرِوعَاتُ النَّقُلِ ١٩٨٨ = ١٩٩٥ والإشراف على قطاع التشغيل والموازنات بوزارة الثقل منذ ١٩٩٤ ششار وزير السقل والمواصلات والنقل البحري ١٩٩٥ - ١٩٩٩

عضر اللجمة الإستشارية الفنية للمواسئ ١٩٨٨ - ١٩٩٧ مثل الوزارة في مفاوهات جولة أورجُواي (الجأت) كما مثل الوزارة في مفارهات الشراكة المصرية الأوروبية رفي مقارضات ألإمعلاح الإقتصابي لمنتدوق النقد الدولى وكذلك مثل الوزارة في جميع اللجان المشتركة مع النول ألمربية. و عقبو الجمعية العامة للشركة القبيضة للنقل ١٩٩٧ – ١٩٩٩

ه عضو مجلس إدارة شركة الإسكندرية لقدرال الصاريات ١٩٩٧ – ٢٠٠٠ وعضر الممعية العامة للشركة المصرية للإتصالات متى الأن ء عضو مجلس سعوث المقل والمواصلات بأكانيمية البحث العلبي والتكتولوجيا ١٩٨٠ - عش الأن. ه مضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصانية ١٩٨٨ مثى الأن * معتمد بالموسومة القرمية للشخصيات الجارزة - الإقتصاديين ه معتمد بقائمة المبراء إقتصاديات وتخطيط البقل بالأسم المتعدة

ومعتمد بقائمة الطبراء يبتك التعمير الالماني ه عضو مجلس إدارة هيئة ميناه دمياه ه عضو مجلس إدارة الهيئة العامة لميناء دمياط

و ذائب رئيس الجمعية العلمية العربية للنقل منذ عام ١٩٩١ حتى الأن و الإشراف العلمي على عدد ٣ رسائل ماوستير، وعدد أ رسالة بكترراه في إنتصاديات النقل وترشيد الطاقة بكلية الإقتصة وألعلوم السياسية والإشراف على عندا رسالة تكثوراه في أكانيمية تأمير المسكرية المبيا و عنير محكية الليم من الشمصيات المانة عامي ١٩٨٨ – ١٩٨٨ و يتنو معين الايتماد، وإقتصاديات النقل، والتمايل المالي ، وتقدير الطاب بكليات الهندسة والشجارة والمعهد القومي للنقل

و العديد من الأبيمات المنشورة في المجالات العلمية والمؤتمرات في مجال النقل ودراسات الجنوى الإقتصادية والنقل البحري



المنظمة البحرية الدولية

INTERNATIONAL MARITIME ORGANIZATION

ماذا تفعل وكيث تعمل ٢٠٠٠؟

HAT IT DOES AND HOW IT WORKS...?

<u>د. مصطفى عبد العزيز</u> رئيس قسم دعم المعاهد البحرية - المنظمة البحرية الدولية (سابقا)

عزيزى القارئ. تستانف فى هذا المقال استعراضنا للإتفاقيات الدولية الصادرة عن المنظمة البحرية الدولية بعد توقف دام لفترة خصصة اشهر عرف المنافق فرائض مضا ذكريات لزيدان قدت لدولة عنشية لرفا مارة ولمن قصورين، وسيدرا فى هذا المقال استعراض لواحدة ص اهم الإتفاقيات الصادرة عن المنظمة الصرية والقدائم الا وهى الاتفاقية الدولية لمنع التلوث من السطن.

> الإطلامية الدونية بينم الكوت من الساني ال International Convention for the Prevention of Pollution from ships (MARPOL 23/78)

> تقديم من الإنطاقية الدولية الذي
> MARPOM من الإنطاقية الدولية التي
> MARPOM من الإنطاق البحرية من
> السعف منه أكان لله يسبب مسيد
> معادات واحد المنطق أو مسيب تحرضها
> معادات واحد المنطق أو مسيب تحرضها
> معادات واحد المنطق من المنطق أو المناق المناق
> MARPOM (1984 و المنطقة من المنطقة من المنطقة المنطقة
> MARPOM (1984 و المنطقة المنطقة المنطقة
> من المنطقية من المنطقة المنطقة المنطقة
> للمنطقة المنطقة المنطقة
> للمنطقة المنطقة المنطقة
> للمنطقة المنطقة المنطقة
> للمنطقة
> للمنطقة

و التحديق على الإنتخابية الدولية لعنو لتطوير كالر المقاد تطرف الإنجالية الدولية لتطوير الكوارة من الدولية الإنجالية الإنجالية التطوير الكوارة المالية المجلساتية المسترتبة المستخدمة السطن أو سن السحرتبية المقادم الإنتائية الدولية لعنه المثلوث المقادم الإنتائية الدولية لعنه المثلوث المقادم الإنتائية الدولية لعنام المثلوث المسترتبة المستخدمة المتحديثة المتحديثة المتحديثة المستخدمة المتحديثة المتح

ولما كانت الإنطاقية لعنم التلوي من ولما كانت الإنطاقية لعنم يهو التعنيد أ مند عمور البيروتوكول هذه ترم إصابح ا الإنطاقية الأم في البيروتوكول وتم الإنساقية الأم في البيروتوكول وتم الإنساقية الأم في المباروتوكول وتم الدولية المبحري من ما الإنطاقية السول 1973 كما تم تعيلها بيروتوكول

International Convention for the Prevention of Manne Pollution from slops, 1973, as modified by the Protocol of 1978 relating thereto (MARPOL 23/78).

ing libereto (MARPOL 73/78). ودخمت الإشخائية عيز التنظيذ في ودخمت الإشخائية المنز 1983 (بستصية بالمرحة، الأداء الثان أن

بلميمقير آؤول و لثلثي). "
تشمير آؤول و لثلثي). لتضمير ترفظتها الفراعد المسان سواء
كان ذلك شاجعاً عن حوادث أو ناتج عن
المعليات الروتينية و تنضمن الإنفائية
حالياً - ستة علاجه. - حالياً - ستة علاجه.

العلمي الأول القواعد الشاسبة بمشع الثارث بالريت Annex I Regulations for the Prevention of Polytics by Oil

الملحق الشاس، استواعد الخاصة بالسيطرة على التلوث الناجم من المواد المباشلة الضارة بالصحة المنتولة مبا

Annex II Regulations for the Control of Pollution by Noxious Liquid Substances

الصلحق الثالث منع التلوث الناهم عن الصواء النصارة المصطولة بصوراً في عبوات عبوات Annex III Prevention of Polition by Hamful Substances Carried by Sea in Packaged Form. العلمق الرابح منع التلوث الناهم عن

الملحق الرابع منع التلوث التاجع عن تفريح سرتيتات السفن Annex IV Prevention of Pollution by Sewage from Shipe الملحق الخاسس، منع التلوث الناجع من تقادية للتفاسات من السفن

الملمق الشامس، متع التلوث التأجم من تقريخ التقابات من السفن Annex V Prevention of Pollution by Garhage from Ships الملمق المنادس: متع تلوث الهواء من

السطون السعاق Amorx VI Prevention of Air Pollution from Ships ورسيسب عملي البول المصواطقة عملي المعاصفين الأول والشاني، اما إسالاي

العكرى فعرادة ألمول عليها إغتيارية. هنده تاريخو على تلوث البحار بالزيت قم الصحف الزياض القرن المدورية الراحض العدور المدورية المحلجة الاراح بالفيض المراوز القروب المحلجة الارح بالفيض الزياد القراب من المبارخ في العيدة الإقلامية و في مام 1994 القلوب بالزيت الأوليسية في والمحرص المدورة المحلكة المستحدة المستحدة الدولية لمستحدة المستحدة الإطاقية الدولية لمستحدة علون المستحدة المستحدة الإطاقية الدولية لمستحدة علون المستحدة على المستحدة المستحدة المستحدة على المستحدة على المستحدة المستحدة على المستحدة المستحدة على المستحدة المستحدة على المستحدة على

Prevention of Pollotion of the Sea by Oil (OILEPOL).
1960, 1962 أمواء 1961, 1969, 1961, 1962 أمواء 1962 أمواء 1962 أمواء المتلجد عس المراجدة المتحديث الروقيدية للمتاثلات ومن تشريخ المتاثلات الزينية من الماكيدة كاهد الإسباب الرتيسية للتلوث بالزيت

سالدیت International Convention for the

عثمات الإثاناتية حين التحقيق عني 12 السيسار بالدين و ممكلة قابل السيسار بالدين من ممكلة قابل السيسار بالدين من مركبة على السياس بالدين المثان وقد وقد المثان الدين ال

مُام 1962 أقرت المنظمة البحرية
 تعديلات على الإنقاقية حشى يشم
 تطبيقها على سفارةات همولات أقل من
 المشموص عليها في الإنقاقية وكذا مد
 المنظمة المعالية أقول، كما
 المنظمة المعالية أقول، كما

نصبح تعديلات عام 1969 على تعليمات جديدة تحكم تفريغ الزيت من ناشلات النزيت ومن مناطق الصاكينات في

العشى ولقد ظهرت الحلهة لإتساد شطوات أكرى فى هذا العجال كتتيمة للتقرم فى المعارسات العنامية، إلا أن إهتمام المناطعة المحرجة بالتلوث لم بالقد سوى جزءاً يسيواً من إهتمامها حتى دلك الوقت (الك الوقت

من ما 1977 وخدمت نطالنا البشورل هي مكتبر مكتبر، نشاسة دخوليا التشارا الإسبابزي وضع بدف كامل شخفها من الإسبابزي وضع بدف كامل شخفها من المكار إلى البخور والشي بالمنا ملكا ومشري الماد هن وضعيت هذه الكلية في الكمر وشير، بالريت موا من بالله القرياج ولمد الراح الكارية الشارية في برك الراح الكارية الشارية في برك الراح الكارية الشارية في برك الوقت لمنه الشير، بالزياد من المعلى أنها المرد إليا من نظام المدورية من المنا الإجراء الم

في أعشاب الحادث عقد مجلس إدارة المنتظمة البسرية في دورة قير عادية ووضع غطة عمل بالنسبة للدواهي الفضية (القائنونية الشاجمة عن هادئة - تورى كانبيون - كما قررت الجمدية المقد مؤتسر دوراني عن عام 1979 الدعوة المقد مؤتسر دوراني في عام 1979 إعداد إنتقائية تولية لوضع هدوابط للتلوي الناهم من السفن

كدلك أقرت المنتظمة عام (707 تعديلات 1954 OILER علمي الإنسانية المستقلة المحلفة المحلفة المحلفة المستقلة أو يشتره السائلة المستقلة أو يشتره السائلة المستقلة أو يشتره السائلة المستقلة أو يشترم السائلة المستقلة المستقلة

أقر الموضر الدولي عام 1973 الإنطاطية الدولية لمنع الخطار من السابق 1973 . الدولية لمنع الخطار عن المصورات ان المصورات ان المصورات المحددة المحرود من قراعد الإلى المطابق المحرود من قراعد المحرود من قراعد المحرود من قراعد المحرود من قراعد المحرود المحددة المحرود من قراعد المحرود المحددة المحرود من قراعد المحددة المحرود من قراعد المحددة المحرود من قراعد المحددة المحدد

السفن 1973:

كذلك تضميد الإنتاقية اليجريدة اشكال كذلك تضميد الإنتاقية اليجريدة اشكال ملاحق أقدى الثلوث القلام من المواة الكوميائية عن المواة الضارة وهن التفايلة عن من المواة الضارة وهن تضميت الإنفاقية بروتوكرين للتعمل تضميت الإنفاقية بروتوكرين للتعمل مواة ضارة والشكيم مواة ضارة والشكيم مواة ضارة والشكيم التشكيل التشكيم

مواد شارة والتمكيم مصدت الإنفاقية على سريانها بعد إقرارها من خمسة عشر دولة على الأقل

تصل الحدوث الكالية لأسطيمها ما لا مسلم المسلم المسلم الكالم من 10 سن المسمودة الكلمية للأسلام المسلم المسل

الملاحق الأحرى إحتسري. في أعقاب الحوادث الكثيرة لساقلات عامي 1976 و 1977 عقدي المنظمة البحرية مؤثمرة لسلامة السقلات ومذ التلوث في فبراير 1978، ولقد أقر هذا المؤتسر مجموعة من الإجراءات تتعلق بتمسيم الساقلات وتشه بلها، وتم تصميس هنده الإجراءات فني كل من بروشوكُولَ 1978 الصَّاس بِالْإِسْفَائِيةُ الدُولية لسلامة الارواح في البحار 1974 (برودوكول SOLAS) وبروشوكول 1978 المناص بالإشفاقية الدولية لمنع الشلوري من السفن ١٩٧٢ (سرو توكول (MARPOL 1978 والمسترى الأسر فسين 17 فيرابر 1978 وكان أحد الأمور الهامة الختى أقرها لبروتوكول للشغبب عسى مشكلة عدم توفر النصاب الكافي ليخول إنفاقية مسع الثلوث من السفن مبر التنفيذ السابق التنويه عنه، فلقد سأماح البسروشوكول ببإشقتهام الدول موبة الإشاقية ياقرأر الملحق الأور المقاص بالزيت فقط هيث ووفق على أنه لن يكون هماك إلتزام بالموافقة سلس التمليميق لتشابس البطياس بالكيماريات فببل مرور ثلاث سنوات على دغول السروشوكول هيز التنظيد ولقد أثناح هذا التسهيل بأمض الوقيق لَقَتَعَلَبَ مِلْي مَشَاكِلَ فَنَيَّةً فِي ٱلْمُسْمِلُ الشامي كانت عالية كسيرة للعديد س

بروتوكول 1978. International Convention for the Prevention of Murine Pollution from ships, 1971, as modified by the Protocol of 1978 retaiing thereto (MARPOL 73/78).

ودخات الاستخدامية به منكلها العديد هيز المنتهدة في الطاسي من اكتثرم ل 1930 بالنسبة الملحقين الأول و الألمي ققط الملحق الأول: منم التلوي بالآيت إليان عنما تجاوز المناسخة على ملهم منظريخ الزيت كما تم النص ملهم في تعديل عام 1969 1969 الذي أدخل على إشغاليد التلوث

حوهرية وففالمه يثى مع ستفريع الريب من الماقلات أثب،

الشفعيل مقط مند ترافر الشروط الاشبة ١- إجمَّ التي كمنية أنزيت النبي ينك بلساقلة تطريعها أثناء إسديره في أي رحلة وهس فبارعه لا يجب أن تشعدي ا/15000 من إجمالي الشجية النبي يمكر للسفينة بقلها

٧- لايشهدي معدل معريم الريت 60 لشرا لكن بيل بدرى تيجره السفينة ٢- لا يُشَمَّ أَي شَفْرِيعَ بَلَوِيتَ لَاي سَمْبِ مِن أماكن الشفعة في سِاقلة على ددي يقل

عن 50 ميل محرى من أقرب معسة كما يجب الإحتفاظ مسجل للريث مسمل به تمركات شحسة الريب ومعلدمها على أساس أشجعين والشاريع من صهريع إلى

ببالإشباقة إس ما سبق، حقمت إنفاقية 1973 رجمالي كدية البريب انشي يسكّن لساقلة تقريفها أثناء إنجبرها في اي

رحللة وهني فنارعنة من 15000/1 من إُجِمَالَى ٱلشَّحْنَةَ ٱلنِّي يَحَكَنُ لِلسَّقِينَةُ عَلَهَا إِلَى ا/ 30000 مِنْ إِجْمَالَي الشَّحِنَةُ

وكما هو الحال بالنصبة لتعبيلات 1969 لأتغاقبة الشاوث بالريت أبقت إتفاقية 1973 على سطّام (LOT) "Load On Top" واحتى فندمشه صبناعية النزيسد ف السنيمات من القرن العشرين في Bal last Voyages استحد الساقلة مصاه المساسورة إسابورة المسادرة) ألم صياريح أشحنة المتسعة ويتم عسل الصيأرنج الامرى لاعد منابورة بظيفة يتم ضغ ناتج غسل المنهاريج في سهریج خاص Slop Tank بعد مرور آیام تليلة شبتقر صادررة المعادرة ويطقو الربب على سطح العبهريج يشم تحويل العباء المطيعة في أسفل الصهريج إلى سيريج اهر وأحد مياه مطيورة جديدة،

ويشم تحويل الطبقة العليا من صابورة

المغادرة إلى المنهريج الشاس بند إستقرار أهر وتحويل للمياه، بتم أعذ الشعمة التألية فوق بواقي الزيت في المنهريع الخاص. أحد المقافيم الصامنة التى أقرشها إتفاقيه ١٩٧٢ هر مفهوم المناطق الشاصة ألش تعيير سريعة أنتاثر بالبتلوث وبالتالى مدع تقربخ الريث بها مدعأ مأتأه مع إستثناءات تليلة ومحبية تمامأ

ولقد حببت الإتفاقية أليجر العتوسط والحصر الأسود وينشر البلطيق والبحر الأهمر ومناطق الحلجان كمداطق حصة ويجبُ على جميع السفن التي تحمل ريضاً أن تكون قادرة على الإصنفظ بُعقايات الربّت على ظهر السفيسة أو تقريفها في تجهيزات الإستقبال العاصة بها مى الموامى وتتطلب هذه الإجر دات همرورة شوفيار شجهيزات سا وتتغمر نظام للتحكم ورقابة تفريع

الزيت، وتجهيزات لقصل الزيت والماء،

Slop Tanks and Studge Tunks وشجهيرات صغ وشبكة أساميب نص لإتفائية أيصاً على أن لصفن الحديدة التي تريد حمو بتها عن 70000 طن، والتي ثم المعاقد على بدائها بعد 31 بيسمبر 1975 يجب تزويدها بصهاريج سفسلة للمناسورة كبيرة بدرجة تسمع بعاطس تشفيل ملائم دون التاجة لأهد مياه صابورة في صهريع الشعثة بناقلات الريت كما يجب علم ناقلات الريت البعديدة الألتزام ستقسيمات ومطالب كسنة بالإثران بعيث يمكنها من أية حانة من حالات التمميل اعجنة بعد إصابتها بتلف كنتيجة لإصطدامها يسلبنة أخرى أو

وإلى اللقاء في المقال القادم لإستكمال إستعراشنا للإتفاقيسة الدوليسسة لمشع القلوث من السفن،

ادارة محطات مناولة الحاويات بنظام تبادل المعلومات الإلكتروني

Container Terminals Mangment By Using "EDI" System

مهندس/ محمد رمزی عوض - معنس شواطئ وتنمیه موالئ



تعتبر دقة وكفاءة نظام الإدارة بالنسبة لمحطات مناولة الحاويات من أهم الغناصر المميزة والمؤدية إلى تكوين سمعة جيدة لها وخاصة بالنسبة لكفاءة عمليات الشحن والتفريخ ، وفي العصر الحديث بدا الإعتماد الكامل (أو شبه الكامل تبعاً لسياسة دولة الميناء ودرجة تقدمها) على الإدارة إعتماداً على الاتظمة الإلكترونية الحديثة والتي بدأت ثورتها في الإنطلاق تحت إسم تكنولوجيا المعلومات -IT: Or Informa) (tion Technology ، وإنطلاقا من هذه التقنية الحديثة فقد بدأت المؤسسات العالمية والمتخصصة في إدارة الموانئ والمرافق البحرية بدراسة إمكانية تطبيقها في هذا المجال ومن ثم تم التوصل إلى ما يعرفُ بإسم "EDI" (و (Electronic Data Interchange) و (Electronic Data Interchange)

> و قد تم بالفعل تطبيق هذا النظام القعال في العديد من الموانئ للخناصة بدول الأشحاد الأوروبي

وأمريكا وجنوب شرق اسيا وغيرها من الموانئ التتغميمية هي مناولة الانواع المغتلفة من البضَّائع ، وقى مصر فأن المستسل تسمودج لتطبيق هذا النظام هو بيناء السخنة الجديد والذي بدار شمت إطار نظام "B.O.T" شمت إدراة محاسحت الميشرال 🌣 -

وينضمن إستخدام الـEDT" من عملية إدارة المبناء إتباع الأسلوب الأمثل تبمأ للغرض المطلوب منه . فمثلاً يقوم النظام بالسيطرة على ميكانيك عمى البواسات المركبة للميشاء

(Amiral) السالسنة

(Gate Complex) و التي يتم من خلالها التحكم في دخول وخروج ووزن الحاويات سالإضافة إلى إجراءات لتفتيش اسورقبة وغيرها والشكل رقم (١) بوضع مموذجا لبواية مركبة مدارة بنظام للتحكم الإلكشروني أبتبادل المعلومات مع بيان الدقة لعملية وزن الحاوبة وإجراءات الشفشيش لتحديد بيساتها وبالإضافة إلى ما سبق من السيطرة على دُخُول وخروح الموينات من وإلى الميناء

فران بور إستخدام الـ"EDI" في. التنظيم والسيطرة على عمليات المناولة نفسها يضمن مناولة ناجمة وفعالة.

وكمثال تطبيقي على إستفدام هذا الشظام في عمليات المناولة فإنه لمبنأه عاويات متكامل يقوم بمناوكة المعاويات بطول ، ٤ قدم والتي تعرف عالمياً بإسم FEU (Forty Feet)

Equivalent Unit) فإنه مطلوب تمديد الهيكل التضطيطي لحركة هذه الماويات وأغل المينة وذلك من موقع التستيف للحاربات إلى السقننة المطلوب تحميلها ولإجراء ذلك فأسه بلزم تحديد عناصر التشعيل الأساسية المطلوبة لعملية المشاولة القعالة من خلال ما

بعر ف بإسم (M.A.T.Multiple Activities) (Technique والذي عن طريقه بتم تحديد المقياس الزمنى Time) (Scale للأعمال المرتبطة

والمطلوب إنجازها غلال مدة زمنية معينة وبمنشهى الدقة وذلك بإستنظام المصدات التالية لُنقل عاريات الـ. ٤ قدم إلى ظهر السفينة المطلوب

(Single Trailer Master Of \$ * "TUG" بعدد ثلاثة تعمل بالساعة وتعتاج لغترة رمنية تساوي (ة دقائق) للعمل بين الـ (Forkiift, ــا) (FLT) والونش (Crane)ومثلها للعردة إلى (FLT) ثانية

e a se l' (Forkill, FLT) Line الساويات من Single Trailer Master) (Quay Crane) إلى الوتش (Or "TUG")



بمنطقة الرصيف ، وهناك إحتيا لْقَدُرة زمنية تسادى (١ دَفيقة) لنقل الصارية من البر(TUG) إلى

ه ألونشش الناقيل (Quay Crane) والذى ينقنوم بنبقيل النصاوينات مباشرة ووضعها على ظهر السفيشة المطلوب تحميلها . وتحتاج تلك المملية إلى فشرة زمشهة تساوي (،٥٠) نَقْيِقَةً) هِي رَمِن دورة عمل الونش لنقل الصاوية إلى سطح السقيقة

وللمألة المبيئة فإنه تظهر اهمية استغمام تقنية الـ"EOI" بنسيطرة غنى العمليات انتشغيلية المعقدة المرضحة بأعلى كفاءة ممكنة ومذلك بكون الوقت الضاشع خلال عمليات المشاولة شبه معدوم -Han) (dling Optimization ويستم إمكام الممليات السابقة بالتخميط المحكم مقأ إن

أسورة تكنسول وجبيسا المعلومات وتطبيقاتها في مجال هندسة وإدارة الموانئ لهى طفرة جبارة فى هذا المجال. ولا أحد مهما كان غبيراً يستطيع أن يتوقع ملذا يمكن أنْ يحدث في المستقر القريب أن البعيد مع كُلُ هذا التطوير العلمي المذهل والمتالحق في هذآ المحال

محاربة الإر ماب على الظريقة الأمريكية

بقلم ربأى فاروق عبدالمنعم الصايغ حنبير ومستشار بحرى دنحن الخبر والآخرون هم الشرء الرئيس الامريكي جورج واشتطن (١٧٨٩ - ١٧٩٧) الارهاب وتنظيماته

الإرهاب والمقابل له باللغة الإنجليزية كلمة Terrorism نمج واداة ووسيلة وهناك نحو مالة وتسعة تعريقا للإرهاب وضعها «اليكس سميد» (برز الدارسين لهذا الموضوع في كتابه «الإرهاب السياسي» ومع ذلك فإن كثير من الباحثين يلتقون حول تعريف شائع للإرهاب هو، دفعل رمزي يتم لإحداث تاثير سياسي بوسائل غير معتادة مستلزما إستعمال العنف (و التهديد به،،

> وللإرهاب ملامح ثلاث: آ- لَيِس أيديولُوجِية لأن الأيديولوجية سعتاها الفكرة وراء عبل ما وهي مجموعة مان الشيم والسبادئ السياسية وإثماهو عنف متعمد تمركه دوافع سياسية أو مقائدية أو دينية أن عرقية أو إجرامية.

 ٢- ليس له وجه واحد أو سيب واحد
 ولكن أوجه عديدة وأسباباً كثيرة وهو على تنوعه إما إرهاب فردى أو جماعة منظمة أو مجموعة منظمات أو -وهذا هو الأخطر والافتلع إرهاب دولة. "- ليس شاهرة إسلاسية أو عرسية -كما تُدعى أبوأَقُ الدَعايَّةُ الأَمريكيَّةِ -بِلَ هُو طَاهَرةُ عَالَمِيةَ لَبِسَ لَهَادِينَ مُحَدِد أَن إِسْجَاهُ سياسي بِمَيْنَهُ. والإرهاب من المصطلحات الدالة على

أفعال مدانة للإعتبارات الآتية و لأنهُ مِنْ أَعِمَالَ الْعَنْفَ غَيِرَ المِسْطَمَةَ وغير المتضبطة أو الخاضعة لقوانين العبرب وأعرافها وابشى يغترش أن تخطبع لها أيبة منازمات مسلحة فشمكتما قوانهن المرب وشجري بمقتفسي أهكأم القانون الدولي ويسترتب على اشارها مقوقا

وألأن درعية الضحابا ليسرا جميعا بالضرورة من المقاتلين الذين تستهرهم المنزعات المسلعة وإنما هم في الغالب من المدنيين الذين يذهبون سمية للأعمال الإرهابية.

ه وقد يلاهب هنمية للإرهاب طرف ثالث لأشان له بشراع ولا دولته طرف

وألقدرة على إستخدام وسائل عنف وأساليب متذوهة ومستكرة يتعذر معها إستعداد الطرف المستهدف ريصعبُ مواجهتها إدا ما وقعت. إنَّ لكنَّ مصلُ إشبتراطاته وأركانه والإرهباب لمه أركبان لا يستحقق إلا

١- بيشكل ألارهاب ممالاً من أممال المنَّفُ أما التَّهَديد بالعنف فيدخل في باب الردع لا الأرضاب.

آ- يتمنع العمل الأرهابي بقدر من الشخطيط والتذكيم وبذلك يتم إستيعآد أممال العنف العفوية رالمرتجلة من هذا المجال.

٣- العمل الإرهابي له مشاصده وخصائصه السياسية وكل فعل عديف ينضلو من هذا ألهدف يعد من قبيل لجرائم العادية التي لأهدف سيأسى

 إ- يتسم العمل الإرهابي بالطابع الرمزى النفسي ممعني أنه يحملُ رسالة إلى فئة أو جماعة أو دولة متجاوزاً بذلك الضمية المباشرة أو انهدف المياشر لنعمل الإرهابي يقصد پچاد تاثیر نفسی معین لدی آلخصم كالشعور بالخوف والذعر وعدم الأمن ومدولاً إِلَىٰ الفايات السياسية المراد

٥- يَتَشُويَ الْعَمَلُ الْإِرْهَائِي عَلَى شَمَلُ مزدوج من حيث طبيعته ومصدره أو قد يكونُ مُصدر الفعل الإرهابي قرد أو جماعة سياسية وموجه إلى السلطة السياسية وأقد يكون مصدرة السلطة السياسية مفسها وموجه إلى المجتمع أو إلى طائفة من طوافه أو إلى فثة سياسية من الثالثة أو جماعة منه بقمد ضمان أمن السلطة وإستمرار وجودها في الحكم أما على المسترى الخارجي فقد تمارسه بولة ما إزاء دولة أَخْرَى أو قد تنمارسه فَسُنَّةٌ أَو منظمة عبر حدود إقليمها إزاء بولة أغرى أو المكس عين تسارسه دولة

ضد شخص أو جماعة حسن العدود الإقليمية لدولة أخرى. إنَّ السَّمَدِيثُ عَنْ الْإِرْهَابِ الدولي لابد نَ يِرِمِنُ الشَّمَوَّلَاتُ الشَّي مِنامَبِتُ هَذُه الظاهرة منذ بدايتها وهتى الأن وهي تتمثل ألى عدة مماور:

ه الششاط الإرهابيّ كان في بداية غهوره يمثل تهديداً على المسترى

المعلي ولكن منة سنواتٌ تَحولُ إِلَى ظاهرة دولسينا

ويمعنى أخر شقه تحول إلى جريعة عابرة للمدود. والسيستساط الإرهابي كان ك بعد سياسية سحددة ويشعلق بأيدو للوجيات خامعة أما الأن فقد

أمسح يشملق بالإتجاهات ألعرقية والدينية الإرهابي كان يستهدف المكومات والمسكولين والرسميين والأن تمول ليستهدف المدنيين الأبرياء

رتاريخياً لم يبدأ – ولن يستهى – الإرهاب بالمداث سبتمبر ٢٠٠١ حيث يوجد ١٩٨ تنظيماً إرهابياً تعمل في ٤٧ دولة في مختلف أنصاء العالم من ببمها ٢٨ تعظيماً نشطأ وتتعمد كثير من مراكز البحوث والدراسات الأسريكية والأوروبية إغفال المنظمات اليهودية مثل (ارجون زفای، شیترنْ، الْمُقدالَ، اُجُوانْتُ المتواجدة في سَرَّع ولاينات فَي NSA وملى رأسها وأشهرها كوكلاكس كلان Kuklux Klan مشعدية القروع (٩٦ قرعاً) والمعروفة بإسم إمبراطورية الجنوب والشي تم تشكليها عام ١٨٥٦ ضد

المقوق المدنية للزنوج. وهماك من يعرف وهم الليلون إن

التنظيمات الإرهابية العالمية أقدم من تنظيم القاعدة (أسامة بن لادن ١٩٨٩) وتنظيم الجهاد (أيمن الطواهري والمنظمات العالمية على سبيل المثال لا المصر هي: ساتقيز (كارلوس أكبر الشخصيات

الإرهابية شهرة في العالم)، بالرسا ينهوف (الالمانية)، الالوية الممراء (َّالْإِيطَالِيُّة)، البِأَسَكُ (الأَسْبِائِية)، أَبِي سَيِّاكَ (الْقلبِينَ)، جُبِهةَ الْكَأْسِلُ (سبر بالأنكا)، الطريق المنير (بيرو)، العمل الميأشر (الفرنسية)، -weather men (الأمريكية)، الجيش الجمهوري (ابر لُنداّ)، FÀRC (كُولُومَبِياً)، ١٧٠ نُوهَمير (اليونانية)، چرابو (اسبانيا) Kuklux Klan (الأمريكية)، FIA (كندا)، البهيش الأهمر NIA (الياجان)، NIA (إبطائليا)، أوشيزيكيو (اليابان).

ويعمنب هصر العمليات الثى قاموا بهامن تعجيرات وإغتيال وإختعاف ... إلغ على امتداد سنوات وسنوات

إن المقيقة التي تلمع كشمس الظهيرة هي أنه بين الـ ١٩١ دولة الأعضاء في الأمم المتحدة تتصدر دولشان فقط هما البسولايسات المتحدة

الأمريكية (وريثة الإستحصار وإسسرائييلُ (وريثة وعبد بُلُفُور) المقتاح الذهبى الذى فتع الأبواب لإحتلال فلسطين الإرهاب

ولهما الريادة في الإرهاب الدولي بكلُّ أشكافه وعسوره وشرفعان مايسه براية «النصرب على الإرهاب» لكي تبررا ما تريدان تنفيذه. أولاء الولايات المشعدة الاكريكية،

السجل الأمريكي مشمّم بكل أشكال إرهاب النولية النوي بنضع الدول المظمى (شرطى العالم) علَّى رأس (الجناة) حيث تمارس أفظع أشكال أرهباب ألتولية الترسمي متتهكة سبادىء القاشون الدولي وأمكام الشرعية الدولية ويمكن – ويسهولة – أن ترصد في هذا الصدد النقاط الآتية. ١- الإنفراد بالقرار الدولي في ظل الأحادية القطبية منذ سقوط حائط برلين ليلتي التاسع والعاشر من نـوفـمـيسر ١٩٨٩ وغيـاب الـقـطـب السوقيتى المنافس في يسمير ١٩٩١ ويحكمها في ذلك شعور معلقوة

المتناهية والغطرسة والإستملاء ٣- تجميَّد العبارة الشَّهُبِرة التَّي ظل

السقام المغولي الشهير مبكين خان يرددها هشي وضاته وطالما لأتوجد سوى سماء واحدة كذلك يجب أن لا تكون هشاك سوى إمبراصورية راسيد. ٢- النظول المشتبامي داغي الأميم

المشجدة - أهم مضاحة بولية -والسيطرة عليها وتهميش دورها وفاعليتها هبث تستمدر منها ما تشاه مُنْ قرارات التي هي تعبرس سابقة التجهيز والمطلوب هو التوقيع عبيها فقد وتنقذها طبقاً ممسالحها شقط وهيث يرضي الأخرون وهيث لا يرضون وفي هالة امتراطعهم على القرارات الأمريكية يتم التواطئ لتبريرها وتمريرها فضادٌ عن الإستهانة بمبادئ ميثاق الأمم المتحدة مسواه بالإنتهاكات المسأرضة لهذه المسادئ أو الشلامب سها ومحاولية إعطاء شقسيرات مغلوطة لمساندة شجاوزاتها وتبرير ممارساتها فبر المشروعة وكلنا نتذكر أن USA قامت بخطف تقرير الحراق المقدم لصفتنشي الأمم المتحدة في ٨ توفمير ٢٠٠٢ عما بقي لديه من أسلمة الدمار الشامل لُمدُّف كُل إِشْارة في التقرير أن أكثر من ٢٥ شركة أمريكية تولُّت توريد معظم هذه الأنواع من أسلحة الدمأر الشامل إلى العراق والخطير في الأمر أن الأمم المتحدة التي تعتبر التمسيد العقيقي والواقعي طكرة الإرأدة ألدولية أسبحت في حكم الملغاة أو القائية وعبر ممارسات مديدة أصبح واضحا أن الأمم المشعدة ليست إلا إحدى أدرات تنفيذ السياسة الفارجية الأسريكية وحشى أصبح الحديث عن دور فاعل لها هو حديث قار أ من المعنى لأن USA تقدوم بكل الأدوار ومن شم لا مجال - ولا عاجة - لأعد وقد عبرت عنُ ذَلُك مُسِاحةُ ومادلينَ أولبر .يت، وزيرة الخارجية الأمريكية السأبقة ميدما قالت، والولايات المشمية وليس الأمم المشعدة هي الشي

تسوس النظام الدولي اء، 3- حمير عمن الجمعية العامة للأمم المشعدة في مجرد إجتمعات وموافقات وإحتجاجات أاطائل منها ولا جدوى لها والمطلوب أن تشرف هُذُهُ ٱلجُمُّعِينَةُ فَقَطَ عَلَى تَنْفَيِذُ الأَوالَمِن وتحقيق الرغبات الأمريكية ولاشيء

 أ- الإستخدام المفرط لمق النقض (القيتو) في مجلس الأمن الجهار لننفيذي لهيئة الأمم المتحدة (١٥ عضواً منهم ٥ أعضاء دائمين) والذي تجاوز شعو ٨١ (واحد وثمانون) منهم ٧ استعماية إسرائيل من الإدانة الدولية عنى جُرائمها المستمرَّة في الاراضى المصحصلة ولحصماية

استراتيجية شارور الوحشية في قمع الشعب ألغلسطينس وإبداءاته حتى بتسبي عزف بشيد دهاتيكفاه ، المشيد الوطسي الإسراشيلي هي كل أرس فالسطيين مرة ممذ بشأة هذا المحلس في عام ١٩٤٥ وحتى الآن مم إغفال المبدئ الدولية والقائون الدولس إذا منا شعار همت منع الأهداف والممسالع الأصريكية ومسارسة كال القبعوط الممكنة على الدول الأعضاء لتحقيق هده الأهداف وثلك المصالح ويبإلثاء تنظرة على القرارات المنادرة ٱلنُّهُ الله بِاللَّهِ رأَقُ - مَثَّلاً - نجد أَن سجلس الأسن تجاوز هدود وظيفته المثررة في ميثاق الأمم المتحدة على

الشحو الثالي و القرار ١٤٨٢ الصادر في ٢٠.٣/٥/٢٢ الذي شرعن الإحتلال عندما إعترف بان القوات الأسريكية في العراق قوات سعتلة سعدرا واجبانها هبقأ للقانون الدولية وإشفاقيات جنيف لعام ١٩٤٩ (رغم أن هدف المصرب الصعلن كان

التمرير ولبس الإهتلال). ه القرار ۱۵۰۰ الذي رحب بتشكيل مجلس الحكم الإنتقالي ألذى تقسس في ٢٠٠٢/٧/١٢ وإعتبره يجسد ويمثل سيادة العراق؛ (رغم أنه لا يجسدها ولا

و السكسرار ١٥١١ السمسادر فسي ٢/١./١٦ الذي هاول أن يعطى دورأ لما يسعى بالقوات المتعددة الجنسية في العراق ويشير إلى دور سمين رمزي لبلامم المشعدة (رغم أن المنطق أن تتولى الأمم المتحدة السلق من أوله إلى أخره كشاعل , وليس ثانوي منظر للتعلميات الأمريكية وقرارات البيت الأبيض في

a ، لقرار ۱۹۶۱ المسادر في ۱۸/۸ ۲۰۰۶ الذي تحدث من الخطوات العملية لنقل السلطة في ٢٠٠٤/١/٣٠ هيث أكد الإعتراف بتشكيل حكومة انتقالية لغراق يتمتع بالسيادة إعتباراً من . ۲۰٬۱۶٬۱/۲ (رفيم انبه لا رأس يستسم بالسيادة طألما كان هشاله إحشلال) ثم ينقرر هذا النقرار أن شكون للقوات المتمددة الجنسبة سلطة إتخاذ أي إجراء لارم للمسافعة في المعافظة ملى الأمن والإستقرار في العراق في إشارة إلى أنها لا تحنى إستعادة الْسَيِادَةُ الكَامِلَةُ وَمِنْ النَّامِيَّةُ الفَعِلْيَةَ -

وهداً مناحدت ويسعدت - مشيدة ومعدودة واقعياً وفعلياً وقانونياً.

٦- إرهاب العالم كله عسكرياً وسياسياً وإقتصادياً وإعلامِياً. فسكرية إعتمادا على سطوة عسكرية يرهبها الغالم وقواعد عسكرية فم وروبا واسيا (٦٨ فاعدة داخل ٢٥ دولة يتمركز فيها ٢٦٥ ألف جندي) وحاملات طائرات فيي معظم البجار والمحيطات وثقل التفوق والتقدم التكتولوچي في المجال النووي قياساً بما يحققه الأخرون والصواريخ عابرة القارات و١٥ جهاز مشابرات يعمل حجم الميزَانِيةَ الْمُخْمِنِمِنَةَ لَهَا إِلَى ١٠ مليار دولار سنويا حيث الحرب الإستباقية Antl cipatory war وهر السمرب التعى تعسرب شيبها عنوآ معتملا لم يتمرك طندك ولكن يمكن من وجهة تظرك - أن يستحرك والضربات الإجهادية تحت أي مسمى وسمت أي شمار ضد كل من يختلف معها في الراي أو الرؤية دون أسانيد أو ممررات والشي تقع باكبر قدر من

International (December 2004)

المشاورة وأقسى قدر من العنف وباقل قدر من الخصائر في الأرواح الأصريكية فقط وذلك من خلال

أ- الأسلوب الأول: الإكتفاء بالضربات الجوية العكثفة دون أن يكون لها موطأ قدم على الأرش كما حدث في ليبيا حيسما تم قصف مقر العقيد القدافي مأم ١٩٨٦ والذي أسفر عن مقتل ٤٠ مدنيأ من بينهم إيمة القذافي بالتبنى ومشات الجرحى والمصابين وكما مدث في السودان هيمما تم قصف

مصنع الدواء عام ١٨٨٩ بدعوة ما زعم زائفة عن تصنيعه لمواد بيولوهية ب- الأسلوب الثاني بالغزو والإحتلال كما عدث عندما دارت عجلة الحرب

« عملية « الحريبة الكاملة » في أمغانستان في ٧ أكتوبر ٢٠٠١ - بعد اقل من شهر من هجمات سيتمبر – بدعوى ضرب قواعد الإرهاب العالمي وعاش العالم فظائع ماجرى هشاك وَالنِّي لِم سُكُر مربأ ولكشها SROTHERS. مجزرة وشركت

ورادها - ولا تتزال ور ... – اشار أ محسرة على البلاد وعملية حمرية السعسراق ۽ في المعسراق قسي ١٩ مسسارس

بسدمسوي نسزع للحة النصار الشاما، تبلك كاربكتير للرسام الاعربكي الشغير ستيف إنجلهارت يكشف مدي الحرب الشي الأعراف والمواشيق بواشنط عندالاتهات الدولية وبسيت

ملى مجموعة من المزاعم والأكاثيب التى ثبت عدم معمتها، ه تعلى أصيف حالة التريس الأمريكي الأن بإيران ونظامه السياسي المبني ملى الايديولوچية الإسلامية بمزاعم حول سعى إيران لإستاع أسلمة نورية ومما يعني أنها - أي إيران - أمبيَّدت الهدف الشالث بعد مزو أفغامستان وإستالال المراق وقد عبير من هذا الإسهاد نحورمان بسودهموشيسز الأب الروحي المصافئاتين في USA عيدما قال: «أما لا أدمو إلى فزو إيران في اللحظة الحالية ولكن سوف تأتى لعظة قريبة جدأ ستكون مناسبة

سياسياً: إعتماناً ملى قناعة وإنعاء بأثها سلحبة رسالة هضارية تحمل ألشير للإنسانية وشعوب المالم المختلفة وحبث تعتقد أن ثمة دور عليها القيام به لإماءة ميكلة العالم وبما ينفق مع الهوى الأمريكي ويتلائم بم المصالح الأمريكية هيث تفرش والشنطون "دون غيرها - ما تريد وهيث تتدخل في الشئون العلغلية للدول الأغرى مستخدمة مجلس الأمن العميا الغلبطة لتغيب الدول المارقة س وجهة النظر الأمريكية دون إعميار للمسادئ الدولية ودون وجود خطوط حمراء لما هو مياح وما هو مستياح واجدارها على قبول نظم لا تنفق مع أحنيا حاثها ومعتقداتها وهو ما يشكل ألارهاب المقيقي،

وأعتفاناً بمسمة ما قالته البرئدس تيودور روز فلت الرشيس الأمريكي في

أرائل القرن المشرين (١٩،١ – ١٩،٩): وأمركة المالم هي مصير وقدر أمتنأه تحاول USA تعميم النموذج الأمريكي كهدف غير وارد الشقريط فيه أو التنازل عنه في العالمين الإسلامي أو العربى وفي ألقلب منهما منطقة الشرق الأرسط بإعتبارها - من وجهة النظر الأمريكية - المنطقة المولدة للارهاب والحاضنة له وذلك لدعم-كما تدعى - الديمقراطية وحقوق الإنسان رغم أنها؛

١- تنتَهِكُ الْدِيمَةِرِاطِيةَ النِّي بِيدِق أَنْ لها سمان ومميزات مختلفة عن تلك التي يعرفها الجميع إذ أنها لا تعرف العشاركة والحوار والتصارض وإحشرام عقوق وحريات وإختيارات الأغرين بل تعتمد ملى لغة القوة

 ٣- ثنتهك مقرق الإنسان (فبتنام. أضفات ستان، النصراق، منعشقال هوانتانامو، سجن أبو غريب ... إلخ) أ- تقوم بالتضبيق على وسائل الإملام

الامريكية وتوجيهها لعدم التورط في بث أنباء او تحمیلات شفدم وحهة telacti de ومن الأمثلة دات البدلالية أروزارة السدفساح

الأمريكية كفت تمطط مسن غسائل

تجاوزت الشرعية إستفلال إسرائيل لعجات يكفت إسرائيل لعجات سشور في مكسسب لدرلبة وشجاهلت توطيه علاقتها بالولايات النقعة وكالها الصبيقة الوهيدة والستسائسيسر الإستراتيجي اللكذب على الرأي العام عيث كانت تسرب

معلومات غير مسعيحة إلى وسائل الإملام الأجنبية على النحو الذي يخدم البولاينات المشعدة فس منا ينسمس المرب على الإرهاب، التتمع فياً: إمتعاداً على قوة إقتصافية هممة تضم الأولوية للكسب السادى

وفائش اقتصادي وهيب وسيطرة كَلَمَانُهُ مَلَى البِنْكَ ٱلدَّولِيِّ World Bank والاعت ومسول الشعاون الاقتصادي الذي أنشأ عام ١٩٤٦ وتعلك WY USA من أمدوات معلس الإدارة ولا ينميس له رئيسا إلا أمريكي الجنسية وعلى مبندوق النقد الدرّلي int. Monetory fund مبركبرُ المنشورَةِ الأول اللهول الشامية والممضر لمصادر الشعويال والذي أنشأ في ٢٧ بيسمبر ١٩٤٥ ومقره واشتطن وعلى مجموعة الدول السناعية الكبار 60 والمعروفة بإسم معلس إدارة العالم والتي تتحكم في . ٩٪ من مجم الإقتماد العالمي هيث المقربات الإقتصانية ملى الدول رحيث تمقيق المصالح الإقتصادية الأمريكية على مساب الغير باستخدام وتطويع منظمة التجارة السالمية (U. 4) (V) World Trade Organization ومنا يسمى بالمولمة Giobelization فضلاً من تعاظم التدخل السياسي في الشأن الإفتصادي بتطبيق مبدأ والعصا وألجزرة

إعلامياً: [عتماداً على إمكانيات إعلامية فائلة وقنوات فضائية متخم وصحافة عالمية متقدمة ومتطورة ميث تمندر تصريحات وتنشر أنبأه

ودمايات تختلط فيها الأوراق وتزيف الحقائق ويتم إعدادها وتوظيقها بشكل معين وإعلانها في توقيت معين وإستنفلالها في إطار سناع معير ويُصاحبها ضجةً وضعيج إعلاس غير طبيعي وعلى سبيل المثال لا الحصر ١- الشرويع للربط بين الإسلام رالإرهابُ رغمُّ أن الإرهابُ مُوجُودُ في كل الحضارات ولم يكن يوماً ما صناعة إسلامية كما أن شعائر ومعتقدات

المسلمين بحيدة عن هذا النهج ٢- الخلُّم ألواضح - والمشمع - بين الإرهاب وحق الشعوب المظلومة في الدفام من حقوقها المشروعة وهذا حق تكفله القوانين الدولية وبعما يؤدى إلى وهم عركات الشمرر الوطشي مع البمماعات الإرهابية في وهم متساو على أساسي أن من يقوم الإهتالال على ارهنه هار إرهابي ينتما مفتصب الأرض البدى إحشلها هو الجدير بالرعاية والتأبيد رهذا إدعاء مغلوط

ومماف للمقبلة. "- العملة المسمورة التي شمش على كراهية المسلمين والتي تصورهم على أنهم أتباع دين باطل وأعداء USA وإعتباره إرهابيا كل من يتفق مع تنظيم القامدة في الدين وليس في

 أ- تُضْفَيم المعلومات حول قدرات العراق العسكرية بالكلايب تنفطى كل المقائق عثى يتسنى المصول ملي الموانيقة الكزمة للمشاركة في

٥- عملات التشويه والإقتراء هيث المقاونة ثعد إرهاباً والإعتلال يصبح تصريراً والعصالة تعتبر شخالفاً إسترأتيميا وحيث تضيع الحقيقة

أ- تَقليف المطامع والمصالح بقلاف أَشَلَاقَى أَو ديمقر أَطَّى وَالْشَدْرُ عَ بِهَذَهِ النصِهَةُ أَو شَلِكُ فِي سَبِيلُ فِرضَ الإرادةُ على الغير،

لاتياءُ اسرائيل

البيود هم مخترعو الإرهاب الوقائي عيث إعتمدوه أداة سياسية والكيان الصبهيرش شيد على الإرهاب وهو مدين بوجوده إلى مشظمات يهودية إرعابية مثبل الهاجاناه البالية وشتيرن وهاشومير وارغشي زفاي ومنها تكون جيش إسرائيل، وإسرائيل بإعثرافها - رسميا ووثائقيا ومنذ نشأتها في ١٤ مايو ١٩٤٨ وإنضمامها للأهم المشعدة في مايه ٩٤٤٩ صاعبة أكبر سبجل أسور في الفطف والقتل والإغتبال العمدي وملاحقة كوادر المقارمة القلسطينية (وفي مقدمتهم الشهيدين أحمد ياسين وعبد العزيز الرستيسى) والترويع والمداهمة والمقاب الجمامي والمجازر الوحشية (دير ياسين ، تل الزعتر، معامرا، شاتيلا، قاتا، جئين، شمال غزة) وهدم المشازل على رؤوس أصمابها وتدمير المنشآت الميوية والمراشق العامة وتجريف الأراضي الزراعبة للفلسطينيين وتحويل الحقول الخفسراء إلى أرض خرام والإهامة والإذلال والمتعذيب (٤٢ نوماً) والتوغل الغاشم بالديناينات وقصف أفراد الشعب الفلسطيني بطائرات عمودية مزودة بصواريخ قصفأ وهشيا يستحيل معه التعرف على جثثهم ولا يَفوتنيُّ أَن أَذَكر

و قيام عبرم ألحرب إيربيل شارون بإنشهاك مرمة المسجد الاقص

(**. * / * / * * * / * * * / * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * / * * / * * / * * / * * / * / * * / * * / * * / * * / * * / * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * * / * / * * / * / * / * * /

(۱/۱/۱۷ م.) و قيام باروخ جولد شتين المستوطن الإسرائيلي بإطلاق النيار عشوائياً بالمثل معدن الحرم الإجراهيمي (أغلي المثلاسات الإسلامية) مما أدى إلي سقوط ٢٤ شهيداً ومن حولهم سيحة

سطوط ۱۶ شهيدا ومن حولهم سبطة الخرون من الجرحي (۲۷/۵/۲۷) و قيام ميخاليل روهان بمحاللة إحراق العسجد الاقصي (۲/۱/۱/۲۷) و إغتيال الكونت فولك برنالوت وسيط الأمم المتحدة في فلسطين

(۱۹٤٨/٩/١٧) و قيام المناطات الإسرائيلية بالعديد من أهمال المقر حول حرم المسجد

الأقسى كفراهرة أيدان إلى أدند. وزيادة عند المستوطنت المقالة على ارش فلسطينية يدمون آنها إرض لا يسلكها الدسان No Land is Man ويدتيه على ذلك تحوال المسطينية ويدتيه على ذلك تحوال المسطينية الى مشروب والإمتين بلا حاري في فروك يوسعه إمتيانها التنابية ويسا بطالت القرارات القولية التي تمخل إستناد القرارات القولية التي تمخل الاجتمالات كما أنها تنسف حق مدا اللاجئين العلمطينية وهو العق

الذي وقائد في « المقررة بردولياً الذي يكفله في « * الرزاد فولياً و الشروع » رقع صحارضة العالم كله و الشروع » رقعال أشاره في بناء جدار عنصري قاماس تردي الله المدارة إلى إشتصاب أراضي المفاصطينيين وتقطيع أرصالهم وبما يمول دن ثيام برنة مستقلة لهم برار وشدت تناهد

حكم محكمة العدل الدولية العمادر في حكم محكمة العدم شرعية وقالونية يناه هذا الجمادر والذي صعد وبلجماع ١٢ الخلسة مقابل إمادة على المحلمة (المحلمة والمحلمة (المحلمة المحلمة الم

في ٢٠.٤/٧/٢١ عند في ٢٠.٤/٧/٢١ عند والمستخبارات الخارجية (الموساد) والداخلية (الشاياك) والمسكرية (أمان) لتوفير المعلومات الإستخبارية المطلوبة لتحقيق هذه المعليات.

ه توظيف أجهزة الإعلام الإسرائيلية والأمريكية الخلفسة لسيطرة اللوبي والأمريكية الخلفسة لسيطرة اللوبي المهيرتي في USA وأروبا المسلولة إقداع المسالم كله بأن الإرهاب الذي طبرب برجي المتجارة في تيويورك ومنطسعة الإرهاب الذي تساويه إسرائيل في الفنة وترة المناوية إسرائيل في الفنة وترة المناوية إسرائيل في الفنة وترة المناوية الإسرائيل في الفنة وترة الإسرائيل في الفنة وترة المناوية المنا

و الفريب ممثأ أن أسرائيل الشي المثل الشي مثلاً أن أسرائيل الشي المثري مثلاً فروية في المثري الأسماء فراقي بشكل المثرية المثرية الذي يشكل المثرية المثرية على المثال المثرية على مثالما والمثنية المثرية على المثالفة المثرية المثرية على متاسبة المؤالد ليست

وري الشيخ ترقيقي WA دورة عابها في دورو الله بالها في المختلف و ال

وليست منانعة له. الغارة الإسرائيلية على غزة في ٢٨ فيراير ١٩٠٥ والتي إستشهد فيها ٢٩

ه إرسّال الطرود البريدية المتفهرة إلى العلماء الألمان العاملين في مجال الإسليمة المتقدمة في القاهرة عام

والمتعارج لابد أن تصبيب خالفا من الإستانيا بي فلما من الإستانيا و السلاميا و فلم الدول الإسلاميا و فلم الدولية على الدولية على المتعاربة على المتعاربة والمتعاربة والمتعاربة والمتعاربة والمتعاربة المتعاربة والمتعاربة المتعاربة والمتعاربة والمتعاربة والمتعاربة والمتعاربة والمتعاربة والمتعاربة المتعاربة والمتعاربة والمتعاربة والمتعاربة المتعاربة الم

على لممان إثنان أحدهما أمريكي والأخر أسلامي

أساقص ميسانون المديد السابق - قبال جيدس دول المديد السابق دوكالة المصابرت المركزية الأمريكية دوانيا يجب إلا تبالى برد فعل المالم المرس إداء عن المالم إلى المالم إلى مست عن أعقاب الإنتصارات الأمريكية قس أعقاب أن المؤدن وهذه عو الذي سيعود الإحترام إص الولايات

الشددة ٢- قال مهاتير مصدر رئيس وزراء مالسيريا الساسة (١٠٠/٩/١٠) اس الإسكندرية العالم الإسلامي بعمل برد فعل وتحمي الليل المحمود المحمود المحمود إستراتيجية واضحة أو العمل بصدرة المحكومات تنظل لمصالحها من روية

مل بقي شرع المسالدين من هل بقي شرع من من من مرح من مرح من مرح والمسالدين من الله من مرح الله من مرح الله من ا

قانون التجارة الدولية

يُظهر/ منهمد المبادري معام بالاستثنات العالي ومجلس الدولة ديلوم التحكيم التباري الدولة . قبل ومازال يقال اليوم إن المحكم - هى التحكيم التجاري الدولى - يرى العدالة بينما لا يعتد القاضى الا بالتشريح ـ ولعل ذلك هو الذي الر في تطور المحكيم التجاري الدولي وإنساع مجاله - يؤمتيار أن هذا التطور وهذا الإنساع هو بمثابة رد

ذلك هو الذي اثر في تطور التحكيم الد فعل لحرفية المحكمين والقضاة.

ريالته كان وسازال ، سن بشهجة الإنتخالية بين الداخلة بين الداخلة الإنتخابية الإنتخابية الإنتخابية الإنتخابية الدين مالم اليحرم أن يبادت وبدا رييا الرياد من سيطرة وسطرة شانون الدراة للمكان الدراة المكان من المكان الدراة الدراة الدراة الدراة الدراة الدراة الدراة المكان الدراة الدراة الدراة الدراة الدراة الدراة الدراة المكان الدراة الدراة

العميد الدولي. والمحتوى الدولي الحراس حسيد الدولي الحراس حسيد مسلميا حسيد والبدا حسيد المستمدة المستم

من المعلوم ، حيث إزدهرت التجارة الدولية في القرون الوسطى من غلال المعارض والاسواق ظهر ما يسمي بقانون التجارة الدولي أو القانون التجاري الدولي، وهو

لشانرن لم يتكون من مقان رامراني المربية منية ۱۹۸ وتضم المماد تجار تشيين لدولة واحدة وعنها إلى أوس د نشامية (العلسي مهان الأسلس مهان الأسلس مهان الأجواء من المحدد كا في
قراءه د تجسيداً الحراف الشهار في المسلمات الموضعين المحدد الشهار المسلمات المسلمات

والواقع أن هذا الليمث ليس جيداً تصامعاً أيضا يردنه بهذون محيث منتصف القرن الصالحين محيث مسروت منه W14 القواعد الموحدة من محمية لكنن التجهارة الصجيب وقد بنيت – هكنا يقال – على مبادئ الصفل المساهاة أ. ميساري المقود ثات الشواعد الموحدة "قانون العقود ثات الشكال المصحولة عن مسهارة

رويدو أن استخدام "المبادئ المامة الرويدو" أن استخدام "المبادئ" المبادئ المستوات الموادي والتحاول الدولي ولم المشترك، ولم المشترك، ولم المشترك، الدولي ولم المشترك، ولم المشتر

إذ كشيراً ما يستخدم مصطلع " العبادئ المشتركة" في المشروعات ذات الطليع الدوليي مشل شركة سارو/ لورين الفرنسية الالمانية والتي تأسشت بين فرنسا والمانيا

الأولى من تطامها الأساسي على أن بمكمها "المبادئ المشتركة في ألسقنانيون المغيرنسسي والمقيانيون الألماني أبل أن الأمر لم يقتصر على ترديد هذه الممطلحات في نظم المشروعات المشتركة أوعقود التجارة الدولية أو عقود الدولة. بلُّ أشارت إليها - وإن يكن متعبيرات مخفقة - مُعظم لوَّأَنْع هَيِنَات وَمَرْأَكُمْ الشعكيم . مثال ذلك ما شهير إليه المادة ٧ من الإشفاقية الأوروبية للتحكيم الثجاري الدولى سنة ١٩٦١ هيث تأشير إلى ضرورة أن يضع المحكمون في إعتبارهم دائماً عادات التجارة وكذلك حكم المادة ٧٨٧ من لأشعبة غرضة الشجارة الدوليية ولائمة اللجنة الإقتصابية للأمم المتحدة لدول أسيا والشرق الأقص الموقعة في بنائكوك سنّة ١٩٦٦ والمادة ٤٢ من إنفاقية الـBJBD

و أغيرقمة في والمُنطون سنة ١٩٦٥ ... وكذلك أشبارت إلى هذه الأعيراف الساحة ٢٧٦ من قانون الشمكيم الساحة ٢٧٦ من قانون الشمكيم تمت على أن يجب إن ترامى هيئة المشخور عند الأعمل في موضوح الشراع شروط المقد محل النزاع المحل المحل المحل المحل المحل المحل المحل المحل المحل المح

والأعراف الجارية في نوع المعاملة"

ومن أهم تطبيق لفكرة قانون الشجارة الندوانينة فني الشارينخ المتعامس فني أحكام التحكيم التجارى كان في نزاع بين شيخ أبو ظبي وشركة التدمية البترولية المحدودة وقد إستخدم المحكم الإنجليزي في الراره الذي صدر شي ۲۸ أغسطس ١٩٥١ إذ قبال : إذا كان سُظرياً أن قائون أبو طبي هو الواهب التطبيق على موهوع الكزاغ " لكن هذا القانون في رأيه جاء متداسية المبادئ القادونية اللازمة لنفسيس وسأثل واليات النجارة الدولية . ومن ثم أعمل هذا المسكم القانون الإنجليزي الأقرب في نظره للدول المتحضرة والتجارة الدولية. ويتمين القول أن النظام المالم

ويتحدوما تملان المقدم المتعادية التجارة الجديد ومن غلال مثلاء التجارة على الدولية أصبح له لحساته القرية على القرائين الوطنية كما أمسيست تلك الأخيرة من خلال إنفاقيتها الموقعة من قبل الأمراد ملزمة لهم وخلاصة القول اشحت قكرة قانون التجارة

الدولية أو القانون القجارى الدولى والتى كانت بالالعم مصدراً إحتياطياً يتم الليوم إليه بإستجياء أصبح العدود القلرى والثاقة للتجازة الدولية وتصاءلت فكرة الثقام العام الداخلى للدولة تنظى مكانها فكرة الثقام العام الدولي.

alhelbswy@link.net

يقوم قطاع الثقل البحرى المصرى برئاسة السيد اللواء/ شربي حسن محمود بالتنسيق مح الجمعية الدولية للموائى والمرافئ والجمعية الافريقية للتعاون المبتائى بتنظيم المؤتمز المينائي الإفريقي الزابع تحت عنوان أمِن المواثي وتنميتها" وذلك خلال الفترة مِن ١٣ - ١٥ مسمير

٢٠٠١ بفندق هيلتون جرين بلازا - الإسكندرية. وسوف يعقد المؤتمر تحت رعاية معالى وزير نقل الدكتور / عصام شرف وبعضور وزراء التقل في بعض الدول الأفريقية ومن المنتظر أن يشارك قي المؤتمر معظم الدول الأفريقية وعدد كبير من ممثلي المواني الأوروبية والأسهوية

اللواء شرين هسن والأسريكية بالإضافة إلى الجهات المصرية رئيس قطاع النقل المعنية بعميم أنشطة النقل البحري والمواتي. البمري المصري ويتناول المؤثمر الموصوعات التالية:



- ويوفر المؤتمر الفرصة للجهات المعنية بالنقل البعرى لمناقشة أعدث التطورات في هذا العجال -كما يقام على هامش المؤتمر معرض للمعدات والخدمات البحرية والأجهزة التكنولوجية لإتامة اللواءعصاء غرف الفرضة لغرض المستجدات من التكثّولُوهِيا وزير النقل المصرى الحديثة المستخدمة في مجال صناعة النقل

البحري وأعمال الموائم - كُما سيصدر قطام النقل البصري كتيب دعاية مميز لجميم الجهات المشاركة في المؤتمر

- هذا المؤتمر سيكون فرصة هائلة للسيامة المصرية والتسويق غلال فترة إنعقاد المؤتمر



جمعية تنمية المجتمع لضباط القوات المسلحا بمصطفى كامل تحتفل بذكرى الهاشر من رمضا

اجتفلت جمعية تتمية المجتمع لضباط ألقوات المسلحة بمصطفى كامل بذكرى العاشر من رمضان المجيد بدعوة همباط وعائلات القوات المسلمة على الإفطار يوم الأحد الموافق ١٠ رمضان ١٤٤٠ هُجِرية (٤٤٠ أكتوبسر ٢٠٠٤) وقد تشرف باستقبال الحاضرون السيد اللواء أح/ محمد الديب رئيس مجلس إدارة الجمعية وقد شرف الإمتقالية السيد اللواء/ عمنام رشني المفوض العام للإتحاد الإقليمي للجمعيات والمؤسسات الأهلية والسيد الاستاذ/ ماجد مكاوى رئيس مى شرق الإسكندرية والسيد اللواء أح/ السيد الجنجيهي رئيس المسلحة بطُرسونُ كماً شرف الجمعية بالصفنور أيضاً السيد أح/ فؤاديس مؤسس الهمعية والميد اللواء بصرى أح/ على عادل رئيس مجلس إدارة الجمعية

السابق ولفيف من الضباط وعائلاتهم. وقد قيام السيد اللواء أح/ مصمد الديب خُلالُ الإُحدَةِ الَّيهُ بِالنَّقَاءِ نَبِّذُهُ عِنْ إِنجِازَاتُ المعميلة غلال عمسة مشر عاماً من إنشائها أعقبها بزجل بعنوان دهمعيتناء كمأ تحدث السيد الأسشاذ/ ماجد مكاوى فأثنى على دور الجمعية في خدمة منطقة إسكان ضباطً القوات المسلحة بمصطفى كأمل وقاطنيها وأشاد بدور اللواء أح/ سمعد الديب وزملائه أعضاء المجلس في المحافظة على ممال المنطقة وصيانتها المستعرة مماك أكبر الأثر في أمتبارها منظمة مثالية

رتصبث أيشنأ فأنبينأ اللواء/ عصنام رشدى المقرض العام للإشعاد الإقليمي للجمعيات والمؤسسات ألأهلية بالإسكندرية معرباً عن إعجابه بالجمعية المتميزة بين الجمعيات الأهلية بالإسكندرية وشكر كل القائمين عليها وتمنى مزيداً من التقدم والرقى شم تم تقديم درع الجصعية ومصمف تكريما لكل سنُ السَّادَةِ اللواء/ عصام رشدي السفوش النمام للتصممينات والمأوسسات الأهلينة بالإسكندرية والمبيد الاستاد/ ماجد مكارى ئيس مى شرق الإسكندرية والسيد اللواء أح/ السيد المناوي المستشار القانوني للُجُمِمِية والسيد اللواء أح/ السيد المنجيهي رئيس مجلس إدارة ممعية تنمية ضباط طوسون والسيدة الأستاذة/ نائلة غيرى لتميزها في لجنة الرملات والسبدة الأستاذة/ سعاد عرنوس لتعيزها في اللُّهِنَّةُ التَّقَاقِيةُ.

وفَّى النَّهَايِةَ أَثْنَى السيد الدَّواء أَ حَ/ محمد الديب على عضور كل من السادة: اللواء مهندس/ هسن الهاكع نائب رئيس نقابة المهندسين ومستشار السيد المحافظ والسيد المستشار/ عبد المنعم عبد البعي والسيد الأستثلا/ أمعد طه يس مستشار وزير الزراعة واللواء / على مأهر واللواء بحرى أح/ عبد المشعم أحمد واللواء بصرى/بهيس عبد العزيز والأستاذ الدكتور/ محمود زكى والمهندس/ البدري



اللواء/ عصام رشدى المقوش العام ليجمعيات تسلم درع الجمعية من اللواء (ح/ محمد الديب رئيس مجلس إدارة الجمعية.



البواء (ح) المسد المفاوي بقبل كتاب الله الدي تسلمه من اللواء أح/ محمد الديب رئيس مجلس إدارة الجمعية.

تمنئة من الاعماق

بتغدم اسرة تضرير متبثتة الترناضيونان الرق الكمائي القلبية الإعطادة الفاعظة (مثية عفيفي تندي أثقة الالبقاذ الحكتور يوسف بطرس غالى رير الباليثة بتعيين بصياداتينا استشكرا التوزير فلكطول الهجراكظة والشجور بالذكر أن العجدة امنية بهن الكفاءرات النادرة عي العبال الجمرائي والها ابن

الخبرة ورجاحة العكر ما يجعلها إشاقة تعقيقية توزازنا التقابية وأسرة المحلة تنتهز القرهة وتنقدم مهانس الككر لينقالني الوزير على تعنن إنفقهاراه والق الله الحبيخ

و الماء بحرى (ح/ على عادل رفيع المعية السابق الاستة/ ماجد مكاوى رئيس هي شرق اللواء (د الديَّبُ رقيس الجمعية اللواء/ عصام رشدى المفوض العام للجمعيات الاهلية اللواء (ح/ فؤاد يه

عُمِعِيةَ لَمْ اللواء أح/ الصيد الجنجيشي رئيس جمعية تنمية المجتمع لصباط طوسوي.

بموانى البحر الأثمر

عرض/ عبد الرحيم مصطفى

القسادة الجيدسدة:

- عكست آمال وطموحات القبادة السناسية بالمفهوم الاشمل لحركة تطوير المواثى، - أعادت الروح لفريق العمل -. وارست هدف إستراتيجي للنهوض بمواني الهيئة. - المرحلة القَّادمة تَشْهد مستجدات وتطورات تجعل موآنى الهيئة في طليعة الموانى الحديثة بالمنطقة . . (

> .. إنه مما يثلج الصدر ، ويسر النَّفِس ،، وتُنصَّلُ على صَفْحَاتِ هذه المجلة العملاقة أن ينجح القلم ويسجل وثيقة نجاح لما رحيده وأشبار إليه يبالأمس القريب عن هذه الشخصية الثرية ألتى تفوح بأريح الجهد والإجتهاد .. والتي بأركنا لها معسِقاً بأنها هدية كبيرة لهذا المسرح العملاق .. بما قدمشه سن سنجل زاغر بالشجاحات والإنجازات طوال فترة خدمته أبي القوات البصرية .. هيث كانت علامة بارزة شهد لها العديد من القيادات بالكفاءة والخبرة والعطاء حينذاك .. وما أن وطئت قدماه الصياة الْحَدِثَيَّةَ لَتَوَاصِلُ عَظَاءَهَا .. كانت سفينة البحر الأحمر في إنتغاره ألتنبال من عطاءه .. وُتمبع معطوطة ومتميزة بين مواني المنطقة.

وشفل منصب النائب .. وهُنا يستوقف القلم ويعلل ما أعلته والشار إليه بالأمس .. وقد نال رَدود فَعُلُّ مُكسيلة .. وهو أنَّ اللواء بحرى/ منصفوظ ك مرزوق رجل قيادة من الطراز الأول .. لا يستطيع بإمنكانياته وأسلمته أن يصبح رقم ٢ في أي موقع خدمي داخل القطر. ليس من قبيل شخصيته المسكرية أو دبلوماسيته أو تراضعة الذي أضفي على كلّ شيء برغم من تقلده المشاصب الرفيعة طوال فترة غدمته بالقوآت البحرية التي يعتز بها وكانت الأداة الأساسية لتشكيل شخصيته الجادة، العجاءة .. ولكن لمقليته وفلسفته للأمور راقتصامه المصاهب والأزمات وملته رجل المهام المنعبة في أي موقع يتولى قيادته.

.. بكل تواضع إنشقل الرجل

، ويسالس غسن ذلك إستمرت هذه الشخصية ثعمل تحت قبأدة أخسرى طسوال السابقين وهو يحاول أن يرعي عمله بكل أمانة ودقسة حستسي إيميهر مع ثلك الموانى وأصبح عاشقاً لها، مجندأ كل جهده وفكره للنهوض بسها وإحداث طفرة ليس من تبيل العنترية أو المظهرية. وإنما ليثبت للُّمَالِم الضَّارِجِي أن في ممسر أبناء

أونسياء يمعشقون تسرأب وطسنسهم ويقتعمون المستحي لجعل إسم مصبر براقأ زأهيا بكل مبة عرق

وجهد ليمسعون ملحمة التقديم والإزدهار وخاصة ونحن تعيش أزهى عصور الديمقراطية والتنمية في بادنا الحر الامن .. حلمنا قد تحقق بغضل الله تعالى .. ليس من قبيل التقرب من هذه الشخصية لتحقيق مكاسب واهية.. ولكن برؤية العين أثبتنا نجامنا بما أشرنا به أبنالأميس .. لتصطبح هذه ألشخصية عقها ومكانتها التي تستحقها .. هذا إضافة إلى الإشسادة مسن كسافسة الأوسساط الملاهية وآلجهات المعثية والتعاملون داخل هذا الصبرح .. بتولى هذه الشخمية وتستكمل مسيرة الإنجازات التي شعققت .. وتصبح مواشي البعر الأعمر .. مواني متميزة وجديدة، تنافس مواني المنطقة

وَّشْمِّعَلَ لَهَا مَبُوْتَ يُّدُويَ فَيَ المواشي المالمية ،. لتتبوأ مكانتهآ على شريطة الملاعة العالمية.

القيسادة الجديبدة في مطسور: - سيادته من مواليد الغربية «طِيْطَا» عام ۱۹٤٧.

- متزوج وله ولدان وبنتان. - خدم بالقواتِ البصرية ثلاثة وشلاشون عاماً بدأ من ١٩٦٩ –

- شغل سيانته إثناء الخدمة الفعلية رئيساً لأركان شاعدة مطروح البحرية. – ثم رَئيساً لاركان قامدة الإسكندرية البحرية. - فيقتائداً ليقاعدة السبويس البحرية ثم مديراً للكلية البحرية.

اللواء / محفوظ اثناء شرحه مخطط تطوير ميناء السويس

-- فيمساعداً الرئيس أركان القوات البصرية. – ثم نائباً لرئيس مجلس إدارة هيئة مواني البحر الأحمر، - وقد حصل سيادته على زمالة أكاديمية نأصر العسكرية (دورة - وقد تلقى سيادته العديد من الندورات لمسى كل من المولايسات

أسبانيا - هولنداً. - كسا حصل سيادته على دورة كيار القادة عامى ۱۹۹۷ - ۱۹۹۸ - وقد نال سيادته نوط الواجب شلاث مرات - نوط الشدريب مرتین – ونوط تصریر سیناء -ونوط تحرير الكويت.

المتحدة الأمريكية - إنجلس ا

.. قد وهيه الله تعالى القدرة الغاشقة على الشرح وتوصيل المعلومات للأخرين في إطار من العهابة والإجلال العلمي ... عيث يعتبر شمرة للفكر البحرى المتطور .. هكذا كانت طبيعته منذنعهمة أظافه حيث تميز بالهدوء والثبات والقوة والشجاعة ... وهذأ ما كشف عنبه سحله الصافل بالإنجازات العديدة فئي كل المواقع التي شغلتها.

- (عماله - رويته المستقبلية: قىمنىدد أن تولى منهام سائب رئيس الهيئة وهو عاكف ومستمرأ في دراسة تقعيل هذه الموائي لتكوين منظومة عمل متكاملة حتى تستطيع مواجهة الكبائات الكبرى ونضع مكانأ لنا بيشهم .. فالتطوير من وجهة تظره ببدأ في تطوير الأنشطة



الدكتور / عضام شرف وزير النقل أثناء زيارته رئاسة الهيئة وبرافقه السبد اللواء أمحافظ السوس واللواء/ محفوظ طه مرزوق رفس العبثة

 والتوكيات السلامية -وأعمال الشحن والتغريخ وزيبادة الأرصفة - ورفع كفأءة أكمواني - إضافة إلى ذلك أن سياسته تهدف إلى تصرير الفكر الإداري وما يكبله من قوانين وقرارات عقيمة لا هدف لها

سوى تكبل الحركة والمسيرة ... إستراتيتهية هذه الشخصية إذا كنافى مرحلة تطوير مقيقى في هذه المرحلة

> أمأعن الورقة الثانية داخس صقيبة هذه الشخصية فهى تشير إلى جذب الإستثمارات وإيجاد مناخ مناسب لها داخل هذه الموانى من غلال السعى وجذب الإستثمارات لإستضافة الأنشطة التجارية والضدميسة، وإجتذاب غطوط ملاحية حديدة ، و زيادة حركة التصارة العابرة من شلال مواتى البعر الأعمر وذلك مسن صلال رفسم كيفياءة الإداء

وزيادة الأمن والسلامة للمركة السلاهية وإدضال الأسباليب الحديثة . ولعل هذا هو هدفنا الذي تصمى إليه قني هذه .. أما عن الوسائل التي تؤهلنا

بأن نصبح مواني ذات رفعة بين مواتى المنطقة .. فإمكانياتنا وخطط التطوير

التى تنفذ داخل جميع الموانى وتسير بمعدلاتها الزمئية سوف تعلن عن نفسها حينذاك؛ ونعلن عن أخبار جديدة في الوقت المناسب لنثبت أن مواني البحر الأهمر هي جديرة يكل ثقة أن تصبح موانى متميزة بين مواني المنطقة ذات مكانة على غريطة الملاعة العالمية.



وزير النقل وحديث جانبي مع اللواء / رئيس الهيئة

وقبل أن ششرج من محرار هذا الرجل كان من الأمانية أن أشير إلى بصماته وسجله الحافل بالإنجازات طوال عمله كثائب في هذا المسرح ميث شارك في كافة الإجتماعات والمنازعات والأزمات وإعلان حالة الطوارئ طوال مواسم السمسقس والمعبودة لنصجناج ومعتمري بيت الله الحرام. إشافة إلى مساهمت في مولمهة الأزمات الخارجية .. ولعل أزمة الطائرة المنكوبة بشرم الشيخ مؤخرأ لهو بصمة شجاح مؤكدة الدرة هذا الرجل على مواجهة الأزمات وأثبت بأنه رجل المواقف الصعبة .. كذلك موققه وسعيه المستمر في مصول الهيئة عليش حقوقها كأول سابقة من نوعها

أمام المحكمة الدولية هنيئناً لموانى البحر الأعصر ولكافة العاملين بالقيادة الجديدة أملين التبوابيق والأزوهار لخلك المواشي شي القت ة المقبلة.

- لعيت موانى البحر الأعصر دوراً هاماً وحيوياً في التعامل مع تداعيات أزمة المعتمرين هذا الموسم، وماصاعبته من ردود فعل عكسية من كفة المستولين وملى رأسهم السيد البرئيس/ مُنْمُمَّدُ مُسْتَى مَبِارِكُ بِتَدْخُلُهُ شُخْمِياً لَمِلُ هُذُهُ الأَرْمَةِ وتعهير كنافة وسيائل التراحة والأمان لنهاؤلاء المسعنت مسريسن وبالرغم من التحذيرات التي أشرنا البيها غلال الأمرام السَّابقة من البحث عن وسائل تضمن موسم عمرة بالا مشاكل مثله كالصع الذي تشرف عليه لجنة مركزية بشرق عليها الدكتور/ رئيس مجلس الوزراء حتى لا يتكرر مسلسل التعذيب وتكدس المعتمرين بنالمعونسي عنامناً تنابع الأغبر ... ألا أن هذه التحديرات

تستهسب أدراج

هذه المواسم وكانت له البمعة هي المنهم الأول وراء هذه الأزمة. وبالرغم من صعوبة هذا الموسم وما سقابلته من مشكلات وأزمات كان لها سردود فعل عكسي إلا أن موانئ حر الأممر تثبت يوماً بعد يوم أنها تعودج وطنى مشرف للمواثي الحمسرية لحجابهة الأزمات والطوارئ.. وبالرفام سن الإستعدادات وحالات الطوارئ التي تُصبح فيها المواني طوالٌ فَقراتُ التعضرة علي متدار التعام إلا هنده السجهودات تندثر وتصبح بالا فائدة بطعل بعش الأجهزة المعاونة وأمتمأت الممتالح والشريح على مساب هؤلاء البسطاء الذين يأملون <u>بإطفأه شوقهم إلى بيت الله الحرام،</u> - لذا كانت مثابعتنا لهذا الموسم من بدايت لكشفعندن

الريح فلا مجيب ، وتصبح المواني

المسثول ورأء هذه الأزمية الستب تتكرر سنوياً. شكسان لابسد من مواجهة الصريصان والقارس الجديد لمواتع السبحسر الأحسسر

للمجابهة وإنقاد ما يمكن إنقاده في هدده الأزمات المستكررة - وبالرفع من متابعة رئيس الهيئة لسفر وإستقبال أكثر من ٩٣ ألف ممشمر غير مواثى اليحر الأهمر (السويس - سَفَاجًا - نويبع) بتشكيل غُرِفَ عُمليات في كل تَلَكُ الْحَوانِي للمتابعة وتذليل كافة العقبات إلا أنّ هذا لم يكفيه فقام سيادته برهلات مكركية مبر تلك الصوائى للوقوف والشأكد بنفسه من منابعة ألإجراءأت وإجراء الإجتساسات أحال ألأزمات الطارئة ، والعمل على التكاثف مع كافية الأجهزة المعارنة بمافيها شركات ألمآلامة المالكة للعبارات لنزينادة مند الحينارات وهدد منزات تشغيلها ، وزيادة الطاقة الإستيعابية وذلك لمجابهة الإعداد المضطردة من نزوح المعتمرين بعد إنقضاء فترة العصمرة بقصصة والصدة. والعل تصركات رئيس الهيئة أكثر من صرة إلى ميناء المقبة الأردني الذي بمتبر منقذ نزوح المعتمرين في رحلة الوصول راجتماعه مع مستولو الخط الملاحي بين العقبة وتوييع ، والعمل بإستيسال على وضع مغطط شامل لاستيساب الأعداد المتزايدة داغل السينآء بزيادة مدد مرات التشفيل اليومي للعبارات-وزيادة الطاقة الإستيعابية للعبارات

لإستيماب الأمداد المتزايدة ، شم

مرزوق الذي أشرف أكثر من مرة على

رجومه في نفس الوقت إلى ميناه تأويبع للإشراف يتنقمنه على تلك الإجراءآت لهو دليل شاطع على مدى تَحمل هذا الرجل المستولية ، والعمل بخقف من حدة على خلق متاخ متاسب الأزمة بما يعود بالأثر الإيجابي عا تفوس المعتمرين حيث وصل العحدل القعلى إلى ٢٢٠٠ راكب في اليوم عن العام السأبق هيث ثم ريادة المعدل إلى . . . ، ۱ راکت فنی میشاء شویجع فنی

- على الجانب الأغر تحركات ومتابعات رثيش الهيئة الميدانية ملى مدى الفشرات السابقة لتذليل هذه الأزمة كانت لمظة بالمظة على مكتب السيد الدكاتور/ عصام شرف وزير النقل الذي ثالبع هذه الأزمة وأبدئ هرممه على تذليل كافة العقبات للعائدين والعمل على إنهاء إجراءات فقد إستقبلت موائى ومسولهم بسسهولية ويس - هذا وقد أثنى المكتور وريو النقل على الجهود التي بذلت في ثلك القشرة من العاملين والجهات المعنية داخل موائس الينصر الأحمار في إدارة تعلك الأزمة والومبول بها إلى بر الأمان .. مع يزوع أمل جديد لوح به اللواء / محفوظ طبه مرزوق على أن هضاك بشرى جديدة للمعتصرين في الفترات المقبلة سوف تعلنها ألمهات للمستولة في الوقت المناسب لتنهى مصلميل التعذيب والتهويل الذي أصبح أساسياً يتكرر كل





Baryni Egmyates

SERVING ALL OVER THE WORLD

中海集装箱运输有限公司 (LIV) SHIPPING (ONTAINER LINES CO 1170





10000







Contificate of Approval

France is 1 series of terroller line entailment seriety. Prolements of the outgoing of 1 free in a the stars inspite the force is seried and found in the out westfam, with the enqueroment of the speaking activities. Migaliar below.

PSR 0-14-17-17-16-04 1 -4-15 HS 1 -2-16 15 1 1-5-1651 H

Surface to the continues autotates again that applies

CARC 15 11 2005



~1

Ph. o - in district Medicals on a physics on regard them, an one is not other as absent. Allegan trade in

ALEXANDRIA HEAD OFFI

TEL: 20-3-4843510 FAX:20-3-4869555 TLX:55741 BARGY UN

e-mail:barwil.alexandria@barwil.com website.www.barwil-egytrans.com .www.barwil.com Barwil Egytrans

نشأت الديمى يكتب

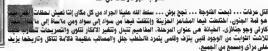
بعد أن قتل عرفات وذبحت الفلوجة وهاجمنا الجراد

لاعاصر اليومرمن أمر الله

* تتل عرفات والكارثة في خلفائه

*ذبحت الفلوجة على الطريقة الأمريكية

*أسراب الجراد رسالة من الله



عرفات ، يقول مسلاح الدين حافظ «الأساء طويلة قادمة سوف يظل ياسر عرفات بطل الأسطورة بل هو الأسطورة نفسها بمكوناتها الكاملة تراوح ما بين المقيقة والغيال، ما بين الصورة وتقنضها، ما بين الحلم والوهم .. ومثلما تلمم الأسطورة في البداية كالبريق تراوغ في النهاية بالسراب، ما بين هذا كله وذاك، عاش عرضات متربعاً على عرش أقدم حركة تحرر وطنى في العالم، مازالت حتى اليرم تقاتل طلباً للحرية والإستقلال ودفاعاً عن السيادة والكرامة وهين داهمته التهاية التي لا مقر منها ولا مهرب أبى أن ينتهى في صحت وأهن لكنه أصر على أن يصوغ عند النهاية دراماً إئسائية فاجعة حتي وهو بعيد من أرض العلم الدرامي الذي طبال إنشظاره بهبين الموت والهروب من المون نسج القُدر جزَّهُ أُرتيسياً من أسطورة عرفات الدرامية من حمنان إلى حمنان أقلت وعاش، حوصر في أحداث أبلول وأقلت في عباءة عربية وحوصر في لبشان وأفلت ملي سقنً فرنسية في عراسة مصرية، وعوصر بين الرسال والصوارى فى الصحراء الليبية وهاش وأفلت حين سقطت طائرته في الصمراء الليبية وهومس أشيراً في رام الله على أرض وطنه الأول واغر مرة . تُحت القصف والتهديد والتجريع والعقد الشاروشي الرهيب، لكنه للغرامة أفلت من قبضة شمارون وغرج مبر الأردن إلى بالاد الشرنجة ليسوت بعيداً عن الحلم الإسرائيلي بإغتياله بالرصامي، لكن من لم يمت بالرمياس مات يقيره .. بالسم القائل الذي حير الأطباء من كل شكل والون وكأنما أراد أن يكرر عملته الشهيرة الفلسطينية مثل طائر القينيق يخرج محلقاً في كل مرة من وسط الثار والدمار صاعداً إلى ثري الأفاق .. لكن ما كل مرة تسلم الجرة!! على كل مات مرقات أو قتل عرفات فالنتيجة واحدة وهم فياب هذا الزميم من حلبة المدراع المرير ، لكن بقيت أفكاره وأطروحاته كزعيم صنع للقضية القلسطينية الكثير ومابقي إلا خُلفاء عرفات هل يشققون ويكملون المسيرة برؤى جديدة اأبس مازن ودحلان وقريع صلأ الفراغ الوطنى برهيل عرفات؟ هل ينجع هؤلاء في إعادة تنشيط خط الجهاد والنفسال أم يتركنوا إلى غط التسلام والمفاوهنات الذى ان يتمثل إلى منعطته النهائيا أبدأء ماذا ستفعل عماس والجهاد وبقية الأطياف السياسية القلسطيئية، ماذا سيكون الموقف الأمريكي بعد نجاح بوش وماذا سيكون دور

كثيراً من الكوارث والمأسى. أبعث القاوجة: ذكرت سميقة الرقد تمت عنوان والماره جنود الإحتلال الأمريكي يعدمون الجرهي العراقيين داغل مسجد في الغلوجة، قصف حي الشيداء بالأسلحة الكيمارية وإلقاء الجثث في نهر القرات لإغقاء الجريمة، المراسل الصريس الأمريكي بمحف المشهد بالمقزع وقال فهسي هويدى والإعداد لذبح الطلوجة ينجرى على قدم ومناق، على مرأى ومسمع من العالم المربى كله الذي إعتصم بالصحت وإغتار موقف المتفرج والمراقب وهو ما يعنى أنذا أمام مشهدين عبثيين أهدهما في داخل العراق والثاني غارجه وريماً جاز لي أن أضيف مفهداً ثالثاً يتعثل في مقارقة التناقض بين سوقف كوفى هنان الأمين الحام للأمم المشعدة الغيور على الفلوجة والمعذر من إجنباهها وسوقف إياد ملاوى الذي يعسر على إجنياح القلوجة أياً كان الثمن .. ه إننا بصدد سلسلة من الجرائم التي ترتكب هد الإنسانية تحت مصمينات زائفة فقتل العائنة آلف تم تحت لاقشة شعرير العراق وذبح القلوجة ينتم بإسم تطهيرها من المقاتلين الأجانب، هذه الجرائم

المستقبل يهمل الكثير لكنه على ما يبدو سيكون

تسرتكيبها قنوة غازينة إحشمت بمكومة فاقدة للشرعية وفاقدة للوعى ومجرحة السمعة والسجل والذين يرتكبون الجرائم مدانون لا ريب سياسياً وتاريخياً والذين يوفرون لهم الغطاء والمساتدة شركاء في الجريمة ما في ذلك شك، أما الساكتون على ما يجرى، الذين يرون الدماء العراقية تنزف غزيرة في مختلف جنبات الوطن من دون أن يقولوا كلمة حق أو يرفعوا صوت إحتجاج أو غضب، هؤلاء لا يستطيع أمد أن يبرئ سامتهم وإنمآ هم مدرجون بيورهم ضمن لائحة الإتهام في محكمة ألتاريخ وفي هذا العقام لآ يجوز ولا يعقل أن يستباح العراق وتهدر دماء العراقيين ثم تقف الأمة كلها متفرجة وإذا ما تحركت فإنها تهندي بالبوسلة الأمريكية الشي ثمرف جهدأ أبن تشجه أسهمها وفي أي وعاء تصب وأي

مصلمة تتحرك ونبعت الفلوجة

وصعدت أزواج الشهداء وصيت علينة اللعشات والله

لا يغفل ولا يتام وها هي رسائل الرحمن النول الهولا تهام مصر من كل مكان وأصبح الجراد يهدد بقدمير الزرع وأكل اليابس والأغضر أقلا نشقى الله؟ أملا نعود وشرجم إلى الله هل هناك قوة في الأرض تستطيع أن تصارب الله؟ سيال من الحشرات يستطيع أن يدمر الأرض والسبب هو البعد من الله والبعد من تعاليم الله .. إنني لست متشدداً ولمت أصولياً ولست من أي ومامة من هذا ولا من هناك، لكن كذلك أنا مسلم بسيط أزدى واجبات بينية في هدوء ودون عصبية أعلم أن تلك المصائب ما علت بنا إلا ليعدننا من الله فهيا جميعاً نرفع أكف الضرامة والثوبة والمغفرة مثى يرفع الله مقته وغضبه عنًّا جميعاً، كما أن فوز الرئيس الامريكي جورج بوش بفترة ثانية رسالة ربائية للمسلمين والعرب بأن غلامتنا ليس مع البشر ليس مع بوش أو كيري ليس مع الليكود أو المعل غلامندا مع رب كل هؤلاء، ورب كل هؤلاء يطلب مثا الإشلامن قبي الحصل والصندق في النقول مشدها ستكون كل الأمور على ما يرام اللهم إحفظ بالانا من الهلاك وإحفظ قرمدًا من الضلال ووفقتا بما فيه عبالم البلاد والعباد.



العرب خلال الفترة القائمة مع خلفاء عرفات؟

محطات واخبار

تنشيط السياحة فى بورسعيد تم إنشاء رصيف سيامي جد بميناء بررسعيد لاستقبال الفنادق السياحية العائمة ، وسيتم إنشاء رصيف أمّر يطول ٢٠٠ مثر وتكلمة ١٠ ملايين جنبهاً بعدما أمبح المبناء نقطة إنطلاق إلى مختلف التموائس السياعينة بنالجحر المتتوسطة وصرح أللواء أحمد الصادق رئيس هيئة العيناء بأنه سيتم التسريق بالشارج لإستقبال الأفراج السيناهية، وقد تم سالفعل الإثقاق مع الَّحْظُ المالاحي السياعي القبرمس "أرورا" للقيام بزيارات منتظمة للميناء غاسة بعدماتم إنشاء ٣ قرى سيامية على طول شاطئ بورسميد وقريتين

سياميتين بضاطئ بور فزاد. قواعد السفر للولايات المتعدة

طالبت وزارة أقفارجية المصرية مواطنيها الراغبين في السفر إلى البولايات المشمدة - لغيار غارض الهجرة - مراعاة القواعد الثي وضعتها السلطات الأسريكينة المغتصة والمتعلقة بقواعد الحصول على تأشيرة الدهول إلى الولاينات المشمدة هيث سينا تطبيق هذه القراعد على كل المسأفرين من الفشة العمرية من ١٤ إلى ٧١ سننة فيمنا عبدا الدبلوماسيين، وتشغيب هذه القوامد التقدم فنغصيأ بطلب الحصول على التأشيرة حيث بتم أخذ بصمات كالب التأشيرة لإمدارها متضمئة البصمة.

فرع للأكاديمية العربية في سوريا قررت الأكاديمية المربية للعلوم قرحت الكاديمية المربية للعلوم مدينية اللاقبية مدينية اللاقبية



عسده مسن استون العربية ، وقد صدر الرزار جمهورى سورى بهذا القميوس ، وتم توفير المؤلت للإكادسمة التي

سوري بهذا القصوص ، وثم توفير المقر المؤتت للأكاديمية التي سيتم إهداءه لها.

رصراً المكتور جمال الدين مشار رئيس الأكافيسية بان إفتشاع هذا الفرع بسوريا يستبر غطوة أولى في برنامج شامل للأكافيسية بغيض التجاهد في المدون المختلفة والمعت رعايتها وبناء على ترجيعات السيد عموق موسى أمين مام جامعة الدول العربية.

أغرب الطرق



* العلاج بالشحك وبالبكاء وبالخيال أيضاً * العلاج بالفن (الرسم)

: * العلاج بالفن (الرسم) : * العلاج بلدغ الشمل

۸ العلاج بالطعام للمحافظة على الصحة وتوثير السعادة

من قديم الأزل لا تنجرف إلا الملاج بالدواء من طريق الطبيب البشري المشتص أما الآن وفي هذا المشود التكثيرلوجي المذهل أصبح هناك طرق مجيبة للعلاج من الأمراض التفسية والمضوية عند الإنسان وسوف تحرش في هذا العدد أقرب هذه الطرق حتى يسبح كل واحد منا طبيب نفسه بالدر المستقل السيب نفسه بالدر المساحة المس

و الملاج بالقدمك وبالبكاء وبالخيال انفياً

البموع تغسل مرايا التقس و إن الدموع من فضائل الله علينا فينى أفضل ملاع للضغط النفسى وللهموم والإكتئاب أيضأ مبشير دأ يوسف عامد الشيس طعيب بقصى بلبمينا أن بموع الحرقة تعيد للمياة النفسية صفاءها وشبابها ولسلوكيات الإنسان إنزائه واستأفراره بدلأمن ردود الفعل العدوانية كالتهجم على الأغرين وإيذائهم والغريب في الأمر أن الإنسانُ يَصِلُ فَي حَالَتُنَ الْفَيحَكَ والبهجة إلى النئيجة نفسها التى يِّمِيلُ إِلَيْهَا فَي عَالَةُ النَّحْدِبِ حَيْثُ إِذَا قَامَ بِالقَهْقَهَةُ فَي الضَّمَكُ أَنْ مَنْ بِهُ موقف في منتهي السماية تتدفق من مينيه دموع الفرح، وتمود به الحياة إلى مالتها الطبيعية. وعلج الإحساس بنققدان النصرية

بالفيال ... بالفيار سن الطروق مند شخصور له بالفهار من الطروق اللمزاجية المصوبة لمن عليك المهود المصوبة لمن عليك المهود المصوبة في المؤلف المواقعة ومنا للمؤلف المؤلف المؤلفة المؤلف المؤلفة المؤلف

العضوية التعالية التالية الدين المتالية الدين أسهومها بالشعام والميتالة والميتالة والميتالة والميتالة والميتالة والميتالة والميتالة والميتالة والميتالة من المعياة والمتالية وا

العلاج بالقرق (دراسة على ١٠٠٠ فرد من العلمائية بالقرق (دراسة على ١٠٠٠ فرد من الطفائية العلمائية (دراسة على ١٠٠٠ فرد من قام بتطبيق الطفائية العلمائية على ١٠٠٠ أردة ككور، ١٠٠٠ أردة ككور، ١٠٠٠ أردة كلور، من المشكلات التفسية أم الكشف من المشكلات التفسية أما الكشفة من المشكلات التفسية بالمتلفة بالطفائية العاملين عيث جاءت الرسوم مشخصة كالمتهم كالشاء الرسوم مشخصة كالتهم كالشاء المائية ال

أو ميم المدت قالرسم لمفة أو رسيماً وكشف من تفسية الإطمال المصاملين - فقد عيروا الإطفال عن طريق رسوسهم من سر- المسالة الإنتصائية والإنجنماية بالسرم ومن مهروا عن أسبيك كراهيتهم السره. عبدوا عن أسبيك كراهيتهم السره. خطروا عن أسبيك كراهيتهم السره. خطريق تكبير بعض الإنشائي أو طريق تكبير بعض الإنشائي أن

طريق تكتيب بعض الأشفاص أو تصفيرهم أو تشويههم ليسروا من خلاله عن القسوة والسلطة والقواة مسقطون بذلك إحساسهم بقسوتهم من غلال التشويه المستمعد في وجوهم و أشكالهم بنسبة أكبر بعينة الذكور.

الذكور. ووهدت يباقى الرصوم موقف كل طفل تجاه أسرته ومدرسته وعمله وبالنالي إستطاعت د/ عنايات معاولة معالجة نفسيتهم ومشاكلهم التي كشفتها هذه الرسومات الفنية.

الملاج بلدغ النحل الشديد لكن كانا تختاب من لدغ النحل الشديد لكن مع التقدم العلمي ثم إكتشاك أصدية كما ألد في من كم كنير من الإمراض كما أشار در إسامة الأنصاري، أستان الحضرات الإنتصافية وترسية النحل ويسوية نصوفي بعض ألم المراض الذي يتم ملاجها بلدغ العلاج وكيفية للكا - أحسار السلاح مثلك الإسد من ملات من ملات من علام المناخ مثلك الله - أحسار السلاح مثلك الإسد من علام .

أ- أدبل المعلاج مناتك لابد من معلاج الإثار الجانبية لسم النحل في مراكز طبية منفهمسة. ٢- إستممال مم النحل يجب أن يصير وقفًا للجدول الكالي. - في اليوم الأول يلدخ المريض بنحلة

من اليوم التالي بتملتين - في اليوم التالي بتملتين وهكذا - اليوم التالي بلاژن مملان وهكذا حملان معدل الله في بعضر حملان - حملان القسم الأول من المملاج علدغ المريض ٥٠ لدغة ثم يمثلوه فترة واحة لمدة أزيعة أو ممسئة أيام تمسئة تلقى شمائنات المحاليج علم المعاليج علدة المحالية علمائنات المحاليج عليه مثلثات المحاليجة مثلقي ثلاث لوغات في المحاليجة مثلقي ثلاث لوغات في المحالية

اليوم. * قصر الشامي من العلاج الذي يستمو سنة أسابهم يتلقي المريض فيه بين ١٤٠ - ١٥ لدغة. ومن المساتحة أن المنوضي الذي يفيدهم سم التحل لا يصابون بأوراء ولا يشمرون بأي ألم مدد اللاغ حشى

يمد أن يلدعوا يحوللي . ٢ - . 7 نصحة وقد واحد. الامراش قيت علاجها بلدغ التجل والمعلن عقها سنة ٢٠٠١ يسك الرقبة/ النقرص/ روماتيزم المغاصار الشقل الرجهي/ خضصم الغدة الدرقبي/ الصداع المراصر والارق/ التجله اللان التجليرا

الكتف/ مسر الهضم/ التهبيب اللوزتين/ أسمر النظر/ البرد والانطونزا/ الام الاستار/ الإلتواء الفهائي المفصل من الشباب/ التمثير/ سقوط الشمر والمسلع/ تجدات العين/ القضر بالا إلى مع الإنسارة إلى أماكن معددة بالهمم مع الإنسارة إلى أماكن معددة بالهمم

إعداد/ وسام غنيم

مع الإشارة إلى أماكن معددة بالجسم للدغ حسب المرش الذي يعاني منه المريش

المألاج ببالطعام المسمى وتوقيس السعادة ثيد أشار المؤلف چورج أوشارة في كتابه دمرة إلى المسمة والسعادة إلى

للمنط التقائي البصيط و العملي الذي يدلاوت من جميعة الأمراش ويؤكون مقدا إلى حياة بهيمة وسعيدة و راشاء . الشورية السيعة المصدة - الشورية المساس كل - لا للشعب الشعب صور أساس كل الأسراض فيجب تشاول كل الأفذية الشعمة بالطفالة المحم فصور أساس الله التفيمة بالطفالة المحم فصور أساس المدينة المساسة المس

را إسماية بالركام. المسهية هيدة إذا كنت فاقد للشهية فصول وضع رفيف من الخيز الساءن المساء عدة مرات لإشارة شهيتان، فالشهية الهيدة في لصحة واسعدة المساء المعمية إذا كذب محساب هداء الكمالان المنسية والكرابيس بإساء الكمالان المنسية فضرات أكالت خلال اليمو ومدم الإختار فضرات أكالت خلال اليمو ومدم الإختار الم

معارت مدنت جبران اليوم والمام الوحدارة في الطعام قبل النوم مباشرة، أحداثكرة جهيدة إن الشخيص المجماي بالذاكرة الضميضة لابد من تناول الوجبات المذائبة التي تصدوي علي مداد منشطة للذاكرة مثل الاسحاك والشعكرلاتة

أ- الأمراج الجييد والشحرر من القضيرة من القضيبة: لابد من معرفتك الأكلات التي ترفع من معرفتة الاكلات العراج الشخصي مثل السكر أو المسل أد مطالحات أو الشوكلا الشخصية والمراج في الشقكيين والإنتياز: أميمان المبحة الجيدة الجيدة

والإسجاد: استجاب المصحة الجهيدة المتبدون نظام غذائن منص وجيد هم الاشخاص الحاز مون والمتمتمون مالسرمة والدقة في إتغاذ القرار ٧- الإستقامة: الإنسان الذي يصالط على الإستقامة في الحفاظ عني منصة مسعة وعدم هرمائة من أردة ومن

على الإستقامة في الحفاظ عبى صحة جسمه وعدم هرمات من أي نوع من أشواع الفذاء يشمنف بـالإستقامة والعمدة الجيدة ويعدما ذكرناه بن هذه الطرق المختلفة

وبعمه ذكرناه من هذه الطرق المختلفة في العلاج بدون دواء لا يسعنا إلا القول بان العلم والتكنولوجيا والدراسات المستمرة مازالت تكشف لنا يوم بعد يوم كل ما هو غريب وجديد،

غرائب الاقدارمع معجزة عالم الارقام بقلم/ ولاء حمرة

إهياناً تلعب الازقام دوراً هاماً في حياتنا دون أن ندري أونعرف ولكن ستغلل للغة الازقام دائماً وإبداً دلالة وأهمية خاصة . . وإليك عزيزي القارئ بعض قال تعالى: وماأوتيتم مد العلم إلا قليلاً من معجزات لغة الارقام وكيف إنها تلعب دورا أساسياً في اقدارنا وفي حياتنا ... وما (درانا ؟!!!

صدق الله العظيم

مع لغة الارقام تحقق من عظمة الخالق في خلقه

ه يدفع القاب كُلُّ دقيقة ٨ سُم؟ مَنْ الَّدِم أي معدل ٢٠٠٠٠ لتر في اليوم

ه القلب يزن ما بين ٢٨٠ - ٢٤٠ جراماً عند الرجل بينما عند المرأة يزن القلب ما بين . ١٢ -

.۲۸ جراماً ه عدد عضلات جسم الإسسان هو ٦٢. عضلة

ه يحرك الإبتسام ١٧ عضلة بينما ينمرك المبوس ٤٢ مضلة من

مضلات الرجة ه الشعر يتُمُو بمقدار ١٢ مليمتراً تقريباً في الشهر .

اللزآن الكريم ومعجزاته في لغة الأرقام:

- كلُّمَّةُ الدِّنْيَا ذُكِرتُ فِي الْقَرَآنِ الْكَرِيْمِ ١١٥ مرة رأيضًا كلَّمَة الأَمْرَة ذكرتُ ١١٥

- كُلمة الملائكة دكرت في القرآن

الكريم ٨٨ مرة وكلمة الشياطين ذكرت

ه طول شُرَايِينَ الجِسْمِ البِشْرِي تَبِلغَ " أَ الشَّ كَيْلُو مُشْر ه في المباعة الواحدة تنمو الأطافر ٢٧٧ جزء من البومية وشرمطي ٠٠٠

ه يتدفق من القلب طن دم في الساعة الواحدة فقط.



رنس إحدى كتابات الكاتبة الصحفية / مها عبد الهشأح أشارت إلى أرقام وتواريخ واسماء ومواقع مقترنة بيعضها اليعض في منتهى الفرابة والدهشة عن إبراهام لنكولن وجون كنيدى حيث إنها افضل من بكتب عن المجتمع

تماثل الوقائع والتواريخ رغم مرور ١٠٠ عام:

« إبراهام لنكولن إنتخب لعضوية الكونجرنس عام ۱۸۶۱م بيشما چون کنيدي استخب

للكوشهرس عام ١٩٤١م ه إبراهام لنكولن إنشف رئيساً للولايات المتعدة عام ١٨٦٠م وجون كتيدى

شُمَبُ رَئيساً عَامَ ١٩٩٠م وكالإهما كانت البعقوق المدنية على رأس و الزوجَّتَانَ أَفْتَقَدَتَ كُلُّ مِنْهِمَا طَفَلاُّ خَلالَ الإقامة في البيت الأبيض.

ه كلاً الرئيسين إنتهت حياتهما بالإغتيال وكانَّ الإغتيالُ يُرمنامنة فـ الرأس وأيضاً كلاهما أغتيلا في يوم جمعة ، ه الدي خلف للكولن كان إسمه چوسون والذي خلف كنيدي كان إسمه أيث

چونسون .. لأول أندر و چونسون والأغر لندون چونسون . وه أندرو چونسون من مواليد عام ١٨٠٨م ولندور چونسون من مواليد عام

ه قاتلُ النكولن إسمه جون ويلكس بوث ولد عام ١٨٢٩م وقائل كنيدي إسمه لى هارشي أوزوالد ولد سنة ١٩٣٩م. ه كلا القائلين كانا يعرفن بإسمهما الثلاثي ومكون من ١٥ عرفاً لكل منهما و سكرتير لنكولن إسمه كنيدي وسكرتير كنيدي إسمه لتكولن ١١

ه لنكولن قتل برصاصة إصابته في الرآس بينما كان في مصرح يعرف بلسم "فورد" وكنيوي قتل برصاصة في الرآس وهو يوكب سيارة ماركة "لتكولن" صنعت في مصانع "فورد"

» كلا القاتلين جوَّن ريلكس ولي هارشي أوزوائد إغتيلا قبل مثولهما أمام

ه كنان إبراهام لشكوان قبل أسبوع واحد من إفشياله يزور سلدة موشرو في ولاية ميرلاند وكنيدي كان قبل أسبوع من إفتياله مم سارلين موشوا اا و وأخيراً . عندما أفتيل لشكولن هرب القاتل من المسرع عقب إطلاق الرَّصَامُنَ إلى 'سَفَرُنُ ' تُرْيَبِ مِنْ مَكَانُ الصابِث .. بِينَمَا عَنَدِمًا أَغَتِيلُ كُتُبِدَى سن نافذة أسفزن " هرب القائل إلى مبنى مسرح قريب.





العسوت

لكسرت ١٤٥ مسرة

ء هناك علاقة وشيقة بين الشمس وطريقة بثاء الهرم فشط الأساس في شرم شوقو طوله ۲۲،۰۲۶ تراعاً وهذا

متساوى الأشادع.

بالتغييط هيو عدد إينام السنتية موعة جيئيس للأزقام القياس على الإنترنت

أسرار المرم الاكبر مع معجزة الأرقام

« رزن الهرم الأكبر هو . ٩٢٢,٤٠، ٥

طن وهذا الوزن يسساوي واحد من

ويقع الهرم الاكبر في منتصف

الكرة الأرضية كما أنه يقع في

متتصف غطى الطول اللذان بمددان

مناطق الحدود القديمة بين مصر

وأشلام الهرم الأكبر تؤلف مثلث

بليون من وزن الكرة الأرهبة

مزيزي القارئ إنَّا كُنت تفضل الإطلام على الحكايات الغريبة والقصص الواقعية المثيرة والأهداث التي تثير الدهشة فبإن موقع موسوعة جينيس للأرقام القياسية يقدم ألاف هذه المواشيع والقصص بطريقة مثيرة وجذابة.

كما إن الموقع يتيح لمستخدميه إمكانية الوصول إلى المعلومات المحددة التي يريدونها وذلك عبر تصنيف جيد للأبواب التي يضمها. كما يتميز الموقع بوجود آلاف الصور العالية الجودة والمثيرة في نفس الوقت لهواة الصور الغريبة ويمكن زيارة الموقع على العبوان التألُّي، WWW.gumnessworldrecords.com

رقم ٧ واسراره واهسته الخاصة: لرقم ٧ أهمية و أسرار شاصة به فالمصريون القدماء

إعتقدوا أن هناك سبع طرق للمعود إلى السماء وإمتبر الصينيون أن رقم ٧ هو رمز ألحياة.. كما تنجد خالات ومظام الأسنان كل سبع سدوات وقيل أن العام السابع من الزواج من أصعب سعوات الزواج ويتمثل تحولاً في العلاقة الزوجية ويسمونه في أوروبا "السنة السامة المجنونة".

ومن العادات المتوارثة عسر الأجيال عند القدماء الممسريين عادة الإحتفال بسبوع

- المعاوريين عده الخطفان بسيدر المولود التي ترجع إلى انهم اعتبروا رفع "لا" رقب مقدما يرمز إلى الفلق وبالمثل نجد أن كلمة "برجلاتك صلقة ذهب في ..." التي تقال في هذه المناسبة لإمتقادهم أنه يسمع عن

طريقها منوت الرب وتماليمه وكان إرلها طاعة الرالدين وذلك لما إعتقدوه بأن ماسة السمع عند العولود تتفتح في اليوم السابع وأول سأعليه أن سمعه هو صوت الإله وهو يوسيه بطاعة الوالدين . كما أن عدد أبناء ألرسول (صلى الله عليه وسلم): ٧ أبدأ،





وتمالك تفسك مند الغضب و

ابتسامات خد فة :

ألمفيد : هل تستطيعين يا جدتي العزيزة أن تأكلي اللور ؟ المدة لا يا عزيزي . ليس لدى أسنان الحفيد : إذن إحتَّفْظَى بهذا الكيس حتى أنتهى من لعب الكرة.

الأب : كيف تكون تأميذ في الصف الخامس ولا تعرف خالد بن

الإبن : ربما كان من تلامية الصف الرابع !!!

هل تعلم أن؟ إن القدَماء كانوا يعتقدون أن هذاك عصباً صغيراً يصل بين الإصبع المسماه بالبنصر في اليد اليسرى وبين القلب وهذا العصب مسئول من الحالة الشمورية لذلك كأن ومازال خاتم

الزواج يوضع في هذه الأصبع . « نمو ظفر إصبعك الوسطى هن أسرع بينما نمو ظفر إبهامك هو الأيطا .

حكمة العدد عزيزى القارئ

إعلم أن رزيَّتْكُ أن يا خده غيرك.

بن أجمل ما قالوا ---» المياة أقصر من أن نقضيها في تسجيل الأضطاء التي إرتكبها غيرنا في حقنا وفي تسفذيسة روح السعداء بسيسن

۽ اُنٽي في عبراع مستمر مع الوقت .. إن الوقيد أقصير مِنْ أن يتسع لإنجاز ما أريد من عبميل .. وهنو أطنول من أن أقضيه لا أعمل شيئاً.

لكى تعيش بصحة جيدة إلبع الاتىء

عاقظ على شرب كوب ماء
 فاتر به ملعقة غل تفاح مع

ه إشرب قبل الأكل بنصف

سأعة ملعقة صفدرة خل

التفاح مع ملعقة صغيرة عسل في كوب ماء ويشرب ثلاث مرات يومياً

مافظ على تناول

البقدونس لانتظام

عمل أعضاء الجسم.

معلقة عسل كل يوم،

دنيسا المرأة

نصائح ذهبة مميزات خل الثقاح

١) تسهيل إمتصاص الحديد ويسهل امتصاص الكالسيوم ٢) مقاوم للتقلص وترقق العظام.

شروري لفذاء الموامل

٥) عملاج الأوجاع الأذن والصنهرة والشم وإلتهاب اللثة

٦) علاج للكلى والمثانة. ٧) لعلاج تساقط الشمر وبقاء لمعانة ولونه * تتاول الشوم الني كل يوم يستطلف الدم من السموم ويسؤمن عمراً طويلاً بهادن والثقَّلُم مِنَ القَشَرة. ٨) لملاج الصعدة والهشم وهند التسمم

> ٩) هند زیادة الکولیسترول وارتفاع ۱۹ الضغط وأمراض القلب والشرایین. ١٠) لتخفيف الوزن ، للقرمة وفقر

 إ) منشط لجهاز المناعة ومقو للذاكرة. ٤) علاج طند العقم طند المنزطن ومساعد

١) حتى لا يتحول المشوى إلى وجبة من السموم ١

ه لا توضع اللحوم أو الأسماك على الفحم إلا بعد إكتمال إشتغاله جيداً وبعد أن يفطى بطبقة من رمك أبيض. و يتعلق تجنب تساقية الدهون على القحم في أثناء مملية الشوى لأن هذا

يزيد من تصاعد الأدخنة ويزيد من المركبات الضارة. عدم إطالة مدة الشوى لأنها تزيد من فرصة إنتاج المواد المسرطنة.

ه عنيد شوى الدجاج يبجب نزع جلدة أولاً لأن الدجاج يخزن في جلده الهرمونات والكيماريات التي تعطى لها أثناء التسمين. و مدم تناول الخبر أو اللموم المحروقة.

٧) عنصر الزبك يمنع الشيب الميكر ن تناول الخضروات والفواكه والمبوب كاملة واللحوم والبيض ومشتجات الألبان والمأكولات البحرية واللوبيا ولب القمع وكلها من الأطعمة التي شَمَتُوى عَلَى شَعِبَ كَنِيرةً مَنْ الزَنْكُ المَيوى للجَسم تسهم بقدر كبير أَنَّى منع ظهور الشعر الأبيض عند الكبار بالإضافة إلى " الفجل المصرى" الذي

يعتوى على نسبة كبيرة من الزنك. ٢) قوائد بذور الحُس يممى الرئة من ملوثات الهواء الجوى

يقوى جهاز المضاعة ويقاوم الميكروبات، - يقوى الذاكرة والأعصاب ويريد من ألقرة العضلية للجسم. - يحتوى على بعض المواد المهدثة التي تساعد الجسم على الإسترخاء. - لا يحدوى على سعرات حرارية عالية مما يخافظ على الرشاقة.

ةُ البيئةِ البيئةِ البيئةِ لمرضى القولون البيت الدراسيات والابصات أن كوب البلح المضفوع باللبن يستاعد على أداء وظائف أعضاء الجسم المختلفة بصورة منظمة وكذلك يساعد في النشاط

الحيوى لخلايا الجسم وتساءد منتجات الألبان لتهدئة القولون.

* الحياة رحلة قصيرة فلا تكثر من الأثقال . الكلمة المفيدة كالغصن الأخضر لا تحترق . لا تشظر إلى الخلف لأن الذي أمامك أقرب

و لو كانت الدموع تعيد شيئاً .. لأعادت نفسها إلى العيون.

حزر.. فزر.. ١- مَا الشَّى الذي يضطق جميع اللقات ولكنه لا يفهمها ؟ ٧- ما هو الشئ الذي يحمل قنطاراً ولا يستطيع حمل

مسمار (۲ ٣- ما الشئ الذي يؤخذ منك قبل أن تعصل عليه ؟ الاجانة :--

٣- الصبورة ، ٧- اليمر ، - التليفون .

صدق أو لاتصدق ؟ هل تصديق عزيزي القارئ أن الملكة فيكتوريا أسرت برش شوارع مدينة كونبرج الإنجليزية بماء الكوابونيا إحتفالا بزيارتها هي والبرنس البرت لها

الال ولل ملكة في الإسلام: شجرة الدر. أول من أضاء المسلحد، تصيم بن أوس الداري إول من شرب من ماء زمزم: إسماعيل عليه

الرعد وتسبح الكائنات:

كآن رسول الله صلى الله عليه وسلم إذا سمع مدوت الرعد ترك الحديث وقال: - "سبحان الذي يسبح الرعد بحمده والسلائكة من مُيفته شم يقول "إن هذا لوميد لأهل الأرض الشديد

يقول العلماء أن هذه الطواهر الجوية فيها الكثير من الرحمة كما أن فيها من صور العقاب والعذاب مثل المتواعق المهلكة والسيول الجارفة والعواصف وكل ذلك لا يتنافى مع كون تلك الطواهر صورة من صور تسبيح المخلوقات لخالقها فهو حجد وتسبيح وتقديس لله رب العالمين وهذا يعد ضرباً من ضروب الغيب المصجوب عن الإنسان وعن إدراكه وحسه رحمة به وإستكمالاً لمتطلبات إختباره وإبتلائه في هذه الدنياً.

هيث يقول سيحانه ¬

" هو الذي يريكم البرق خوفاً وطمعاً وينشئ السحاب الثقال ويعبج الزحة بحمده والملائكة من خيفته ويرسل الصواعق فيحيب بها من يشاء وهم يجادلون في الله وهو شديد المحال "

صدق الله العظيم.



MARINE AGENCY ALEXNADRIA FOR TRADE & MARINE SERVICES



We act as Full agents for all kinds of vessels, tonnages calling all major Egyptian ports with high efficiency, smooth operations.

E- MAIL: atm2008@hotmail.com

We provide the following services:

- .Loading / unloading with company's equipments .
- .Warehousing.
- .Land transportation.
- .Customs Clearance.
- .Cargo, ship surveys.
- .Crew sign on / off .
- Supply of provisions, spare parts, paints, foodstuff, bunkers, fresh water, charts.

34.AHMED YEHIA ST.ZEZINIA .ALEXANDRIA TEL: 203 5850155 - 5821505 TELFAX: 203 5831512



الشركة الأهلية للملاحة والاستثمار

(شركة مساهمة مصرية) منطقة حرة خاصة

NATIONAL SHIPPING & INVESTEMENT CO.

(S.A.E) , (S.F.Z)

ملاك السفن وكلد ملاحة والتغيل سفن توريداك رحرية



سفن الننركة

شَمِسَ الديسَ - حمولة كلية ١٦٢٠٠ طن

سبوير ستبار - جمولة كلية ١٦٢٠٠ طن

ناشيونال ستار - حمولة كلية ٨٢٣٢ طن





عَالَ مَعَمَا كُمُّ الْفَيْقِ فِهِي (السَّمَالُ مَسَهُرُ) عَيْمِينَ ١٣٣٠، ١٣٣٨، فَكَني ١٣٤١، بَعَلِكُي ١٨٤٥، بهذا السكادرية عيير

HEAD OFFICE: I,MOHAMED KAMAL ELDIN FAHMY STR./SULTAN HOUSSEIN) ALEXANDRIA. EGYPT TEL: 4863290 - FAX: 4865795 TELEX:54498 ABMO UN. P.O.BOX 1362 E. MAIL: Asency ® National - Shipping. net Chartering ® National - Shipping net



وزارة الاستثمساء

ألشركة القايضة للنقل البحرى والبرى

يشركة القنّاة للتوكيلات الملاحيت CANAL SHIPPING AGENCIES CO.

من أكبر شركات التوكيات العلاجية في العالم. وهي تمارس شاطها في هذا الجوال بعلظة قناة السويس ومواتم خليج السويس والبحر الأحمر منذ نشأة القلاة. في الشركة الرائدة في هذه المنطقة البافة الأهمية في عالم العلاجة والتجارة لموقعة الجوائم المؤيد الذي يربط بين الضرق والغرب ويؤثر إلى حد كبير في التجارة العالمية.

دور وائد للشركة العملاقة فى خدمة الملاحة، والمساهمة في تكامل التنمية الإقـتـصادية والقومية.

ه توكيل دمنهور للملا

العنامات الرئيسية للإقتصاد القوسي بعنطقة فناة العنويد العنامات الرئيسية للإقتصاد

الأعمال التي تؤديها الشركة :

أعمال الوكالة من مارك السفن الأهنبية بمواشئ القناة والبحر الأحدر (وغليجي السويس والعقية) م حيرة الفراغات المشعرين المسيد ه حيرة الفراغات المشمن البيضائع والإشراف على معليات الشحن والتخزين خاصا بضائع الأنظرمة والشرائزيت بمخازن الشركة بيورسحيد والتي تتسع لكمينات من البضائع قدرها ١٥ الف طن.

وتعتبر بورسعيد من أهم موانى الأقطرمة حيث تبمر بها السفن بإنتظام مشجهة إلى أهم مواشئ العالم الشغليس على البغدائع الواردة على الصفن فحساب المستورمين من وزارات ومصالح عكومية وهيئات وشركات

ه أعمال الشعبشة والتغليف والشقل للأمتعة الشقصية للإقراد والهيشات ألدبلوماسية والهيشات الدبلوماسية وأعمال

 تمارس الشركة النشاط السيامي من بيع أو صرف تذاكر
 السقر على السفن والطائرات ونقل الامتعة والوكالة من شركات الطهران وشركات النقل الأخرى وهمل الإجراءات اللازمة والترتيبان الخلصة بزيارة وكأب السفن للمعالم الأثرية وتنظيم الرحلات السياحية الداخلية والخارجية

روية والشركة بالقافرة متخصص في إستقبال وترحيل المحارة بمبناء مثلاً القافرة الدولي، وإستام وتسليم قطع المحارة بمبناء مطاراة القافرة الدولي، وإستام وتسليم قطع الخيار الواردة بالطائرات برسم السفان وكذلك التخليص على رسائل المعرش وشمتها تقوم الشركة بأعمال الركالة لهيئة اللويدز المالمية ولديها

خبراً؛ لمعاينة البضائع وأجسام السفن. + الشركة عضواً في البيئة العالمية للفقل الجوى (الياتا)

رفيس مجلس الإدارة والعضو المتتدب

فؤاد السيداللا

٢٦ شارع فاسطين بيورسعيد ت ، ۱۱/۲۲۷۰ فاکس ۱۱/۲۳۹۸۹ فاکس ۱۲۰۷۵ ماکس AGEN I/N E-mail: csagencies@dataxprs.com.eg

صلاح جبريل هشرف نيابة عن العائلات و أهالي العرابة بالعطارين الإسكندرية وسوهاج وعن قرى العرابة ونجوعها يرفعون أسمى أيات الولاء إلى زعيم مصر القائد البطل

محمد حسني مسارك

رئيس مجلس الشورى والأمين العام للحزب الوطنى الديمقراطي

الاستاذ الكبير الوزير كمال الشاذلي

أستاذ التنظيم والعمل السياسي ورآئد ألبرلمانيين رجل العمل الوطني الصادؤ الأمين العام للحزب الوطئى الديمقراطي وأمين التنظيم

وإبن مصر رمز رمز الشعب وينبوع الوطنية ورمز المستقبل الاستاذ/ جمال هبارك - رئيس المجلس الأعلى للسياسات

والفقيه وأستاذ الأداء البراماني والنائب الحقيقي

الاستاذ الدكتور زكريا عزمى - صقر صقور البرلمان وأمين الامناء على مؤسسة الرئاسة ونائب الزيتون

ويهنئون الشعب المصرى بالإنجازات التي تتحقق على أرض مصر عامه ومحافظتي الإسكندرية وسوهاج ويقدمون خالص التهنئة والتأييد لرموز العمل الوطني المخلص الصادق النابع من سياسة مصر والوطنية الصادقة

> اللواء سعيد البلتاجي محافظ سوهاج

مدير مباحث أمن الدولة بالإسكندرية اللواء أحمد رشدى

الدكتور أحمد عبد العال الدردير أمين عام المزب الوطنى بسوهاج

أمين العضوية بالحزب الوطنى بالإسكندرية النائبة المخلصة وداد شلس صاحبة الثاريخ الوطني المشرف

أمين الحزب الوطني الديمقراطي بالعطارين المهندس أهمدعهار أمين الحزب الوطنى الديمقراطي باللبان وأعضاء الشوري

المهندس محمد فرج عامر . والاستاذ محمد عيد آدم . والاستاذ على الطويل

وإلى جميع القيادات الحزبية والتنفيذية بمحافظتي الإسكندرية وسوهاج مؤكدين أن المسيرة سنظل قوية ترفع أعلام مصر عائية خلف الزعيم والقائد المارس الأمين على الوطن

أعياد ميلاد أبناء العرابة بالإسكندرية

" المناسبة السعيدة والتمنيات بالنجاح من وداد شلبى ومحمد النقيب إلى الأسرة الكريمة بدوام التقوق



هايدى بولو محمود



عيد مبلاد سعيا مريم السيد







والأنسة / سها رضا





مدير أمن الإسكندرية أمين عام الحزب الوطنى بالإسكندرية





وإلى جنود مبارك .. وجنود مصر

رئيس الحزب الوطنى الديمقراطي - حقظه الله

الاستاذ الكبير محود صفوت الشريف

اللواء محمد عبد السلام المحجوب محافظ الإسكندرية اللواء السيد المهدى

> الدكتور محمد السعيد الدقاق الاستاذ خالد احمد خنري

> > الاستاذ هشام التركى

مجتمع إنترناشيونار



محمد جنفي









WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Dubai Regional Office: Telephone: (01) 521304

lexandria Office :

10, Romanian Museum St.,
Al Messalah- Attareen
Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)
Fax: 2-(03)- 4805786

Sokhna Port Office: Sokhna Port, Suez, Egypt

Tel.:+2062-710060 Fax: +2062-710061

Port Said Office:

21, Al Gabrty St. Tel: 2-(066)- 352940, 352941 352942

Fax: 2- (066)- 352943

5, Farid St., Heliopolis Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

مدار ، المهورية ، للمحالة